



Plán realizace Strategického záměru VŠFS na rok 2023

Prioritní cíl I: Rozvíjení kompetencí přímo relevantních pro život a praxi v 21. století

- Monitorovat potřeby Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství při doplňování jeho hodnotících komisí a zvyšovat tak zastoupení VŠFS v těchto orgánech klíčových pro akreditace.
- Realizovat sérii evaluačních a inovačních workshopů k jednotlivým bakalářským, navazujícím magisterským a doktorským studijním programům k zajištění jejich kvality, udržitelnosti a dalšího rozvoje.
- Vyhodnotit a obhájit uskutečňování bakalářského studijního programu Regionální rozvoj a veřejná správa, bakalářského, navazujícího magisterského a doktorského studijního programu Finance pro uskutečňovaného v českém a anglickém jazyce a navazujícího magisterského studijního programu Ekonomika a management pro uskutečňovaného v českém a anglickém jazyce prostřednictvím předložení kontrolních zpráv Národnímu akreditačnímu úřadu pro vysoké školství.
- Realizovat vzdělávací semináře zacílené na posílení pedagogických kompetencí akademických pracovníků, zejména ve vztahu k užívání platformy MS Teams, informačního systému školy a obecně k organizaci on-line výuky a distanční formy studia a ve vztahu k užívání platformy Theses pro odhalování plagiátů.
- Prostřednictvím systému hospitací a náslechů zvyšovat rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků a posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění.
- Vyhodnocovat kvalitu výuky a pedagogů formou dotazníkových šetření (studentských anket).
- Rozvíjet a zdokonalovat motivační systém strukturovaného odměňování akademických pracovníků, kdy jsou zohledněny výuková činnost, vědecko-výzkumná činnost, jejich odborný růst a další aktivity.
- Ve spolupráci s partnerskými organizacemi nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž prostřednictvím odborných praxí pro studenty profesně zaměřených navazujících magisterských studijních programů Bezpečnostně právní studia, Kriminallistika a forenzní disciplíny a Regionální rozvoj a veřejná správa.
- Rozvíjet spolupráci s vybranými vyššími odbornými školami při zajištění přechodu jejich absolventů do bakalářských studijních programů.
- Budovat infrastrukturu pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících prostřednictvím moderních pomůcek a nástrojů, specializovaných učeben (kriminallistická laboratoř) a vybavením knihoven studijními zdroji.

Prioritní cíl II: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

- V návaznosti na získanou akreditaci otevřít bakalářský a navazující magisterský studijní program Ekonomika a management v distanční formě studia pro uskutečňování v českém a anglickém jazyce.
- Na základě připomínek Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství a výsledků evaluačních a inovačních workshopů k jednotlivým studijním programům inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, snižovat podíl přednášek především v profesně zaměřených studijních programech ve prospěch interaktivních forem výuky, např. cvičení, studentských workshopů a projektů, resp. zapojením studentů do odborných diskusí a exkurzí.
- Budovat širší nabídku celoživotního vzdělávání poskytovaného v rámci akreditovaných studijních programů nebo formou přípravných a doplňkových kurzů, včetně vzdělávání on-line.
- Flexibilně realizovat hybridní výuku studijních předmětů v prezenční a kombinované formě studia formou kombinace prezenční a online výuky prostřednictvím aplikace Microsoft Teams s možností následného zhlédnutí záznamu a poskytování online konzultací (včetně online konzultací pro vypracování kvalifikačních prací).
- Rozšiřovat a vytříbit spektrum studijních materiálů k jednotlivým studijním předmětům v elektronické podobě o záznamy přednášek a soustředění realizovaných online formou.
- Využívat všeobecně uznávaný Evropský systém přenosu a akumulace kreditů (ECTS) zejména k zvyšování prostupnosti a otevřenosti celého portfolia studijních programů, systému uznávání výsledků předchozího učení, podpoře mezinárodních studentských mobilit a ověřování výsledků učení online.
- Průběžně aktualizovat údaje o vyučovaných studijních předmětech v katalogu předmětů v informačním systému školy v českém a anglickém jazyce s důrazem na stanovení výsledků z učení, měřitelnosti studijní pracovní zátěže prostřednictvím systému ECTS a kvalitu studijních materiálů a studijních opor. Zlepšovat dostupnost otevřených vzdělávacích zdrojů a kvalitu digitálních materiálů pro vzdělávání poskytované online.
- Standardně umožňovat studujícím změnu formy studia a podporovat vzájemné uznávání předchozích výsledků studia na základě jejich žádosti.

