



---

# **Plán realizace Strategického záměru VŠFS na rok 2022**

---

## **Obsah:**

<b>Východiska Plánu realizace Strategického záměru Vysoké školy finanční a správní na rok 2022</b>	<b>3</b>
<b>1. Prioritní cíl I: Rozvíjení kompetencí přímo relevantních pro život a praxi v 21. století</b>	<b>4</b>
<b>2. Prioritní cíl II: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání</b>	<b>5</b>
<b>3. Prioritní cíl III: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia</b>	<b>6</b>
<b>4. Prioritní cíl IV: Posilovat strategii řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje</b>	<b>7</b>
<b>5. Prioritní cíl V: Budovat kapacity pro strategické řízení VŠFS</b>	<b>10</b>
<b>6. Prioritní cíl VI: Snižování administrativní zátěže pracovníků vysokých škol</b>	<b>11</b>
<b>7. Prioritní cíl VII: Strategie internacionalizace</b>	<b>12</b>

## **Východiska Plánu realizace Strategického záměru Vysoké školy finanční a správní na rok 2022**

- Plán realizace Strategického záměru Vysoké školy finanční a správní na rok 2022 vychází z:
  - Strategického záměru Vysoké školy finanční a správní 2021+ – soukromé vysoké školy univerzitního typu na období let 2021– 2031,
  - Plánu realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2022, zpracovaného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) z června 2021, který vysokým školám ukládá předložit plán realizace pro rok 2022,
  - Výroční zprávy o činnosti VŠFS za rok 2020,
  - Statutu VŠFS a dalších vnitřních předpisů registrovaných MŠMT.

## **Prioritní cíl I: Rozvíjení kompetencí přímo relevantních pro život a praxi v 21. století**

- Monitorovat potřeby Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství při doplňování jeho hodnotících komisí a zvyšovat tak zastoupení VŠFS v těchto orgánech klíčových pro akreditace.
- Dokončit proces akreditace profesně zaměřeného navazujícího magisterského studijního programu Kriminalistika a forenzní disciplíny.
- Dokončit proces akreditace doktorského studijního programu Právo v podnikání pro uskutečňování v českém a anglickém jazyce.
- V případě získání akreditace otevřít profesně zaměřený navazující magisterský studijní program Kriminalistika a forenzní disciplíny.
- V případě získání akreditace otevřít doktorský studijní program Právo v podnikání pro uskutečňování v českém a anglickém jazyce.
- Obhájit uskutečňování bakalářských a navazujících magisterských studijních programů Bezpečnostně právní studia, Kriminalistika a forenzní disciplíny a Marketingová komunikace pro uskutečňování v českém a anglickém jazyce předložením kontrolních zpráv Národnímu akreditačnímu úřadu pro vysoké školství.
- Realizovat sérii evaluačních a inovačních workshopů k jednotlivým bakalářským, navazujícím magisterským a doktorským studijním programům k zajištění jejich kvality, udržitelnosti a dalšího rozvoje.
- Realizovat vzdělávací semináře zacílené na posílení pedagogických kompetencí akademických pracovníků, zejména ve vztahu k užívání platformy MS Teams a obecně k organizaci online výuky a distanční formy studia a ve vztahu k užívání platformy Theses pro odhalování plagiátů.
- Prostřednictvím systému hospitací a náslechů zvyšovat rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků.
- Vyhodnocovat kvalitu výuky a pedagogů formou dotazníkových šetření (studentských anket).
- Rozvíjet a zdokonalovat motivační systém strukturovaného odměňování akademických pracovníků, kdy jsou zohledněny výuková činnost, vědecko-výzkumná činnost, jejich odborný růst a další aktivity.
- Ve spolupráci s partnerskými organizacemi zabezpečit a rozvíjet odborné praxe pro studenty profesně zaměřených navazujících magisterských studijních programů Bezpečnostně právní studia a Regionální rozvoj a veřejná správa.
- Rozvíjet spolupráci s vybranými vyššími odbornými školami při zajištění přechodu jejich absolventů do bakalářských studijních programů.

