



**Aktualizace dlouhodobého záměru rozvoje
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a
další tvůrčí činnosti**

**Vysoké školy finanční a správní
pro rok 2014
(AR 2013-2014)**

Praha – říjen 2013

OBSAH

Východiska pro Aktualizaci dlouhodobého záměru rozvoje VŠFS

Priority roku 2014

(B. Šenkýřová)

A. KVALITA A RELEVANCE

Oblast 1: Studijní programy a pedagogická činnost

(P. Budinský – reportuje danou oblast, subgarance děkani K. Havlíček, P. Matějů)

Oblast 2: Výzkumná a vývojová činnost

(M. Helísek – reportuje danou oblast, subgarance děkani K. Havlíček, P. Matějů)

Oblast 3: Akademičtí pracovníci

(V. Sochorová – reportuje danou oblast, subgarance děkani K. Havlíček, P. Matějů)

B. OTEVŘENOST

Oblast 4: Mezinárodní spolupráce ve vzdělávání

(P. Budinský)

Oblast 5: Poskytování programů CŽV a rozvoj sítě v regionu

(P. Budinský)

Oblast 6: Kvalita péče o studenty a absolventy

(M. Krsková)

C. EFEKTIVITA FINANCOVÁNÍ

Oblast 7: Materiální, informační a prostorové vybavení

(V. Sochorová)

Oblast 8 : Strategický marketing a komunikace

(E. Šenkýř)

Měsíční manažerský report rektorce VŠFS: *M. Kašík*

RT (reportingový termín): průběžně formou měsíčních reportů rektorce

Východiska pro Aktualizaci dlouhodobého záměru rozvoje Vysoké školy finanční a správní

Dokument „Aktualizace dlouhodobého záměru rozvoje Vysoké školy finanční a správní“ (dále jen Aktualizace) vychází z:

- Dlouhodobého záměru rozvoje Vysoké školy finanční a správní pro období 2011-2015 (dále jen DZ);
- Aktualizace DZ vzdělávací a výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol v ČR pro rok 2014 (materiál MŠMT z 24. 5. 2013);
- revize úkolů z Aktualizace DZ VŠFS pro rok 2013;
- střednědobých plánů na jednotlivých úsecích činnosti prorektorů a děkanů Vysoké školy finanční a správní (dále jen VŠFS).

Priority roku 2014

(B. Šenkýřová)

VŠFS bude nadále působit v souladu s vysokoškolským zákonem a dokumenty MŠMT k vysokému školství a nabízet terciární vzdělávání (bakalářské, magisterské a doktorské studijní programy) a další vzdělávací produkty.

Dlouhodobým cílem VŠFS na trhu vzdělávacích institucí je udržet v konkurenčním edukačním prostředí postavení kvalitní soukromé univerzity s vysokým povědomím a odborným kreditem mezi odbornou i laickou veřejností v domácím i mezinárodním měřítku. Zde se zaměříme na získávání zahraničních studentů (např. z ČLR), k čemuž budeme vytvářet studijní programy v cizích jazycích, zatím anglické.

V průběhu akademického roku 2013/2014 v souladu s příslušným rozhodnutím Akreditační komise předložit k reakreditaci následující studijní programy a obory: bakalářský a navazující magisterský studijní program Ekonomika a management s obory Marketingová komunikace a Řízení podniku a podnikové finance, oba obory s výukou v českém a anglickém jazyce a zároveň i obory realizované ve spolupráci se zahraniční vysokou školou; bakalářský a navazující magisterský studijní program Hospodářská politika a správa s obory Veřejná správa a Finance a finanční služby (NMgr.); bakalářský studijní program Právní specializace s bakalářským studijním oborem Právo ve veřejné správě; a dále bakalářský a navazující magisterský program Informatika s oborem Aplikovaná informatika.

VŠFS bude i nadále usilovat o získání navazujícího magisterského studijního oboru Právo v podnikání ve studijním programu Právní specializace a vytvářet podmínky pro podání žádosti o druhý doktorský studijní program.

V agendě řízení lidských zdrojů se zaměřit na práci fakult a jejich manažerské vedení tak, aby na katedrách byly kvalitně zajištěny základní akademické procesy, zejména získávání kvalitních a perspektivních pedagogů, schopných učit předměty v českém i anglickém jazyce a kteří titulárně odpovídají požadavkům Akreditační komise.