Prioritní cíl III: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

- Nadále finančně podporovat výzkumnou a publikační činnost doktorandů tak, aby jim byly vytvořeny podmínky pro plnění studijních povinností v oblasti VaV.
- Vyhodnotit aktuálně běžící výzvu k podávání interních studentských projektů podle pravidel Interní grantové agentury, od března 2023 zahájit financování úspěšných projektů, vyhlásit novou výzvu na podzim 2023.
- Při podávání externích projektů (zejm. GA ČR, TA ČR) budou navrhovatelé znovu vyzváni, aby v maximální míře zapojili do projektů též doktorandy.
- Zorganizovat interní seminář doktorandů (jaro 2023) a konferenci doktorandů (podzim 2023 – akce určená i pro doktorandy mimo VŠFS).
- Provést revizi nabízených témat disertačních prací tak, aby korespondovala s výzkumnými oblastmi rozvíjenými na VŠFS a s výzkumnou prací školitelů.
- Vyhodnotit úroveň doktorského studia na zasedáních Oborové rady (alespoň jedenkrát za semestr) a navrhnout případné koncepční změny.

Prioritní cíl IV: Posilovat strategii řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje

- Pokračovat v implementaci doporučení vyplývajících z hodnocení výzkumných organizací podle Metodiky 2017+ v segmentu vysokých škol, zejména úpravou stávajících interních předpisů v gesci prorektora pro výzkum a vývoj.
- Vyhodnotit a finančně odměnit vysoce kvalitní publikační činnost.
- I nadále preferovat a maximálně finančně podporovat publikování výsledků výzkumu akademických pracovníků formou článků v „open access“ časopisech s mezinárodním vědeckým ohlasem.
- V rámci vnitřního hodnocení kvality VaV důsledně dbát na dodržování etických principů při publikování a další výzkumné činnosti stanovených Etickým kodexem VŠFS.
- Cíleně obměňovat a doplňovat knihovní fond na základě doporučení kateder a dalších odborných pracovišť ve vazbě na prováděný a uvažovaný výzkum.
- Zajistit dostupnost elektronických informačních zdrojů v podobě databází ProQuest Central, ProQuest e-Books, Nové ASPI, EBSCO eBooks, případně dalších.
- Zahájit spolupráci s platformou Publi.cz zaměřenou na elektronickou knihovnu a prodej elektronických knih ve formátu mKnihy.
- Pokračovat v dosavadní strategii nakladatelství VŠFS spočívající ve vydávání dvou odborných časopisů, odborných knih, konferenčních sborníků.
- Všechny články v odborných časopisech, jakož i všechny elektronické knihy, sborníky a další relevantní produkce Nakladatelství VŠFS budou opatřeny identifikátorem DOI.
- Provést každoroční revizi výzkumných témat fakult, doplnit případná nová témata ve vazbě na akreditované studijní programy (nebo studijní programy, u nichž je uvažováno o budoucí akreditaci), a to s důrazem na mezinárodní rozměry.
- Zapojit se do veřejných soutěží GA ČR vyhlášených v roce 2023 (s počátkem financování projektů od roku 2024), připravit a podat v roli uchazeče nebo spoluuchazeče alespoň dva návrhy projektů v oblasti ekonomie a financí.
- Reagovat na aktuální veřejné soutěže v aplikovaném výzkumu u relevantních poskytovatelů, jako je TA ČR, Ministerstvo vnitra, Ministerstvo zemědělství, Ministerstvo spravedlnosti, Ministerstvo kultury a další. V případě, že půjde o veřejné soutěže podporující výzkum ve společenských vědách, připravit a podat návrhy projektů.
- Nadále usilovat o spolupráci s podniky i veřejnými institucemi formou smluvního výzkumu.
- Vyhodnotit návrhy podaných interních projektů do soutěže vyhlášené v září 2022, u úspěšných projektů zahájit jejich realizaci. Vyhodnotit běžící projekty z předchozích let a navrhnout jejich případné úpravy. Vyhodnotit ukončené interní projekty a výsledek hodnocení promítnout do nově vyhlášených soutěží.
- Připravit a předložit v roli uchazeče nebo spoluuchazeče alespoň 1 návrh mezinárodního výzkumného projektu v rámci relevantních výzkumných programů (např. Horizont Evropa, INTER-EXCELENCE II, mezinárodní grantové projekty GA ČR, International Visegrad Fund, iniciativy Společného programování).
- Finančně podporovat účast akademických pracovníků na významných mezinárodních vědeckých konferencích, budou-li výstupem publikace (zejména články v časopisech) mezinárodních autorských kolektivů.

