



Plán realizace Strategického záměru VŠFS na rok 2021

Praha – březen 2021

Obsah

Východiska Plánu realizace Strategického záměru Vysoké školy finanční a správní 2021+	3
1. Prioritní cíl I: Rozvíjení kompetencí přímo relevantních pro život a praxi v 21. století	4
2. Prioritní cíl II: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	4
3. Prioritní cíl III: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	5
4. Prioritní cíl IV: Posilovat strategii řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje	6
5. Prioritní cíl V: Budovat kapacity pro strategické řízení VŠFS	9
6. Prioritní cíl VI: Snižování administrativní zátěže pracovníků vysokých škol	9
7. Prioritní cíl VII: Strategie internacionalizace	9

Východiska Plánu realizace Strategického záměru Vysoké školy finanční a správní 2021+

- Plán realizace Strategického záměru Vysoké školy finanční a správní 2021+ vychází z:
 - Strategického záměru Vysoké školy finanční a správní 2021+ – soukromé vysoké školy univerzitního typu na období let 2021– 2031,
 - Plánu realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2021, zpracovaného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) z června 2020, který vysokým školám ukládá předložit plán realizace pro rok 2021,
 - Výroční zprávy o činnosti VŠFS za rok 2019,
 - Statutu VŠFS a dalších vnitřních předpisů registrovaných MŠMT.

Prioritní cíl I: Rozvíjení kompetencí přímo relevantních pro život a praxi v 21. století

- Dokončit proces akreditace profesně zaměřeného navazujícího magisterského studijního programu *Kriminalistika a forenzní disciplíny*.
- Akreditovat doktorský studijní program *Právo v podnikání* pro uskutečňování v českém a anglickém jazyce.
- Otevřít nově akreditovaný profesně zaměřený navazující magisterský studijní program *Regionální rozvoj a veřejná správa*.
- Otevřít profesně zaměřený navazující magisterský studijní program *Bezpečnostně právní studia* ve studijním středisku Karlovy Vary.
- Obhájit uskutečňování bakalářských a navazujících magisterských studijních programů *Ekonomika a management*, *Economics and management*, *Právo v podnikání* a *Finance* a doktorského studijního programu *Finance* uskutečňovaného v českém a anglickém jazyce předložením kontrolních zpráv Národnímu akreditačnímu úřadu pro vysoké školství.
- Realizovat sérii evaluačních a inovačních workshopů k jednotlivým bakalářským, navazujícím magisterským a doktorským studijním programům k zajištění jejich kvality a dalšího rozvoje.
- Realizovat vzdělávací semináře zacílené na posílení pedagogických kompetencí akademických pracovníků, zejména ve vztahu k užívání platformy MS Teams a obecně k organizaci online výuky a distanční formy studia.
- Prostřednictvím systému hospitací a náslechů zvyšovat rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků.
- Vyhodnocovat kvalitu výuky a pedagogů formou dotazníkových šetření (studentských anket).
- Rozvíjet a zdokonalovat motivační systém strukturovaného odměňování akademických pracovníků, kdy jsou zohledněny výuková činnost, vědecko-výzkumná činnost, jejich odborný růst a další aktivity.
- Ve spolupráci s partnerskými organizacemi zabezpečit odborné praxe pro studenty profesně zaměřených navazujících magisterských studijních programů *Bezpečnostně právní studia* a *Regionální rozvoj a veřejná správa*.
- Rozvíjet spolupráci s vybranými vyššími odbornými školami při zajištění přechodu jejich absolventů do bakalářských studijních programů.

Prioritní cíl II: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

- Rozšířit akreditaci vybraných bakalářských a navazujících magisterských studijních programů *Ekonomika a management* a *Marketingová komunikace* o distanční formu studia pro jejich uskutečňování v českém a anglickém jazyce.
- Flexibilně realizovat kontaktní výuku studijních předmětů v prezenční a kombinované formě studia formou online prostřednictvím aplikace Microsoft Teams.
- Rozšířit spektrum studijních materiálů k jednotlivým studijním předmětům v elektronické podobě o záznamy přednášek a soustředění realizovaných online formou.
- Uskutečňovat přednášky vybraných studijních předmětů v tzv. „hybridní“ formě, tj. prezenčně a zároveň online po internetu v reálném čase s možností následného zhlédnutí záznamu.