## **Prioritní cíl II: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání**

- Dokončit rozšíření akreditace bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu Ekonomika a management o distanční formu studia pro uskutečňování v českém a anglickém jazyce.
- Na základě připomínek Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství a výsledků evaluačních a inovačních workshopů k jednotlivým studijním programům snižovat podíl přednášek především v profesně zaměřených studijních programech ve prospěch interaktivních forem výuky, např. cvičení, studentských workshopů a projektů, resp. zapojením studentů do odborných diskusí a exkurzí.
- Flexibilně realizovat hybridní výuku studijních předmětů v prezenční a kombinované formě studia formou kombinace prezenční a online výuky prostřednictvím aplikace Microsoft Teams s možností následného zhlédnutí záznamu.
- Rozšiřovat a vytříbit spektrum studijních materiálů k jednotlivým studijním předmětům v elektronické podobě o záznamy přednášek a soustředění realizovaných online formou.
- Využívat všeobecně uznávaný Evropský systém přenosu a akumulace kreditů (ECTS) zejména k zvyšování prostupnosti a otevřenosti celého portfolia studijních programů, systému uznávání výsledků předchozího učení a podpoře mezinárodních studentských mobilit.
- Průběžně aktualizovat údaje o vyučovaných studijních předmětech v katalogu předmětů v informačním systému školy v českém a anglickém jazyce s důrazem na stanovení výsledků z učení, měřitelnosti studijní pracovní zátěže prostřednictvím systému ECTS a kvalitu studijních materiálů a studijních opor.
- Standardně umožňovat studujícím změnu formy studia a podporovat vzájemné uznávání předchozích výsledků studia na základě jejich žádosti.

## **Prioritní cíl III: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia**

### **• Zlepšování podmínek doktorského studia**

- Zvýšit stávající stipendium doktorandů v prezenční formě studia s cílem uvolnit těmto doktorandům více časového prostoru pro studijní a výzkumnou činnost.
- Finančně podporovat výzkumnou a publikační činnost doktorandů tak, aby jim byly vytvořeny podmínky pro plnění alespoň minimálních povinných požadavků.
- Vyhodnotit aktuálně běžící výzvu k podávání interních studentských projektů podle pravidel Interní grantové agentury, od března 2022 zahájit financování úspěšných projektů, vyhlásit novou výzvu na podzim 2022. Tato výzva bude důsledně komunikována také směrem k doktorandům anglického studijního programu.
- Při podávání externích projektů (zejm. GA ČR, TA ČR) budou navrhovatelé znovu vyzváni, aby v maximální míře zapojili do projektů též doktorandy.
- Zorganizovat interní seminář doktorandů (jaro 2022) a konferenci doktorandů (podzim 2022 – akce určená i pro doktorandy mimo VŠFS).
- Vyhlásit 8. ročník soutěže o cenu prof. F. Vencovského, která bude určena také doktorandům. V roce 2022 dojde k novému sestavení nominačního výboru této soutěže.

### **• Zvyšování kvality doktorského studia, jeho otevřenosti a internacionalizace**

- klást zvýšený důraz na práci školitelů. Školitelé budou moci nabízet jen taková témata disertačních prací, která korespondují se směrem jejich výzkumu a publikační činností. Požadovat po školitelích, aby v Ročním hodnocení doktoranda vždy podrobně komentovali komunikaci a spolupráci s doktorandem.
- Důsledně implementovat nové interní předpisy upravující doktorské studium s maximálním důrazem na kvalitní výzkumnou a publikační činnost doktorandů.
- Pravidelně hodnotit úroveň doktorského studia na zasedáních Oborové rady (alespoň jedenkrát za semestr) a navrhnout případné koncepční změny.
- Postupně upravovat podmínky pro hlubší internacionalizaci doktorského studia ve formách uvedených ve Strategickém záměru 2021+ (zahraniční členové oborových rad, členové komisí pro obhajoby, školitelé, oponenti).