Činnost Univerzitního výzkumného centra

- Podporovat a rozvíjet výzkumnou a publikační činnost fakult, respektive kateder, vyhledávat a posuzovat relevanci příležitostí externích vědecko-výzkumných projektů (včetně smluvních výzkumů, zakázek a komerčních nabídek typu konzultační a poradenské činnosti apod.) a publikačních možností, vytvářet podmínky pro zvyšování citačního indexu pedagogů
- Podílet se na tvorbě a obsahové přípravě projektových (ideových) záměrů, s důrazem na mezikatedrální/mezifakultní spolupráci, hodnotit jejich celkovou relevanci podporující profil akreditovaných studijních programů a efektivitu předpokládaných výstupů v rámci kritérií hodnocení Metodiky 2017+. Za tímto účelem uskutečnit sérii Projektových seminářů v intervalech minimálně 1x měsíčně.
- Navrhovat a konzultovat personální složení výzkumných týmů, identifikovat a doporučovat možnosti společného mezifakultního (interdisciplinárního) výzkumu, realizovat odborné rozpravy a vnitřní oponentury návrhů projektů na platformě pravidelných Projektových seminářů,
- Systematicky orientovat oblast vědecko-výzkumné a publikační činnosti v souladu s profilem akreditovaných studijních programů VŠFS (a prioritních výzkumných témat fakult),
- Realizovat vlastní empirická šetření (předmětová anketa studentů, anketa sociálního profilu studentů), poskytovat komerční expertní analýzy a odborné konzultace v oblasti metodologie empirických výzkumů, sociologických a marketingových analýz, neuromarketingu, dále nabízet poradenské a konzultační činnosti v oboru kriminalistiky a forenzních disciplín
- Podporovat pedagogickou činnost v oblasti její názorné, prakticko-aplikační úrovně, zejména pak realizací projektu kriminalistických laboratoří a uplatněním materiálního vybavení přístrojové techniky neuromarketingového měření.

Prioritní cíl V: Budovat kapacity pro strategické řízení VŠFS

- Zajistit nezávislou evaluaci Strategického záměru VŠFS, zejména zhodnotit jeho úplnost a vzájemnou provázanost.
- Podporovat inovace na úrovni jednotlivých studijních programů s důrazem na jejich úplnost, kompaktnost a zamezení překryvu klíčových předmětů v těchto programech.
- Podporovat modernizaci výuky, a to především výuky online tak, aby studenti mohli maximálně využít videa nahraná během výuky a též konzultace online.
- Zajistit plynulý přechod mezi hybridní výukou a výukou online i v průběhu semestru.
- Podporovat zlepšení podpůrných služeb, zejména v oblasti IT a v personální oblasti, zde prohloubit systém spravedlivého hodnocení akademických pracovníků podle kvantitativních i kvalitativních kritérií.
- Více zapojovat představenstvo i Vědeckou radu VŠFS do diskuse o strategii VŠFS.
- Pokračovat v systému řízení VŠFS pomocí porad Kolegia rektorky, porad jednotlivých prorektorů, děkanů a vedoucích kateder, zajistit kvalitní spolupráci mezi fakultami a přenos informací od fakult ke katedrám.
- Využít pro spolupráci VŠFS a dalších vysokých škol organizace typu CMBAS a další organizace sdružující vysoké školy.
- Nastavit systém využití členství akademických pracovníků školy ve Vědeckých a Oborových radách dalších vysokých škol, a jeho prostřednictvím rozšířit spolupráci mezi VŠFS a dalšími vysokými školami.
- Prohloubit partnerství VŠFS a konkrétních vysokých škol, včetně zahraničních univerzit, přitom hledat nové formy spolupráce zohledňující případné zhoršení epidemiologické situace.
- Prohloubit partnerství VŠFS a konkrétních podniků, zejména z oblasti financí, za účelem využití jejich zkušeností v inovaci studijních programů, vedení závěrečných prací a pro výuku.
- Podporovat horizontální mobility akademických i neakademických pracovníků v průběhu kariéry.