- Využívat všeobecně uznávaný Evropský systém přenosu a akumulace kreditů (ECTS) zejména k zvyšování dostupnosti a otevřenosti celého portfolia studijních programů, systému uznávání výsledků předchozího učení a podpoře mezinárodních studentských mobilit.
- Průběžně aktualizovat údaje o vyučovaných studijních předmětech v katalogu předmětů v informačním systému školy v českém a anglickém jazyce s důrazem na stanovení výsledků z učení, měřitelnosti studijní pracovní zátěže prostřednictvím systému ECTS a kvalitu studijních materiálů a studijních opor.

Prioritní cíl III: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

- **Předpokládaný vývoj výchozích ukazatelů doktorského studia**
 - VŠFS vyhlásí podmínky přijímacího řízení do doktorských studijních programů *Finance* v březnu 2021, přijímací řízení proběhne v září 2021. Do programu *Finance* v ČJ se dá očekávat zájem 5-10 uchazečů (z toho min. 2 by měli nastoupit do studia v prezenční formě), do programu v AJ okolo 10 uchazečů (očekáváme, že všichni v kombinované formě studia).
 - V případě udělení akreditace studijnímu programu *Právo v podnikání* lze zahájit studium k letnímu semestru 2021/2022, tj. od února 2022. Nelze odhadnout počet uchazečů; podle kapacit vyučujících a školitelů by mohlo jít o cca 10 uchazečů.
 - VŠFS nezamýšlí v roce 2021 měnit stávající studijní plány, ani standardní délku studia.
- **Zlepšování podmínek doktorského studia**
 - VŠFS zamýšlí, v souladu se *Strategickým záměrem 2021+*, zvýšit stávající stipendium doktorandů v prezenční formě studia s cílem uvolnit těmto doktorandům více časového prostoru pro studijní a výzkumnou činnost.
 - VŠFS bude i v roce 2021 podporovat publikační a výzkumnou činnost doktorandů tak, aby splnili alespoň minimální povinné požadavky, a to včetně podpory finanční (poplatky, překlady apod.). K tomu bude aktualizován stávající interní předpis.
 - VŠFS vyhlásí počátkem roku 2021, prostřednictvím *Interní grantové agentury*, výzvu k podávání interních studentských projektů (podporovaných prostředky z účelové podpory na specifických vysokoškolský výzkum) a očekává předložení 5-7 návrhů. Projekty projdou standardním procesem posuzování a schvalování. Současně budou probíhat projekty, schválené v předchozím roce (6 projektů). Jde o významnou formu podpory výzkumu doktorandů, včetně podpory finanční.
 - Při podávání externích projektů (zejm. GA ČR, TA ČR) budou navrhovatelé vyzváni, aby v maximální míře zapojili do projektů též své doktorandy.
 - VŠFS zorganizuje, s cílem podpory plnění studijních povinností doktorandů, diskusní seminář doktorandů (jaro 2021 – pouze interní akce) a konferenci doktorandů (7. ročník na podzim 2021 – akce určená i pro doktorandy mimo VŠFS, doposud obvykle okolo poloviny účastníků).
 - VŠFS počítá s vyhlášením 8. ročníku soutěže o cenu prof. F. Vencovského, která bude určena také doktorandům.
- **Zvyšování kvality doktorského studia, jeho otevřenosti a internacionalizace**
 - VŠFS bude klást zvýšený důraz na práci školitelů, počínaje nabízenými tématy disertačních prací. Školitelé budou vyzváni nabízet jen taková témata, která korespondují se směrem jejich výzkumu a publikační činností. Dalším směrem zkvalitnění práce školitelů bude nový požadavek vykazat v *Ročním hodnocení doktoranda* (září 2021) konkrétní formy komunikace a spolupráce s doktorandem.