### **• Délka doktorského studia a jeho úspěšné ukončení; absolventi**

- Omezit délku studia stanovením maximálního počtu let možného prodlužování studia a zkrátit tak průměrnou délku studia.
- Prostřednictvím posílení vztahu školitel – doktorand zvyšovat úspěšnost studia.

## **Prioritní cíl IV: Posilovat strategii řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje**

### **• Proměna prostředí a nastavení procesů**

- Pokračovat v implementaci doporučení vyplývajících z hodnocení výzkumných organizací podle Metodiky 2017+ v segmentu vysokých škol, zejména úprava stávajících interních předpisů v gesci prorektora pro výzkum a vývoj a tvorba předpisů nových.
- Nadále posilovat poskytování profesionální podpory akademickým pracovníkům pro realizaci výzkumu a vývoje prostřednictvím Odboru výzkumu a vývoje, Centra knihovnických služeb, Nakladatelství VŠFS a Univerzitního výzkumného centra, zejména zvyšováním kompetencí pracovníků těchto útvarů.
- Provést úpravu minimálních požadavků na výzkumnou, publikační a další tvůrčí činnost - posílit roli článků v kvalitních periodikách. Vyhodnotit a finančně odměnit vysoce kvalitní publikační činnost.
- I nadále preferovat a maximálně finančně podporovat publikování výsledků výzkumu akademických pracovníků formou článků v „Open access“ časopisech s mezinárodním vědeckým ohlasem. Naopak nepodporovat účasti na málo významných konferencích s nízkou účastí mezinárodní akademické obce či provozní praxe, zejména ve spojení s málo přínosnými publikacemi v podobě příspěvků (nebo dokonce jen abstraktů) v konferenčních sbornících.
- V rámci vnitřního hodnocení kvality VaV důsledně dbát na dodržování etických principů při publikování a další výzkumné činnosti stanovených Etickým kodexem VŠFS. Odborné monografie vydávané Nakladatelstvím VŠFS budou od roku 2022 pravidelným předmětem digitální kontroly plagiátorství.

### **• Rozvoj infrastrukturních služeb**

- Cíleně obměňovat a doplňovat knihovní fond na základě doporučení kateder a dalších odborných pracovišť ve vazbě na prováděný a uvažovaný výzkum.
- Zajistit dostupnost elektronických informačních zdrojů v podobě databází ProQuestCentral, ProQueste-Books, Nové ASPI, EBSCO eBooks, případně dalších.
- Nakladatelství VŠFS bude pokračovat v dosavadní strategii vydávání dvou odborných časopisů, odborných knih, konferenčních sborníků.
- Všechny články v odborných časopisech, jakož i všechny elektronické knihy, sborníky a další relevantní produkce Nakladatelství VŠFS budou opatřeny identifikátorem DOI.

### **• Podpora excelence a společenské relevance výzkumu**

- Provést každoroční revizi výzkumných témat fakult, doplnit případná nová témata ve vazbě na akreditované studijní programy (nebo studijní programy, u nichž je uvažováno o budoucí akreditaci), a to s důrazem na mezinárodní rozměry.
- Zapojit se do veřejných soutěží GA ČR vyhlášených v roce 2022 (s počátkem financování projektů od roku 2023), připravit a podat v roli uchazeče nebo spoluuchazeče alespoň dva návrhy projektů v oblasti ekonomie a financí.

