



**Aktualizace dlouhodobého záměru rozvoje
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a
další tvůrčí činnosti**

**Vysoké školy finanční a správní
pro rok 2015
(AR 2014-2015)**

Praha – říjen 2014

OBSAH

Východiska pro Aktualizaci dlouhodobého záměru rozvoje VŠFS

Priority roku 2015

(B. Šenkýřová)

A. KVALITA A RELEVANCE

Oblast 1: Studijní programy a pedagogická činnost

(Garant: P. Budinský, subgarance děkani: K. Havlíček, P. Matějů)

Oblast 2: Výzkumná a vývojová činnost

(Garant: M. Helísek, subgarance: děkani K. Havlíček, P. Matějů)

Oblast 3: Akademičtí pracovníci

(Garant: V. Sochorová, subgarance: děkani K. Havlíček, P. Matějů)

B. OTEVŘENOST

Oblast 4: Mezinárodní spolupráce ve vzdělávání

(P. Budinský)

Oblast 5: Poskytování programů CŽV a rozvoj sítě v regionu

(P. Budinský)

Oblast 6: Kvalita péče o studenty a absolventy

(M. Krsková)

C. EFEKTIVITA FINANCOVÁNÍ

Oblast 7: Materiální, informační a prostorové vybavení

(V. Sochorová)

Oblast 8 : Strategický marketing a komunikace

(E. Šenkýř)

Východiska pro Aktualizaci dlouhodobého záměru rozvoje Vysoké školy finanční a správní

Dokument „Aktualizace dlouhodobého záměru rozvoje Vysoké školy finanční a správní“ (dále jen **Aktualizace**) vychází z:

- **Dlouhodobého záměru** rozvoje Vysoké školy finanční a správní pro období 2011-2015 (dále jen **DZR**);
- Revize a **odpočtu úkolů** Aktualizace DZ VŠFS pro rok **2014**;
- Metodiky Aktualizace DZ vzdělávací a výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol v ČR pro rok 2015 (materiál MŠMT z 24. 5. 2014);
- Střednědobých plánů VŠFS na jednotlivých úsecích činnosti prorektorů a děkanů Vysoké školy finanční a správní (interní dokument VŠFS).

Priority roku 2015

(B. Šenkýřová)

Dlouhodobým cílem VŠFS je udržet v konkurenčním edukačním prostředí postavení kvalitní soukromé univerzity s vysokým povědomím a odborným kreditem mezi odbornou i laickou veřejností v domácím i mezinárodním měřítku.

VŠFS na základě komplexních analýz předpokládaného vývoje vnějšího edukačního prostředí a posouzení vnitřních předpokladů rozvoje univerzity definuje v souladu s předpokládaným přijetím novely vysokoškolského zákona její postavení do roku 2017.

VŠFS bude v souladu s vysokoškolským zákonem a dokumenty MŠMT k vysokému školství uskutečňovat terciární vzdělávání (bakalářské, magisterské a doktorské studijní programy) a dodržovat harmonogram platnosti akreditační jednotlivých studijních programů.

V rámci internacionalizace studia bude VŠFS rozvíjet vzdělávací produkty zejména v anglickém jazyce a bude je nabízet zahraničním studentům i z nových netradičních zemí, např. z Mexika, Číny ad.

VŠFS bude i nadále usilovat o získání navazujícího magisterského studijního oboru Právo v podnikání ve studijním programu Právní specializace a vytvářet podmínky pro podání žádosti o druhý doktorský studijní program.

V souladu s vysokoškolským zákonem bude VŠFS nabízet kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) v obsahovém zaměření stávajících a nových bakalářských studijních oborů.

V agendě řízení lidských zdrojů se VŠFS zaměří na práci fakult a jejich manažerské vedení tak, aby na katedrách byly kvalitně zajištěny základní akademické procesy, zejména získávání kvalitních a perspektivních pedagogů, schopných učit předměty v českém i anglickém jazyce a kteří titulárně odpovídají požadavkům Akreditační komise.

Akreditované studijní obory a zejména doktorské studium budou trvale podporovány odpovídající vývojově-výzkumnou činností, která se zaměří zejména na získání a úspěšné řešení domácích i zahraničních grantových projektů s prioritou projektů GA ČR a TA ČR.

Pomocí výzkumného pracoviště VŠFS CESTA a Interní grantové agentury a dalších nástrojů podporovat rozvoj projektů (a to i napříč mezi fakultami i mezi katedrami) k efektivnější vědecko-výzkumné činnosti, k rozvoji publikační činnosti pedagogů v souladu s kritérii Akreditační komise a institucionálního hodnocení RVVI. Tomu bude napomáhat větší efektivností i činnost výzkumného pracoviště VŠFS CESTA.