Prioritní cíl VI: Snižování administrativní zátěže pracovníků vysokých škol

- Podporovat zefektivňování administrativních procesů v rámci organizace, a to zejména rozšiřováním jejich elektronizace.
- Zkvalitňovat a rozšiřovat distanční výuku o e-learnigové moduly v Informačním systému VŠFS (kvalitní náplň distančních opor, e-testů) a rozšiřovat použití funkcionalit platformy MS Teams.
- Postupně přidávat nové funkce „Úřadovny“ v Informačním systému VŠFS ve vztahu k elektronickému oběhu žádostí studentů v rámci evidence studia.
- Dopracovat a spustit digitalizaci procesu schvalování, realizace a vyúčtování zahraničních služebních cest prostřednictvím aplikace v Informačním systému VŠFS. Postupně zavést rovněž systém na schvalování tuzemských služebních cest.
- Zahájit práce na digitalizaci procesu přípravy vnitřních projektů univerzity pro Interní grantovou agenturu spočívající zejména v elektronickém oběhu formulářů pro návrhy interních výzkumných projektů v aplikaci „Úřadovna“ v Informačním systému VŠFS.“
- Zmapovat proces evidence odučené výuky s cílem jeho zjednodušení a propojení informací napříč pracovišti a posoudit možnosti vedení evidence v elektronické podobě.
- V rámci procesu postupné digitalizace programu Erasmus+ pokračovat v aplikaci elektronických procesů, které postupně zefektivní a zjednoduší jednotlivé úkony v rámci dané agendy. Úspěšná implementace nástroje MyAcademic ID byla dokončena a bude v rámci univerzity dále rozšiřována.

Prioritní cíl VII: Strategie internacionalizace

- Ve spolupráci s partnerskou univerzitou City University of Seattle realizovat nový studijní program MBA.
- Udržet kvalitu a standardy výuky programů MBA a BSBA k naplnění záměru CityU stát se jejich strategickým evropským partnerem.
- Pokračovat ve výuce a rozvoji všech anglických studijních programů VŠFS a CityU.
- Analyzovat možnosti a pokračovat v komunikaci se CityU ohledně zavedení nového studijního programu DBA.
- Pokračovat ve členství v organizaci CAMBAS a uspořádat vzdělávací veletrh MBA programů.
- Vyhledávat nové vhodné zahraniční partnery pro spolupráci v oblasti společných vzdělávacích programů. Pokračovat se stávajícími zahraničními partnery v přípravě společných studijních programů.
- Podporovat mezinárodní spolupráce ve formě strategických partnerství a členství v mezinárodních organizacích.
- Pokračovat v rozvoji stávajících partnerství a mezinárodních vzdělávacích projektech.
- Rozšířit seznam spolupracujících univerzit v rámci programu Exchange zejména z oblasti Mexika.
- Pokračovat v posilování spolupráce s univerzitami, na které by mohli vyjíždět v rámci programu Erasmus+ studenti Fakulty právních a správních studií.
- Realizovat studentské mobility i ve stále ztížených podmínkách daných epidemiologickou situací a geopolitickým vývojem ve světě.
- Pokračovat v digitalizaci agendy Erasmus+ dle schváleného harmonogramu EU.
- Uzavřít interinstitucionální smlouvy s partnery pro nové programové období Erasmus + 2021 – 2027.
- Zvyšovat motivaci studentů k zahraničním výjezdům na studijní pobyty a stáže.
- Pokračovat v rozšiřování nabídky poskytovatelů zahraničních jazykových kurzů pro zaměstnance VŠFS s cílem zlepšení jejich jazykových kompetencí.
- Rozšiřovat portfolio spolupracujících agentur vyhledávajících pro VŠFS studenty v zahraničí, dále využívat iniciativu Study in the Czech Republic, spolupracovat s mezinárodními studentskými kluby a využívat kampaň na sociálních sítích.
- Podat žádost o projekty v rámci výzev KA131 a KA 171. Pokračovat ve členství v rámci konsorcií, jejichž je VŠFS členem a usilovat o získání nových projektů.
- Realizovat projekt Blended Intensive Program ve spolupráci s vybranými zahraničními univerzitami.
- Uspořádat minimálně jeden Teaching/Staff Week v hybridní formě a tento využít jako platformu k výměně informací a zkušeností.
- Pokračovat ve spolupráci s DZS a zapojovat se do jím pořádaných akcí a iniciativ.
- Aktivně budovat přístup k zastupitelským úřadům dle zemí, ze kterých pravidelně přijíždí větší počty uchazečů.
- Realizovat zimní a letní školy pro studenty z partnerských univerzit v zahraničí.
- Prostřednictvím Konfuciova institutu rozvíjet činnosti Think tanku, pokračovat v organizaci prezenčních i on-line kurzů čínštiny pro studenty i širokou veřejnost, otevřít nový kurz Business Chinese, spustit testovací centrum pro certifikované zkoušky čínštiny, rozšiřovat nabídku workshopů.