- Reagovat na aktuální veřejné soutěže v aplikovaném výzkumu u relevantních poskytovatelů, jako je TA ČR, Ministerstvo vnitra, Ministerstvo zemědělství, Ministerstvo spravedlnosti, Ministerstvo kultury a další. V případě, že půjde o veřejné soutěže podporující výzkum ve společenských vědách, připravit a podat návrhy projektů.
- Dokončit zahájenou spolupráci s podniky formou smluvního výzkumu (v oblasti bezpečnostního výzkumu), kde je to možné, na tuto spolupráci navázat, pokusit se navázat na dřívější spolupráci i v dalších oblastech.
- Vyhodnotit návrhy podaných interních projektů do soutěže vyhlášené v říjnu 2021, u úspěšných projektů zahájit jejich realizaci. Vyhodnotit běžící projekty z předchozích let a navrhnout jejich případné úpravy. Vyhodnotit ukončené interní projekty a výsledek hodnocení promítnout do nově vyhlášené soutěže v říjnu 2022.
- Uspořádat následující vědecké konference (v závislosti na vývoji pandemie COVID-19 buď on-line, nebo prezenčně):
  - Investice do lidského kapitálu
  - Trestně právní a kriminalistické aspekty dokazování (podle vývoje situace – pouze s osobní účastí)
  - Konference k aktuálním ekonomickým problémům spojená se soutěží o Cenu F. Vencovského
  - Konference doktorandů
- Vyhlásit soutěž o Cenu prof. Františka Vencovského pro mladé ekonomy, pro doktorandy a postdoktorandy.
  
- **Rozvoj mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu**
  - Pokračovat v realizaci probíhajícího projektu s názvem „Mapování potřeb a posílení profesních dovedností dýdžeů a hudebních tvůrců v oblasti remixu“, podpořeného fondem EHP/Norsko.
  - Připravit a předložit v roli uchazeče nebo spoluuchazeče alespoň 2 návrhy mezinárodních výzkumných projektů v rámci relevantních výzkumných programů (např. Horizont Evropa, INTER-EXCELENCE II, mezinárodní grantové projekty GA ČR, Visegrád Fund, iniciativy Společného programování).
  - Finančně podporovat účast akademických pracovníků na významných mezinárodních vědeckých konferencích, v závislosti na vývoji pandemie COVID-19 buď formou on-line účasti, nebo prezenčně. Výstupem budou publikace (zejména články v časopisech) mezinárodních autorských kolektivů.
  - Posílit aktivity časopisu ACTA VŠFS zaměřené na získávání zahraničních autorů.
  
- **Spolupráce se strategickými partnery**
  - Poskytovat součinnost gestorům hodnocení výzkumných organizací podle Metodiky 2017+ (RVVI jako gestorovi Modulů M1 a M2, MŠMT jako gestorovi Modulů M3, M4 a M5 v segmentu vysokých škol).
  - Připravit pro ČSÚ statistické dotazníky pro statistické úlohy Government Budget Appropriations on Research and Development – GBARD a VTR 5-01 – Roční výkaz o výzkumu a vývoji.