A. KVALITA A RELEVANCE

Oblast 1: **Studijní programy a pedagogická činnost** (P. Budinský – garant oblasti)
(K. Havlíček, P. Matějů – reportují garantovi oblasti)

1.1 V dostatečném časovém předstihu připravovat žádosti o reakreditace studijních programů a oborů v souladu s dobou jejich platnosti.

RT: podle harmonogramu AK

1.2 Rozvíjet systém vnitřního hodnocení kvality realizace studijních programů a oborů v souladu s procesním řízením VŠFS.

RT: 01/2015, 06/2015

1.3 Realizovat systém monitorování a hodnocení kvality pedagogického procesu, zejména úrovně státních závěrečných zkoušek, bakalářských a diplomových prací, kvality výuky, zakončování předmětů a pedagogické dokumentace.

RT: 11/2014, 02/2015, 06/2015, 08/2015

1.4 Nastavit, implementovat a po prvním roce fungování vyhodnotit efektivitu a přínos vedoucích studijních skupin k větší informovanosti a komfortu studentů.

RT: 10/2014, 02/2015, 06/2015

1.5 Rozvíjet a podporovat internacionalizaci studia prostřednictvím studijních oborů v AJ, Joint Degree, programu Erasmus a mezinárodních certifikací DS/ECTS Label.

RT: 02/2015, 06/2015

Oblast 2: Výzkumná a vývojová činnost

(M. Helísek – garant oblasti)

(K. Havlíček, P. Matějů – reportují garantovi oblasti)

2.1 Průběžně vyhodnocovat plnění šesti stěžejních výzkumných úkolů se samostatnými harmonogramy postupu řešení:

- Řízení malých a středních podniků
- Finanční trhy
- Financování odvětví produktivních služeb
- Vzdělávání, kompetence, trh práce, konkurenceschopnost
- Modernita, modernizace, hodnoty a životní způsob
- Hospodářská kriminalita

RT: 02/2015, 08/2015

2.2 Připravit na fakultách minimálně tři výzkumné projekty pro významné externí agentury a zadavatele (GA ČR, TA ČR, profesní svazy, výzkumné ústavy apod.), zejména k podpoře studijních oborů Finance (DSP), ŘPPF, MK, a další, zapojovat do nich doktorandy. Přitom vycházet ze *Střednědobé koncepce výzkumu na VŠFS* (ze srpna 2014).

RT: podle zadávací dokumentace, zřejmě 03/2015, 09/2015

2.3 Podat minimálně 2 mezinárodní projekty (HORIZON 2020, TEMPUS, apod.) v pozicích zejména členů konsorcií. Do projektů zapojovat doktorandy.

RT: podle zadávací dokumentace, zřejmě 02/2015, 09/2015

2.4 Udržet se kvalitními výsledky z projektů specifického vysokoškolského výzkumu (SVV) na seznamu výzkumných organizací, zejména v publikačních výstupech; dále získávat prostředky na SVV. V projektech SVV zapojovat prioritně doktorandy.

RT: 01/2015, 06/2015

2.5 Prostřednictvím IGA vytvářet projekty s tematickým zaměřením na rozvoj studijních oborů VŠFS. Projekty zpracovat pro budoucí podání do GA ČR, TA ČR či využití při komerčním výzkumu. Při přípravě projektů rozvíjet spolupráci mezi katedrami. K podpoře projektů IGA využívat prostředky z institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.

RT: 10/2014, 05/2015, 08/2015

2.6 Výzkumné Centrum pro ekonomické studie a analýzy (CESTA) se zaměří na svůj specifický výzkumný úkol, podporovaný IGA. Podá projekt TA ČR. Zajistí minimálně dva diskusní semináře k aktuálním ekonomickým problémům za semestr a minimálně jeden workshop k prezentaci výzkumu doktorandů za semestr. K podpoře činnosti CESTA využívat prostředky z institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.

RT: 01/2015, 06/2015

2.7 Podporovat pořádání konferencí a seminářů směřujících k zajištění výzkumných priorit školy (*Střednědobá koncepce výzkumu na VŠFS*) a k akreditovaným studijním oborům. V tomto směru koordinovat i účast pedagogů na konferencích mimo VŠFS.