- Zásadní význam pro kvalitní výsledky doktorského studia má publikační činnost doktorandů. K obhajobě disertační práce nesmí dojít, nebudou-li splněny alespoň minimální publikační povinnosti (vše je zakotveno ve *Studijním a zkušebním řádu VŠFS* a v individuálním *Studijním plánu doktoranda*). Totéž platí o zapojení do výzkumu, a to zejména v mezinárodním rozměru, kde by toto zapojení nemělo zůstat jen na účasti na konferencích v zahraničí (k tomu již byl vytvořen zápočtový předmět *Mezinárodní projekt*).
- Kvalitu doktorského studia bude posuzovat *Oborová rada* studijního programu. Je nezbytné, aby se sešla alespoň jednou za semestr a projednala jak průběžné hodnocení studia, tak i případné koncepční změny.
- VŠFS bude postupně připravovat podmínky pro hlubší internacionalizaci doktorského studia ve formách, uvedených ve *Strategickém záměru 2021+* (zahraniční členové oborových rad, členové komisí pro obhajoby, školitelé, oponenti). Zejména ve studijním programu *Finance* v AJ počítáme se zapojením zahraničních odborníků jako oponentů a členů komise pro obhajoby disertačních prací (ve třetím a dalších ročnících studia těchto doktorandů).
- **Délka doktorského studia a jeho úspěšné ukončení; absolventi**
 - V roce 2021 bude na úrovni vedení VŠFS projednána možnost omezit délku studia stanovením maximálního počtu let možného prodloužení studia. Tím směřujeme k cíli zkrátit průměrnou délku studia, která je nyní dvojnásobná oproti standardní délce studia.
 - Studijní úspěšnost (resp. neúspěšnost) je na VŠFS na úrovni průměru ČR, je však nepochybně žádoucí tuto úspěšnost zvyšovat. Kromě výzvy ke školitelům k intenzivnější práci s doktorandy nezamýšlí VŠFS V roce 2021 zavádět zásadní opatření.
 - Dá se odhadnout, že o obhajobu disertační práce požádají v roce 2021 tři doktorandi.

Prioritní cíl IV: Posilovat strategii řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje

- **Proměna prostředí a nastavení procesů**
 - Po dokončení hodnocení výzkumných organizací podle *Metodiky 2017+* v segmentu vysokých škol bude VŠFS podrobně analyzovat závěry a zahájí proces implementace doporučení vyplývajících z hodnocení v podobě úpravy interních předpisů, v roce 2021 zejména ve vazbě na kvalitu publikační činnosti.
 - VŠFS bude nadále posilovat poskytování profesionální podpory akademickým pracovníkům pro realizaci výzkumu a vývoje prostřednictvím Odboru výzkumu a vývoje, Odboru knihovnických a nakladatelských služeb a Univerzitního výzkumného centra, zejména zvyšováním kompetencí pracovníků těchto útvarů.
 - VŠFS bude důsledně dbát na plnění požadavků na publikační a další tvůrčí činnost. Provede její pravidelné vyhodnocení. VŠFS rovněž vyhodnotí a finančně odmění vysoce kvalitní publikační činnost.
 - VŠFS bude preferovat a maximálně finančně podporovat publikování výsledků výzkumu svých pracovníků formou článků v „Open access“ časopisech s mezinárodním vědeckým ohlasem. Nebude naopak podporovat účasti na málo významných konferencích s nízkou účastí mezinárodní akademické obce či provozní praxe, zejména ve spojení s málo přínosnými publikacemi v podobě příspěvků (nebo dokonce jen abstraktů) v konferenčních sbornících. V této souvislosti VŠFS aktualizuje vybrané interní předpisy, zejména předpis k proplácení publikačních poplatků a předpis k zapojení doktorandů do výzkumu.

- **Rozvoj infrastrukturních služeb**

- VŠFS bude cíleně obměňovat a doplňovat knihovní fond na základě doporučení kateder a dalších odborných pracovišť ve vazbě na prováděný a uvažovaný výzkum.
- VŠFS zajistí dostupnost elektronických informačních zdrojů v podobě databází ProQuestCentral, ProQuesteBooks, Nové ASPI, EBSCO eBooks, případně dalších.
- VŠFS připraví nový metodický pokyn pro odborná periodika vycházející v Nakladatelství VŠFS, tj. vědecké časopisy *ACTA VŠFS* a *Forenzní vědy, právo, kriminalistika*. Všechny články v těchto časopisech, jakož i všechny elektronické knihy, sborníky a další relevantní produkce Nakladatelství VŠFS budou opatřeny identifikátorem DOI.
- Nakladatelství VŠFS bude pokračovat v dosavadní strategii vydávání odborných knih, konferenčních sborníků a vědeckých periodik.