- **Rozvoj Univerzitního výzkumného centra**

- Činnost Univerzitního výzkumného centra se v roce 2022 soustředí na následující aktivity:
- podporovat a rozvíjet výzkumnou a publikační činnost fakult, respektive kateder, vyhledávat a posuzovat relevanci příležitostí externích vědecko-výzkumných projektů (včetně smluvních výzkumů, zakázek a komerčních nabídek typu konzultační a poradenské činnosti apod.) a publikačních možností, vytvářet podmínky pro zvyšování citačního indexu pedagogů
- podílet se na tvorbě a obsahové přípravě projektových (ideových) záměrů, s důrazem na mezikatedrální/mezifakultní spolupráci, hodnotit jejich celkovou relevanci podporující profil akreditovaných studijních programů a efektivitu předpokládaných výstupů v rámci kritérií hodnocení Metodiky 2017+. V roce 2022 bude za tímto účelem probíhat série Projektových seminářů v intervalech minimálně 1x měsíčně.
- navrhovat a konzultovat personální složení výzkumných týmů, identifikovat a doporučovat možnosti společného mezifakultního (interdisciplinárního) výzkumu, realizovat odborné rozpravy a vnitřní oponentury návrhů projektů na platformě pravidelných Projektových seminářů,
- systematicky orientovat oblast vědecko-výzkumné a publikační činnosti v souladu s profilem akreditovaných studijních programů VŠFS (a prioritních výzkumných témat fakult),
- realizovat vlastní empirická šetření (předmětová anketa studentů, anketa sociálního profilu studentů), poskytovat komerční expertní analýzy a odborné konzultace v oblasti metodologie empirických výzkumů, sociologických a marketingových analýz, neuromarketingu, dále nabízet poradenské a konzultační činnosti v oboru kriminalistiky a forenzních disciplín
- participovat na externím empirickém šetření Doktorandi 2021/22 (garantované MŠMT)
- podporovat pedagogickou činnost v oblasti její názorné, prakticko-aplikační úrovně, zejména pak realizací projektu kriminalistických laboratoří a uplatněním materiálního vybavení přístrojové techniky neuromarketingového měření.

## **Prioritní cíl V: Budovat kapacity pro strategické řízení VŠFS**

- Zajistit nezávislou evaluaci Strategického záměru VŠFS, zejména zhodnotit jeho úplnost a vzájemnou provázanost.
- Podporovat inovace na úrovni jednotlivých studijních programů s důrazem na jejich úplnost, kompaktnost a zamezení překryvu klíčových předmětů v těchto programech.
- Podporovat modernizaci výuky, a to především výuky online tak, aby studenti mohli maximálně využít videa nahraná během výuky a též konzultace online.
- Zajistit plynulý přechod mezi hybridní výukou a výukou online i v průběhu semestru.
- Podporovat zlepšení podpůrných služeb, zejména v oblasti IT a v personální oblasti, zde prohloubit systém spravedlivého hodnocení akademických pracovníků podle kvantitativních i kvalitativních kritérií.
- Více zapojovat představenstvo i Vědeckou radu VŠFS do diskuse o strategii VŠFS.
- Pokračovat v systému řízení VŠFS pomocí porad Kolegia rektorky, porad jednotlivých prorektorů, děkanů a vedoucích kateder, zajistit kvalitní spolupráci mezi fakultami a přenos informací od fakult ke katedrám.
- Využít pro spolupráci VŠFS a dalších vysokých škol organizace typu CMBAS a další organizace sdružující vysoké školy.
- Nastavit systém využití členství akademických pracovníků školy ve Vědeckých a Oborových radách dalších vysokých škol, a jeho prostřednictvím rozšířit spolupráci mezi VŠFS a dalšími vysokými školami.
- Prohloubit partnerství VŠFS a konkrétních vysokých škol, včetně zahraničních univerzit, přitom hledat nové formy spolupráce zohledňující současnou epidemickou situaci.
- Podporovat horizontální mobility akademických i neakademických pracovníků v průběhu kariéry.

## **Prioritní cíl VI: Snižování administrativní zátěže pracovníků vysokých škol**

Univerzita bude i nadále bude pokračovat v zefektivňování administrativních činností prostřednictvím zavádění nových systémů s cílem rozšiřovat digitalizaci zejména v oblasti podpurných činností. K tomuto cíli dominantně využívá aplikace Informačního systému VŠFS.