Akreditované studijní obory a zejména doktorské studium budou trvale podporovány odpovídající vývojově-výzkumnou činností, která se zaměří zejména na získání a úspěšné řešení domácích i zahraničních grantových projektů s prioritou projektů GA ČR a TA ČR.

Pomocí Interní grantové agentury a dalších nástrojů podporovat rozvoj mezifakultních nebo mezikatedrálních projektů tak, aby došlo k zajištění vědecko-výzkumnou činností i těch studijních oborů, kde je obtížné získat prostředky ze standardních grantových titulů a k rozvoji publikační činnosti pedagogů v souladu s kritérii Akreditační komise a institucionálního hodnocení RVVI. Tomu bude napomáhat větší efektivností i činnost výzkumného pracoviště VŠFS CESTA.

A. KVALITA A RELEVANCE

Oblast 1: **Studijní programy a pedagogická činnost** (P. Budinský – garant oblasti)
(K. Havlíček, P. Matějí – reportují garantovi oblasti)

1.1 Příprava žádostí o reakreditace studijních programů a oborů (viz priority) v souladu s harmonogramem trvání platnosti akreditací.

RT: podle harmonogramu AK

1.2 V případě personálního zabezpečení odpovídajícího současným požadavkům AK, stavu v konkurenčním prostředí a s analýzou uplatnění na pracovním trhu navrhopvat na základě doporučení rad oborů nové studijní programy a obory.

RT: 12/2013

1.3 V procesní koordinaci s personálním úsekem a úsekem vědy a výzkumu precizovat personální zabezpečení (formuláře G) dle současných požadavků AK.

RT: podle harmonogramu AK

1.4 Rozvíjet systém vnitřního hodnocení kvality studijních programů a oborů s využitím poznatků a závěrů Rad oborů.

RT: 01/2014, 06/2014

1.5 Realizovat systém monitorování a hodnocení kvality pedagogického procesu, zejména úrovně státních závěrečných zkoušek, bakalářských a diplomových prací, kvality výuky, zakončování předmětů a pedagogické dokumentace.

RT: 11/2013, 02/2014, 06/2014, 08/2014

1.6. Rozvíjet a podporovat internacionalizaci studia prostřednictvím studijních oborů v AJ, Joint Degree, programu Erasmus a mezinárodních certifikací DS/ECTS Label.

RT: 02, 06/2014

2.1 Na každé fakultě připravit minimálně tři výzkumné projekty od významných externích agentur a zadavatelů (GA ČR, TA ČR, profesní svazy, výzkumné ústavy apod.), zejména k podpoře studijních oborů Finance (priorita DSP), ŘPPF, MK, Právo a Aplikovaná informatika a zapojovat do nich doktorandy.

RT: podle zadávací dokumentace, zřejmě 03/2014, 09/2014

2.2 Podat minimálně 2 mezinárodní projekty (HORIZON 2020, TEMPUS, Progress apod.) v pozicích koordinátorů nebo administrátorů projektů, členů konsorcií. Do projektů zapojovat doktorandy.

RT: podle zadávací dokumentace, zřejmě 02/2014, 09/2014

2.3 Udržet se kvalitními výsledky z projektů SVŠV na seznamu výzkumných organizací, zejména v publikačních výstupech a dále získávat prostředky na specifický vysokoškolský výzkum (SVŠV).

RT: 01/2014, 06/2014

2.4 Prostřednictvím IGA vytvářet projekty s tematickým zaměřením na rozvoj studijních oborů VŠFS. Projekty zpracovat pro budoucí podání do GA ČR, TA ČR či využití při komerčním výzkumu. Při přípravě projektů rozvíjet mezikatedrální spolupráci. Usilovat o zapojení doktorandů do projektů a podporovat podávání doktorských projektů IGA.

RT: 10/2013, 05/2014, 08/2014

2.5 Výzkumné centrum CESTA předloží min. dva návrhy projektů významným externím agenturám a zadavatelům, bude zapojeno do min. dvou podaných mezinárodních projektů. Podá min. jeden projekt IGA. Zajistí minimálně dva diskusní semináře k aktuálním ekonomickým problémům za semestr a minimálně jeden workshop k prezentaci výzkumu doktorandů za semestr.