- **Podpora excelence a společenské relevance výzkumu**

- VŠFS provede revizi výzkumných témat fakult, doplní případná nová témata ve vazbě na akreditované studijní programy (nebo studijní programy, u nichž aktuálně žádá o akreditaci) a dále doplní mezinárodní rozměr ke stávajícím tématům.
- VŠFS se zapojí do veřejných soutěží GA ČR vyhlášených v roce 2021 (s počátkem financování projektů od roku 2022), zpracuje a podá v roli uchazeče nebo spoluuchazeče alespoň dva návrhy projektů v oblasti ekonomie a financí.
- VŠFS bude reagovat na aktuální veřejné soutěže v aplikovaném výzkumu u relevantních poskytovatelů, jako je TA ČR, Ministerstvo vnitra, Ministerstvo zemědělství, Ministerstvo spravedlnosti, Ministerstvo kultury a další. V případě, že půjde o veřejné soutěže podporující výzkum ve společenských vědách, připraví a podá návrhy projektů.
- VŠFS dokončí zahájené spolupráce s podniky formou smluvního výzkumu (v oblasti bezpečnostního výzkumu a v oblasti regulace podnikového řízení), pokusí se navázat spolupráci i v dalších oblastech, zejména ve finanční sféře.
- VŠFS dokončí vyhodnocení návrhů podaných interních projektů, u úspěšných projektů zahájí jejich podporu. Zároveň vyhodnotí běžící projekty z předchozích let a navrhne jejich případné úpravy. Také vyhodnotí ukončené interní projekty a výsledek hodnocení promítne do nově vyhlášené soutěže v říjnu 2021.
- VŠFS bude pokračovat ve vydávání dvou vědeckých časopisů; vydá dvě čísla časopisu *ACTA VŠFS – Ekonomické studie a analýzy* a tři čísla časopisu *Forenzní vědy, právo, kriminalistika*.
- VŠFS uspořádá následující vědecké konference (v závislosti na vývoji pandemie COVID-19 buď on-line, nebo prezenčně):
 - Finanční trhy
 - Investice do lidského kapitálu
 - Trestně právní a kriminalistické aspekty dokazování (podle vývoje situace – pouze s osobní účastí)
 - konference k aktuálním ekonomickým problémům spojená se soutěží o Cenu F. Vencovského
 - konference doktorandů
- VŠFS vyhlásí soutěž o *Cenu prof. Františka Vencovského* pro mladé ekonomy do 35 let věku, nebo pro doktorandy (a postdoktorandy do 2 let po ukončení studia).

- **Rozvoj mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu**

- VŠFS se bude podílet na realizaci probíhajícího projektu s názvem „*Mapování potřeb a posílení profesních dovedností dýdžejů a hudebních tvůrců v oblasti remixu*“, podpořeného fondem EHP/Norsko.
- VŠFS připraví a předloží v roli uchazeče nebo spoluuchazeče 1 – 2 návrhy mezinárodních výzkumných projektů v rámci relevantních výzkumných programů (např. Visegrád Fund, INTER-EXCELENCE, iniciativy Společného programování).
- VŠFS bude finančně podporovat účast svých akademických pracovníků na významných mezinárodních vědeckých konferencích, v závislosti na vývoji pandemie COVID-19 nejspíše formou on-line účasti. Výstupem budou publikace (zejména články v časopisech) mezinárodních autorských kolektivů.
- VŠFS posílí aktivity v oblasti dvou jí vydávaných vědeckých časopisů – získávání zahraničních autorů, navázání nových partnerských vztahů s redakcemi zahraničních časopisů (k dosavadním dvěma připojí další).