- Nová vnější administrativní zátěž je dána nařízenými souvisejícími se situací COVID-19, na která je třeba flexibilně reagovat a přijímat patřičná opatření, jako je například realizace online forem výuky. VŠFS bude zkvalitňovat a rozšiřovat distanční výuku o e-learningové moduly v Informačním systému VŠFS (kvalitní náplň distančních opor, e-testů) a prověří možnost integrace platformy MS Teams do Informačního systému VŠFS.
- Zahájit proces přípravy redakčního systému pro Interní grantovou agenturu spočívající v digitalizaci formulářů pro návrhy interních výzkumných projektů v aplikaci „Úřadovna“ v Informačním systému VŠFS.“
- V rámci snížení administrativní zátěže zahájit přípravy digitalizace procesu schvalování, realizace a vyúčtování zahraničních služebních cest prostřednictvím aplikace v Informačním systému VŠFS.
- Připravit zavedení elektronizace evidence odučené výuky a tím zefektivní proces sledování uskutečněné výuky napříč vybranými pracovišti.
- V rámci procesu postupné digitalizace programu Erasmus+ nastavit na úrovni univerzity nové elektronické procesy, které zefektivní jednotlivé úkony v rámci dané agendy. Úspěšná implementace nástroje MyAcademic ID bude v rámci univerzity dále rozšiřována.
- Ve spolupráci s externí softwarovou firmou dokončit zavedení nového prostředí elektronického docházkového systému univerzity, včetně elektronizace procesu schvalování dovolených, náhradního volna, pracovního volna ze zdravotních důvodů a dalších zákonem uznaných nepřítomností zaměstnanců na pracovišti VŠFS.

## **Prioritní cíl VII: Strategie internacionalizace**

- Ve spolupráci s partnerskou univerzitou City University of Seattle akreditovat nový studijní program MBA.
- V případě úspěšné akreditace výše uvedeného programu MBA, realizovat tento program společně s programy VŠFS vyučovanými anglicky jako společný studijní program VŠFS a CityU.
- V případě úspěšné akreditace výše uvedeného programu MBA, požádat VŠE o nostrifikaci jako programu navazujícího magisterského studia
- Vytipovat vhodné zahraniční partnery pro přípravu společných studijních programů a po nalezení těchto partnerů začít připravovat společné studijní programy k akreditaci.
- Podporovat mezinárodní spolupráce ve formě strategických partnerství a členství v mezinárodních organizacích.
- Pokračovat v rozvoji stávajících partnerství a přípravách mezinárodních vzdělávacích projektů.
- Rozšířit seznam spolupracujících univerzit v rámci programu Erasmus+ a Exchange. Zaměřit se na posílení spolupráce s univerzitami, na které by mohli vyjíždět studenti Fakulty právních a správních studií.
- Realizovat studentské mobility i ve ztížených podmínkách daných epidemickou situací se zaměřením na incoming studenty.
- Připravit a zavést digitalizaci zahraničních mobilit, včetně možnosti kombinovaných mobilit, které se skládají z kratšího pobytu v zahraničí + online vzdělávání.
- Rozšířit nabídku poskytovatelů zahraničních jazykových kurzů pro zaměstnance VŠFS s cílem zlepšení jejich jazykových kompetencí.
- Rozšiřovat portfolio spolupracujících agentur vyhledávajících pro VŠFS studenty v zahraničí, dále využívat iniciativu Study in the Czech Republic, spolupracovat s mezinárodními studentskými kluby a využívat kampaň na sociálních sítích.
- Připravit ve spolupráci s vybraným partnerem nultý ročník a tento začít propagovat tak, aby studenti zahájili studium na VŠFS v akademickém roce 2022/2023.
- Podat žádost o projekty v rámci výzev KA107 a KA2. Pokračovat ve členství v rámci konsorcií, jejichž je VŠFS členem a usilovat o získání nových projektů.
- Uspořádat prezenční nebo digitální formou International Teaching Week a tento využít jako platformu k výměně informací a zkušeností.
- Pokračovat ve spolupráci s DZS a zapojovat se do jím pořádaných akcí a iniciativ.
- Aktivně budovat přístup k zastupitelským úřadům dle zemí, ze kterých pravidelně přijíždí větší počty uchazečů.
- Prostřednictvím Konfuciova institutu rozvíjet činnosti Think tanku, pokračovat v organizaci prezenčních i online kurzů čínštiny pro studenty i širokou veřejnost.