RT: 01/2014, 06/2014

2.6 Podporovat pořádání konferencí a seminářů směřujících k zajištění výzkumných priorit školy a k akreditovaným studijním oborům. V tomto směru koordinovat i účast pedagogů na konferencích mimo VŠFS.

RT: Harmonogram přípravy konferencí a seminářů

2.7 Vydat minimálně 2 čísla vědeckého recenzovaného časopisu ACTA VŠFS s vysokou kvalitou příspěvků v anglickém jazyce, usilovat o zařazení časopisu do dalších mezinárodních databází (SCOPUS, Index Copernicus apod.).

RT: 12/2013, 06/2014, 09/2014

2.8 Udržet vysokou kvalitu doktorského oboru „Finance“ širším zapojováním doktorandů do výzkumu, jejich publikační činností, mezinárodní mobilitou a kvalitními disertacemi.

RT: 02/2014, 06/2014

2.9 Monitorovat a vyhodnocovat publikační a další výzkumnou činnost akademických pracovníků a plnění standardů této činnosti. Zveřejňováním výsledků jejich výzkumné činnosti (Edice EUPRESS, ACTA VŠFS, working papers, prezentace ze seminářů, sborníky

z konferencí apod.) v repozitáři IS VŠFS a jeho propojením na mezinárodní databáze (RePEc, SSRN aj.) zvýšit citovanost autorů z VŠFS.

RT: 11/2013, 05/2014

2.10 Systematicky se zabývat kvalitou knihovnických služeb CKS, vyhodnocovat potřeby nákupů podle požadavků kateder i samostatným průzkumem, pokračovat v realizaci doplňkového doktorského předmětu „Práce s informačními zdroji“. Zaměřit se na propagaci nově pořízených anglických on-line monografií a propagaci databáze proquest Central.

RT: 11/2013, 04/2014

2.11 Pokračovat v realizaci projektu Rozvoj West Bohemia, zaměřeného na vytváření sítí a zvýšení šancí studentů pro jejich budoucí zaměstnatelnost v regionu severozápadních Čech, v souladu s jeho harmonogramem.

RT: 11/2013, 04/2014

2.12 Pokračovat v realizaci projektu Fiktivní firmy pro 50+, zaměřeného na implementaci metodiky fiktivních firem do celoživotního vzdělávání, v souladu s jeho harmonogramem.

RT: 11/2013, 04/2014

2.13 Vytvořit a předložit 2 nové projekty dle výzev ESF a jiných dotačních titulů.

RT: 11/2013, 04/2014

2.14 Zpracovat plán a zajišťovat udržitelnost ukončených projektů ESF (Multiplikační efekty, Rozvoj West Bohemia).

RT: 11/2013, 04/2014

Oblast 3: **Akademičtí pracovníci**

(V. Sochorová – garant oblasti)

(K. Havlíček, P. Matějů – děkani reportují garantovi oblasti)

3.1 V rámci řízené personální politiky připravit plán snižování počtu akademických pracovníků v případě snižování počtu studentů VŠFS v souladu s poklesem demografické křivky maturantů a některých doporučení vyplývajících z personální analýzy provedené na jaře 2013.

RT: 11/2013, 05/2014

3.2 Aktivní personální práci děkanů naplňovat kritéria AK v počtech docentů, profesorů a akademických pracovníků s vědeckou hodností Ph.D., resp. CSc.

RT: 02/2014, 08/2014

3.3 Průběžně zkvalitňovat personální obsazení kateder o publikující pedagogy studující doktorský studijní program s perspektivou dlouhodobějšího vztahu k VŠFS, vedoucímu ke stabilitě jednotlivých studijních předmětů.

RT: 02/2014, 08/2014

3.4 Vytvářet kariérní řády, zapojovat pedagogy do všech forem dalšího vzdělávání, vytvářet podmínky pro habilitační řízení.

RT: 11/2013, 09/2014

3.5 Rady oborů v rámci přípravy personálního zabezpečení akreditačních a reakreditačních žádostí budou posilovat kvalitními pedagogy s vědeckou hodností personální zabezpečení studijních oborů VŠFS včetně odborné komunikace v anglickém jazyce.

RT: 10/2013, 01/2014, 09/2014

B. OTEVŘENOST

Oblast 4: Mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a mobility

(P. Budinský – garant oblasti)

4.1 Zvyšovat kvalitativní (obsahové) zaměření spolupráce se spřátelenými univerzitami v zahraničních programech s důrazem na kompatibilitu studijních programů a výzkumné práce.