- **Spolupráce se strategickými partnery**

- VŠFS bude poskytovat součinnost gestorům hodnocení výzkumných organizací podle *Metodiky 2017+* (RVVI jako gestorovi Modulů M1 a M2, MŠMT jako gestorovi Modulů M3, M4 a M5 v segmentu vysokých škol).
- VŠFS připraví pro ČSÚ statistické dotazníky pro statistické úlohy *Government Budget Appropriations on Research and Development – GBARD*, a *VTR 5-01 – Roční výkaz o výzkumu a vývoji*.

- **Rozvoj Univerzitního výzkumného centra**

- **Činnost Univerzitního výzkumného centra se v roce 2021 soustředí na následující aktivity:**
 - podporovat a rozvíjet výzkumnou činnost fakult, respektive kateder, vyhledávat a posuzovat relevanci příležitostí externích vědecko-výzkumných projektů (včetně smluvních výzkumů, zakázek a komerčních nabídek) a publikačních možností, vytvářet podmínky pro zvyšování citačního indexu pedagogů – v roce 2021 bude za tímto účelem probíhat série Projektových seminářů v intervalech 1x měsíčně
 - podílet se na tvorbě projektových (ideových) záměrů, s důrazem na mezikatedrální/mezifakultní spolupráci, hodnotit jejich celkovou relevanci a efektivitu předpokládaných výstupů v rámci kritérií *Metodiky 17+*,
 - navrhovat a konzultovat personální složení výzkumných týmů, identifikovat a doporučovat možnosti společného mezifakultního (interdisciplinárního) výzkumu, realizovat odborné rozpravy a vnitřní oponentury návrhů projektů na platformě pravidelných Projektových seminářů,
 - systematicky orientovat oblast vědecko-výzkumné a publikační činnosti v souladu s profilem akreditovaných studijních programů VŠFS (a prioritních výzkumných témat fakult),
 - pravidelně realizovat vlastní empirická šetření (předmětová anketa pedagogů, anketa uplatnitelnosti absolventů, anketa sociálního profilu studentů), poskytovat komerční expertní analýzy a odborné konzultace v oblasti metodologie empirických výzkumů, sociologických a marketingových analýz, neuromarketingu, dále nabízet poradenské a konzultační činnosti v oboru kriminalistiky a forenzních disciplín (v roce 2021 proběhne anketa pedagogů se zaměřením na zkušenosti s on-line výukou)
 - podporovat pedagogickou činnost v oblasti její názorné, prakticko-aplikační úrovně, zejména pak realizací projektu kriminalistických laboratoří a uplatněním materiálního vybavení přístrojové techniky neuromarketingového měření,
 - současně poskytovat odborné zázemí přípravy a tvorby tematicky vybraných kvalifikačních (diplomových a doktorských) prací, vyžadujících náročnější metodologické a analytické postupy.

Prioritní cíl V: Budovat kapacity pro strategické řízení VŠFS

- Zajistit nezávislou evaluaci Strategického záměru VŠFS, zejména zhodnotit jeho úplnost a vzájemnou provázanost.
- Podporovat inovace na úrovni jednotlivých studijních programů s důrazem na jejich úplnost, kompaktnost a zamezení překryvu klíčových předmětů v těchto programech.
- Podporovat modernizaci výuky, a to především výuky online tak, aby studenti mohli maximálně využít videa nahraná během výuky a též konzultace online.
- Podporovat zlepšení podpůrných služeb, zejména v oblasti IT a v personální oblasti, zde prohloubit systém spravedlivého hodnocení akademických pracovníků podle kvantitativních i kvalitativních kritérií.
- Více zapojovat představenstvo i Vědeckou radu VŠFS do diskuse o strategii VŠFS, připravovat Vědecké radě podklady pro rozhodování s předstihem a v dostatečné kvalitě.
- Pokračovat v systému řízení VŠFS pomocí porad Kolegia rektorky, porad jednotlivých prorektorů, děkanů a vedoucích kateder, zajistit kvalitní spolupráci mezi fakultami a přenos informací od fakult ke katedrám.
- Využít pro spolupráci VŠFS a dalších vysokých škol organizace typu CAMBAS a další organizace sdružující vysoké školy.
- Nastavit systém využití členství akademických pracovníků školy ve Vědeckých a Oborových radách dalších vysokých škol, a tento využít pro rozšíření spolupráce mezi VŠFS a dalšími vysokými školami.
- Prohloubit partnerství VŠFS a konkrétních vysokých škol, včetně zahraničních univerzit, přitom hledat nové formy spolupráce zohledňující současnou epidemickou situaci.
- Podporovat horizontální mobility akademických i neakademických pracovníků v průběhu kariéry.