RT: Harmonogram přípravy konferencí a seminářů

2.8 Vydat minimálně 2 čísla vědeckého recenzovaného časopisu *ACTA VŠFS* s vysokou kvalitou příspěvků v anglickém jazyce, usilovat o znovuzřízení časopisu do seznamu

recenzovaných neimpaktovaných periodik RVVI a o zařazení do dalších mezinárodních databází, zejména SCOPUS.

RT: 12/2014, 06/2015, 09/2015

2.9 Udržet vysokou kvalitu doktorského oboru Finance širším zapojováním doktorandů do výzkumu, jejich publikační činností, mezinárodní mobilitou a kvalitními disertacemi. S podporou finančních prostředků ze SVV uspořádat konferenci k prezentaci výsledků výzkumu doktorandů.

RT: 02/2015, 06/2015, 12/2014

2.10 Monitorovat a vyhodnocovat publikační a další výzkumnou činnost akademických pracovníků a plnění standardů této činnosti podle aktualizované metodiky. Zveřejňováním výsledků jejich výzkumné činnosti (Edice EUPRESS – nová řada *Akademické texty*, *ACTA VŠFS*, prezentace ze seminářů, sborníky z konferencí apod.) v repozitáři IS VŠFS a jeho propojením na mezinárodní databáze (RePEc, SSRN aj.) zvýšit citovanost autorů z VŠFS.

RT: 11/2014, 05/2015

2.11 Systematicky se zabývat kvalitou služeb Centra knihovnických služeb (CKS), vyhodnocovat potřeby nákupů podle požadavků kateder i samostatným průzkumem. Pokračovat v realizaci doplňkového doktorského předmětu Práce s informačními zdroji. Zaměřit se na propagaci nově pořízených anglických on-line monografií a propagaci databáze Proquest Central.

RT: 11/2014, 04/2015

2.12 Zajistit a zakončit realizaci projektu Fiktivní firmy pro 50+, zaměřeného na implementaci metodiky fiktivních firem do celoživotního vzdělávání, v souladu s jeho harmonogramem.

RT: 11/2014, 02/2015

2.13 Vytvořit a předložit 2 nové projekty dle výzev ESF a jiných dotačních titulů.

RT: 11/2014, 04/2015

2.14 Aktualizovat plán a zajišťovat udržitelnost ukončených projektů ESF (Multiplikační efekty, Horizont 50+).

RT: 11/2014, 04/2015

Oblast 3: **Akademičtí pracovníci**

(V. Sochorová – garant oblasti)

(K. Havlíček, P. Matějů – děkani reportují garantovi oblasti)

3.1 V rámci řízené personální politiky připravit plán snižování počtu akademických pracovníků v případě snižování počtu studentů VŠFS v souladu s poklesem demografické křivky maturantů a některých doporučení vyplývajících z personální analýzy provedené na jaře 2014.

RT: 05/2015

3.2 Aktivní personální práci děkanů naplňovat kritéria AK v počtech docentů, profesorů a akademických pracovníků s vědeckou hodností Ph.D., resp. CSc.

RT: 02/2015, 08/2015

3.3 Průběžně zkvalitňovat personální obsazení kateder o publikující pedagogy studující doktorský studijní program s perspektivou dlouhodobějšího vztahu k VŠFS, vedoucímu ke stabilitě jednotlivých studijních předmětů.

RT: 02/2015, 08/2015

3.4 Vytvářet kariérní řady, zapojovat pedagogy do všech forem dalšího vzdělávání, vytvářet podmínky pro habilitační řízení.

RT: 11/2014, 09/2015

B. OTEVŘENOST

Oblast 4: Mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a mobility

(P. Budinský – garant oblasti)

4.1 Zvyšovat kvalitativní (obsahové) zaměření spolupráce se spřátelenými univerzitami v zahraničních programech s důrazem na kompatibilitu studijních programů a výzkumné práce.

RT: 11/2014, 02/2015, 05/2015, 08/2015

4.2 Rozšiřovat zájem o výměnné programy v rámci programu Erasmus i mimo něj a zvyšovat mobilitu studentů (vyslat v závislosti na finančních zdrojích 30 – 40 studentů), mobilitu pedagogů (vyslat 3 – 5 pedagogů) a zaměstnanců (vyslat 3 – 5 zaměstnanců).

RT: 11/2014, 02/2015, 05/2015, 08/2015

4.3 Připravit a realizovat alespoň 2 zahraniční intenzivní kurzy / letní školy přijíždějících studentů (např. Mexiko, Kazachstán), vyslat studenty VŠFS na alespoň 2 intenzivní kurzy/ letní školy (např. Belgie, Velká Británie, Polsko, Španělsko, Německo).