RT: 11/2013, 02/2014, 05/2014, 08/2014

4.2 Rozšiřovat zájem o výměnné programy v rámci programu Erasmus i mimo něj a zvyšovat mobilitu studentů (vyslat v závislosti na finančních zdrojích 30 – 40 studentů), mobilitu pedagogů (vyslat 3 – 5 pedagogů) a zaměstnanců (vyslat 3 – 5 zaměstnanců).

RT: 11/2013, 02/2014, 05/2014, 08/2014

4.3 Připravit a realizovat alespoň 2 zahraniční intenzivní kurzy / letní školy příjíždějících studentů (např. Belgie, Mexiko, Kazachstán), vyslat studenty VŠFS na alespoň 2 intenzivní kurzy/ letní školy (např. Belgie, Velká Británie, Polsko, Španělsko, Německo).

RT: 11/2013, 02/2014, 05/2014, 08/2014

4.4 Pokračovat v úspěšné realizaci zahraničních projektů – COEUR, IP CSR – Společenská odpovědnost firem (bez EU financování). Vyhledat nové příležitosti pro podobnou spolupráci.

RT: 11/2013, 02/2014, 05/2014, 08/2014

4.5 Uplatňovat a rozvíjet ECTS kritéria pro výpočet studijní zátěže, profilaci studijního oboru, transparentnost studia a studijních výsledků, uznávání předmětů a mobilit studentů s cílem získání (a udržení) certifikace ECTS Label a zvyšování kvality zahraničních studijních pobytů.

RT: 11/2013, 02/2014, 05/2014

4.6 Ke zvyšování kvality a prestiže DSP Finance zapojovat do mobilit doktorandy s cílem zapojování do zahraničních výzkumných projektů a posilování zahraničních publikačních výstupů.

4.7 Vytvořit projekt pro systematické získávání studentů ze zahraničí, zejména z ČLR.

RT: 11/2013, 01, 06/2014

4.8 Rozvíjet spolupráci s IAUP a vytvářet podmínky pro jednání v Praze v září 2014.

RT: 11/2013, 01, 06/2014

Oblast 5: **Poskytování programů CŽV a rozvoj sítě regionu**

(P. Budinský – garant oblasti)

5.1 Dále zdokonalovat a precizovat systémová pravidla v souladu s vysokoškolským zákonem pro uznávání předchozího studia či studia na jiné vysoké škole.

RT: 11/2013, 06/2014, 2015, 2016

5.2 Aktualizovat nabídku Institutu celoživotního vzdělávání VŠFS o kurzy pro instituce, studenty a absolventy, inovovat a doplnit nabídku kurzů pro zaměstnance v rámci společenství škol.

RT: 10/2013, 02/2014, 05/2014, 08/2014

5.3 Pokračovat v realizaci kurzů a certifikací dle Vyhlášky č. 215/2012 Sb. o odborné způsobilosti pro distribuci některých produktů na finančním trhu.

RT: 10/2013, 02/2014, 05/2014, 08/2014

5.4 Rozšířit nabídku Institutu celoživotního vzdělávání VŠFS o přípravné kurzy a zkoušku potřebné k uznání odbornosti osob obvyklých na kapitálových trzích.

RT: 10/2013, 02/2014, 05/2014, 08/2014

5.5 Připravit nové zakázkové vzdělávací programy s ohledem na aktuální potřeby firem a hledat zakázkové příležitosti v expertní a konzultační oblasti.

RT: 10/2013, 02/2014, 05/2014, 08/2014

5.4 Propagovat programy MBA,MPA, Joint degree M a Joint Degree B, otevřít pilotní skupinu programu MPA a realizovat jeho výuku.

RT: 10/2013, 02/2014, 05/2014, 08/2014

Oblast 6: **Kvalita péče o studenty a absolventy**

(M. Krsková – garant oblasti)

6.1 V souladu s podnikatelskou a marketingovou strategií VŠFS stanovit pro každý akademický rok reálný plán počtu přijímaných studentů (po střediscích, oborech a formách studia).

RT: 11/2013, 01/2014, 06/2014

6.2 Podílet se na personálním marketingu a promoakcích školy (např. Dny otevřených dveří ad.) s cílem přijetí plánovaného počtu studentů.