Prioritní cíl VI: Snižování administrativní zátěže pracovníků vysokých škol

- Univerzita se zaměří na zefektivnění administrativní zátěže zejména ze dvou úhlů, a to analýzou procesního modelu řízení VŠFS a zaváděním nových systémů s cílem rozšiřovat digitalizaci zejména v oblasti podpůrných činností a rozšiřováním aplikací Informačního systému VŠFS.
 - VŠFS realizuje aktualizaci a optimalizaci procesního modelu řízení VŠFS, zejména analýzou struktury a průběhu procesů, včetně aktualizace hlavních gestorů procesů, subprocessů a podpůrných procesů.
 - Univerzita zavede elektronizaci evidence odučené výuky a tím zefektivní proces sledování uskutečněné výuky.
 - Připraví rozšíření aplikace „Úřadovna“ v Informačním systému VŠFS o elektronizaci dalšího druhu žádostí studentů a uchazečů o studium, včetně žádostí studentů, týkajících se přípravy a realizace zahraničních mobilit.
 - Ve spolupráci s externí softwarovou firmou zavede nové prostředí elektronického docházkového systému univerzity, včetně elektronizace procesu schvalování dovolených, náhradního volna, pracovního volna ze zdravotních důvodů a dalších zákonem uznaných nepřítomností zaměstnanců na pracovišti VŠFS.

Prioritní cíl VII: Strategie internacionalizace

- Ve spolupráci s partnerskou univerzitou City University of Seattle připravit a akreditovat nový studijní program MBA.
- Vytipovat vhodné zahraniční partnery pro přípravu společných studijních programů a po nalezení těchto partnerů začít připravovat společné studijní programy k akreditaci.

- Podporovat mezinárodní spolupráce ve formě strategických partnerství a členství v mezinárodních organizacích.
- Pokračovat v rozvoji stávajících partnerství a přípravách mezinárodních vzdělávacích projektů.
- Rozšířit seznam spolupracujících univerzit v rámci programu Erasmus+ a Exchange. Zaměřit se na posílení spolupráce s univerzitami, na které by mohli vyjíždět studenti Fakulty právních a správních studií.
- Realizovat studentské mobility i ve ztížených podmínkách daný epidemickou situací se zaměřením na incoming studenty.
- Připravit a zavést digitalizaci zahraničních mobilit, včetně možnosti kombinovaných mobilit, které se skládají z kratšího pobytu v zahraničí + online vzdělávání.
- Rozšířit nabídku poskytovatelů zahraničních jazykových kurzů pro zaměstnance VŠFS s cílem zlepšení jejich jazykových kompetencí.
- Rozšiřovat portfolio spolupracujících agentur vyhledávajících pro VŠFS studenty v zahraničí, dále využívat iniciativu Study in the Czech Republic, spolupracovat s mezinárodními studentskými kluby a využívat kampaň na sociálních sítích.
- Připravit ve spolupráci s vybraným partnerem nultý ročník a tento začít propagovat tak, aby studenti zahájili studium na VŠFS v akademickém roce 2022/2023.
- Podat žádost o projekty v rámci výzev KA107 a KA2. Pokračovat ve členství v rámci konsorcií, jejichž je VŠFS členem a usilovat o získání nových projektů.
- Uspořádat digitální formou International Teaching Week a tento využít jako platformu k výměně informací a zkušeností.
- Pokračovat ve spolupráci s DZS a zapojovat se do jím pořádaných akcí a iniciativ.
- Aktivně budovat přístup k zastupitelským úřadům dle zemí, ze kterých pravidelně přijíždí větší počty uchazečů.
- Prostřednictvím Konfuciova institutu rozvíjet činnosti Think tanku, pokračovat v organizaci prezenčních i online kurzů čínštiny pro studenty i širokou veřejnost.

Praha, březen 2021