RT: 11/2014, 02/2015, 05/2015, 08/2015

4.4 Pokračovat v úspěšné realizaci zahraničních projektů – COEUR, IP CSR – Společenská odpovědnost firem, bez financování ze zdrojů EU. Vyhledat nové příležitosti pro podobnou spolupráci.

RT: 11/2014, 02/2015, 05/2015, 08/2015

4.5 Uplatňovat a rozvíjet ECTS kritéria pro výpočet studijní zátěže, profilaci studijního oboru, transparentnost studia a studijních výsledků, uznávání předmětů a mobilit studentů s cílem získání (a udržení) certifikace ECTS Label a zvyšování kvality zahraničních studijních pobytů.

RT: 11/2014, 02/2015, 05/2015

4.6 Ke zvyšování kvality a prestiže DSP Finance zapojovat do mobilit doktorandy s cílem zapojování do zahraničních výzkumných projektů a posilování zahraničních publikačních výstupů.

4.7 Rozvíjet konkrétní body spolupráce vyplývající z uzavření trojstranné dohody mezi ČR, USA a ČR.

RT: 11/2014, 06/2015

4.8 Na základě mezinárodního setkání IAUP v Praze (září 2014) otevřít diskusi nad užší spoluprací s jednotlivými členy, resp. univerzitami, neprodleně připravit postup přijetí 30 – 50 čínských studentů.

RT: podle úkolu z kolegia

4.9 Připravit národní a mezinárodní finále soutěže GMC v Praze v roce 2015 podle úkolu a jeho harmonogramu nastaveného na kolegiu č. 1 (6. října 2014).

Oblast 5: **Poskytování programů CŽV a rozvoj sítě regionu**

(P. Budinský – garant oblasti)

5.1 Rozšířit nabídku Institutu celoživotního vzdělávání VŠFS o kurzy pro instituce, studenty a absolventy a o kurzy pro veřejnost, a to i pro rusky mluvící klientelu. Inovovat a doplnit nabídku kurzů pro zaměstnance v rámci společenství škol.

RT: 10/2014, 02/2015, 05/2015, 08/2015

5.2 Rozšířit nabídku Institutu celoživotního vzdělávání VŠFS o přípravné kurzy a zkoušky potřebné k uznání odbornosti osob obvyklých na kapitálových trzích.

RT: 10/2014, 02/2015, 05/2015, 08/2015

5.3 Nabízet nově projektovaný kurz celoživotního vzdělávání se zaměřením „Kriminalisticko-právní specializace“, který bude vzdělávat v základech trestního práva, kriminalistiky, forenzní psychologie, krizové intervence a bezpečnostního managementu.

RT: 11/2014, 06/2015

5.4 Připravit nové zakázkové vzdělávací programy s ohledem na aktuální potřeby firem a hledat zakázkové příležitosti v expertní a konzultační oblasti.

RT: 10/2014, 02/2015, 05/2015, 08/2015

5.5. Úspěšně realizovat získané zakázkové vzdělávací programy s cílem další možné návaznosti.

RT: 10/2014, 02/2015, 05/2015, 08/2015

5.6 Propagovat efektivním způsobem v součinnosti s útvarem marketingu programy MBA, MPA, Joint Degree M a Joint Degree B, usilovat stále o otevření pilotní skupiny programu MPA.

RT: 10/2014, 02/2015, 05/2015, 08/2015

Oblast 6: **Kvalita péče o studenty a absolventy**

(M. Krsková – garant oblasti)

6.1 V souladu s podnikatelskou a marketingovou strategií VŠFS stanovit pro každý akademický rok reálný plán (profesionální odhad) počtu přijímaných studentů (po střediscích, oborech a formách studia).

RT: 11/2014, 01/2015, 06/2015

6.2 Nově popsat (nastavit) proces přijímacího řízení tak, aby do něj byla zapojena akademická pracoviště a stanoveny úkoly v rámci interního marketingu.

RT: 15.02/2014

6.3 Podílet se na personálním marketingu a promoakcích školy (např. Dny otevřených dveří ad.) s cílem přijetí plánovaného počtu studentů.

RT: 01/2015, 03/2015, 06/2015, 08/2015

6.4 Zpracovávat a předkládat řídicím orgánům školy statistická data o počtu přihlášek a podepsaných smlouvách o studiu.

RT: 04 – 09/ 2015

6.5 Zajistit evidenci průběhu studia zapsaných studentů v IS včetně hlášení aktuálních počtů do Sdružené informace matrik studentů (SIMS) a orgánům státní správy.