RT: 01/2014, 03/2014, 06/2014, 08/2014

6.3 Zpracovávat a předkládat řídicím orgánům školy statistická data o počtu přihlášek a podepsaných smlouvách o studiu.

RT: 04 – 09/ 2014

6.4 Podporovat talentované studenty formou stipendijního fondu, prospěchových, účelových, doktorandských, ubytovacích a sociálních stipendií (reprezentace VŠFS, tíživá situace studentů dle stanovených podmínek VŠFS včetně stipendia pro tělesně handicapované).

RT: 09/2013, 11/2013, 01/2014, 06/2014

6.5 Aktualizovat vnitřní předpisy studijních agend dle legislativy Zákona o vysokých školách a nařízení MŠMT, novelizovat metodiky a rozhodnutí VŠFS týkající se přijetí studentů, průběhu studia a ukončování studia, včetně správy agendy diplomů a dodatků k diplomům v AJ.

RT: 11/2013, 01/2014, 06/2014, 09/2014

C. MATERIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ A FINANCOVÁNÍ

Oblast 7: Materiální, informační a prostorové vybavení

(V. Sochorová – garant oblasti)

7.1 Realizovat vícezdrojové financování všemi prostředky (výběrová řízení, projekty, včetně strukturálních) a dosahovat přebytkového rozpočtu, aplikovat strategii dlouhodobě udržitelného ekonomického rozvoje.

RT: 10/2013, 01/2014, 04/2014, 07/2014

7.2 Zajistit, aktualizovat a rozvíjet přenosy dat mezi IS a ABRA (platební morálka, generování faktur, aktualizace osob a to i v cizích jazycích a další dle potřeb školy).

RT: 01/2014, 09/2014

7.3 Udržet vysoký standard vybavení kanceláří a učeben v Praze, Kladně a Mostě s ohledem na skutečné potřeby a finanční možnosti organizace.

RT: 10/2013, 08/2014

7.4 Udržet a zvyšovat úroveň IT služeb poskytovaných uživatelům (dostupnost, spolehlivost služeb, školení IS, e-learningové technologie, bezpečnostní politika, zálohovací scénáře, pilotní nasazování nových technologií, rozvíjení nového Intranetu, sledování nákladů na IT služby aj.) v souladu s úkoly a záměry organizace s přihlédnutím k finančním nákladům.

RT: 10/2013, 08/2014

7.5 Aktualizovat zálohovací scénáře s využitím nově pořízených HDD polí, otestovat a pilotně nasadit centrální správu wifi v Praze, přejít na novou verzi poštovního serveru Exchange 2013.

RT: 01/2014, 08/2014

7.6 Převést všechna data z osobních karet do nově uvedeného modulu pro sledování osobních karet a spotřeby v ABŘE, doladit procesy ve spolupráci s dotčenými pracovišti. Zavést elektronické předávací protokoly.

RT: 01/2014, 08/2014

8.1 Vypracovat strategii marketingové podpory produktů a korporátního image VŠFS na akademický rok se střednědobým výhledem (podle studijních oborů). Stanovit nový harmonogram (časování) roční kampaně a podle něj realizovat marketingovou podporu.

RT: 11/2013, 02/2014

8.2 Formulovat novou strategii rozvíjení značky, podpory PR, media relations a personálního marketingu ve veřejnosti a na vybraných středních školách a institucích (velké podniky, asociace, svazy atp.).

RT: 10/2013, 02/2014

8.3 Průběžně vyhodnocovat strategická data o vývoji socio-demografického okolí, konkurenčního prostředí a průběžného nabírání studentů (aktivizovat smlouvy k uzavření).

RT: 10/2013, 02/2014

8.4 K dosažení plánovaného počtu studentů rozvíjet nabídku podpůrných marketingových aktivit (GMC, kulturní a sportovní akce) a výhod pro studenty a komunikovat ji v rámci produktové kampaně.

RT: 04/2013, 07/2013

8.5 Rozvíjet činnost absolventského Klubu diamant jako instituce na podporu vzdělávací, kulturní a společenské činnosti VŠFS a jako jeden z marketingových nástrojů.

RT: 10/2012, 01/2013, 04/2013, 07/2013

8.6 V souladu se samostatným vydavatelským harmonogramem produkovat firemní periodika (XADONIA, Šortky).

RT: vlastní vydavatelský harmonogram

V Praze dne 30. října 2013

Dr. Bohuslava Šenkýřová
rektorka