RT: 10/2014, 01/2015

6.6. Zajistit evidenci a zpracování všech formálních žádostí studentů prostřednictvím aplikace Úřadovna v IS (elektronická evidence žádostí).

RT: 01/2015

6.7 Podporovat talentované studenty formou stipendijního fondu, prospěchových, účelových, doktorandských, ubytovacích a sociálních stipendií (reprezentace VŠFS, tíživá situace studentů dle stanovených podmínek VŠFS včetně stipendia pro tělesně handicapované.

RT: 09/2014, 11/2014, 01/2015, 06/2015

6.8 Aktualizovat vnitřní předpisy studijních agend dle legislativy Zákona o vysokých školách a nařízení MŠMT, novelizovat metodiky a rozhodnutí VŠFS týkající se přijetí studentů, průběhu studia a ukončování studia, včetně správy agendy diplomů a dodatků k diplomům v AJ.

RT: 11/2014, 01/2015, 06/2015, 09/2015

C. MATERIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ A FINANCOVÁNÍ

Oblast 7: Materiální, informační a prostorové vybavení

(V. Sochorová – garant oblasti)

7.1 Realizovat vícezdrojové financování všemi prostředky (výběrová řízení, projekty, včetně strukturálních) a dosahovat přebytkového rozpočtu, aplikovat strategii dlouhodobě udržitelného ekonomického rozvoje.

RT: 01/2015, 07/2015

7.2 Zajistit, aktualizovat a rozvíjet přenosy dat mezi IS a ABRA (platební morálka, generování faktur, aktualizace osob, a to i v cizích jazycích a další dle potřeb školy).

Ve spolupráci s ABRA zajistit přechod na zcela novou verzi ABRA s přihlédnutím k četným individuálním úpravám. Stará verze ABRA nebude od 2015 aktualizována a podporována ze strany výrobce.

RT: 01/2015, 09/2015

7.3 Udržet vysoký standard vybavení kanceláří a učeben v Praze, Kladně a Mostě s ohledem na skutečné potřeby a finanční možnosti organizace.

RT: 10/2014, 08/2015

7.4 Udržet a zvyšovat úroveň IT služeb poskytovaných uživatelům (dostupnost, spolehlivost služeb, školení IS, e-learningové technologie, bezpečnostní politika, zálohovací scénáře, pilotní nasazování nových technologií, rozvíjení nového Intranetu, sledování nákladů na IT služby aj.) v souladu s úkoly a záměry organizace s přihlédnutím k finančním nákladům.

RT: 10/2014, 08/2015

Oblast 8: **Strategický marketing a komunikace**

(E. Šenkýř – garant oblasti)

8.1 Vypracovat a realizovat strategii marketingové podpory produktů a korporátního image VŠFS na akademický rok 2014-2015 spolu se střednědobým výhledem (podle studijních oborů) včetně aktualizovaného harmonogramu (časování) roční kampaně. V této strategii se prioritně zaměřit na: nové obory, udržení oboru VS, zapojení kateder do personálního marketingu a průběžné inovace promoakcí typu Dny otevřených dveří ad.

RT: 11/2014, 02/2015

8.2 Realizovat strategii rozvíjení značky zejména efektivním PR, media relations a personálního marketingu ve veřejnosti a na vybraných středních školách a institucích (velké podniky, asociace, svazy atp.).

RT: 10/2014, 02/2015

8.3 Průběžně vyhodnocovat strategická data o vývoji socio-demografického okolí, konkurenčního prostředí a průběžného nabírání studentů (aktivizovat smlouvy k uzavření).

RT: 10/2014, 02/2015

8.4 K dosažení plánovaného počtu studentů rozvíjet nabídku podpůrných marketingových aktivit (GMC, kulturní a sportovní akce) a výhod pro studenty a komunikovat ji v rámci kampaně.

RT: 04/2014, 07/2015

8.5 V souladu se samostatným vydavatelským harmonogramem produkovat firemní komunikaci (XADONIA, video smyčka ad.).

RT: XADONIA – vlastní vydavatelský harmonogram,
Video smyčka – v průběhu AR týdenní aktualizace

8.6 Rozvíjet projekt e-maturity.cz. k dlouhodobému posilování image a dobrého jména univerzity.

RT: 03/2015, 07/2015

Praha, říjen 2014