

XADONIA



ROČNÍK 4 / ČÍSLO 2 / KVĚTEN 2005

VYSOKÁ ŠKOLA
FINANČNÍ
A SPRÁVNÍ



MBA graduanti



Gröbeho vila



Generální ředitelka odpovídá na otázky Českého rozhlasu



Florida – konečná stanice

energie regionu



Víme, co tvoříme.



Milí čtenáři Xadonie,

měsíc květen neboli máj, do něhož jsme tímto sešitem vstoupili, je popravu řazen k nejkrásnějším obdobím v roce. Také byl podle této kvality nazván: výraz máj pochází z latiny – Maius byl starolatinský bůh vrzůstu a vegetace, nu a květen, krásné slovo praslovanského původu označuje květný měsíc, čili čas květů. V máji rozkvétá příroda, rozkvétá život, rodí se mládátko, rozkvétá láska mezi lidmi (aspoň se to tvrdí) – a básníci mají plné ruce práce.

Máj je ovšem významný i historicky, což bych zde chtěl především vzpomenout: v roce 1945 skončila v tomto měsíci jedna z nejtemnějších etap lidských dějin, druhá světová válka. Hitlerovské Německo ji rozpoutalo s cílem vybudovat pro Němce jako nadřazenou rasu tisíciletou říši. Jeho cestu k tomuto apokalyptickému cíli dláždily miliony mrtvých a provázela ji neskutečná zvrstva a bezpráví, jichž se nacistická armáda dopouštěla, kamkoliv vkočila. Naprostě ojedinělým případem civilizačního kolapsu, jak se vyjadřují filozofové, byl holokaust – obludný projekt vyhlazování židovského národa v koncentračních táborech.

I my Češi jsme si „užili“ nacistické rozpínavosti, i my jsme byli – jako Slované – zařazeni do kategorie méněcenných lidí určených k postupné likvidaci a protektorát Böhmen und Mähren měl být jen přechodným řešením. Naštěstí k tomu nedošlo, vojska spojenců a Rudé armády učinila této apokalypse přítrž a díky nim se květen stal měsícem, v němž slavíme společně s časem květů a lásky i čas osvození.

A letos je tomu šedesát let, kdy se otevřely brány koncentračních táborů, těch úděsných továren na smrt, v nichž zahynulo na 6 milionů lidí.

Snad nikdy nekvetly šeříky tak krásně jako tenkrát v máji přetahyřicátého roku. Čas vrzůstu, čas květů a čas lásky dostal opět příležitost ústrojně vstoupit do lidského života. Na to nelze nikdy zapomenout, stejně jako nelze zapomínat na úkol z této historické zkušenosti vyplývající: nikdy více nedopustit násilí. Násilí nepřeje lásce a vůbec ničemu. Mějme se proto rádi a ve jménu lásky přejme míru místo v našem životě.

Váš Josef Šmatlák

XADONIA

ČÍSLO 2, DATUM VYDÁNÍ: květen 2005

Redakční rada: Radek Bušta, Bc. Radoslava Černá, Patrik Doldžev, Doc. Ing. Milan Kašík, CSc., PhDr. Lenka Ruppertová, Dr. Bohuslava Šenkýřová, PhDr. Josef Šmatlák (šéfredaktor).

Veškeré informace v tomto občasníku jsou bez záruky. Přebírání materiálů je povoleno s prokazatelným souhlasem autora a redakční rady. Fotografie od autorů příspěvků či z archivu VŠFS, není-li uvedeno jinak. Nepodepsané příspěvky jsou autorizovány redakcí. E-mailová adresa: xadonia@mail.vsfs.cz

▪ VŠFS, o.p.s. ▪ Registrace: MK ČR E 13466 ▪ Tisková příprava a výroba: Radix, spol. s r.o. ▪

UDÁLOST

- 4** Opět a přece poprvé
– promoce, na které se nezapomíná
- 5** Make the right move – MBA na VŠFS

ŽIVOT ŠKOLY

- 6** Krátce
- 6** Snídaně s novináři v regionech
- 7** Víte, co to je ECTS?
- 8** Kulatinky
- 9** Silná pětka na navazujícím magisterském studiu
- 10** Děkuji, že si stěžujete...
- 11** Z výzkumné činnosti...
- 11** Pozvánka na konferenci

KNIŽNÍ HLÍDKA

- 12** Nové publikace VŠFS
- 12** Pozor ▪ pozor

HORKÉ TÉMA

- 13** Informační technologie a systémy v podniku I
- 15** Komu patří angličtina?
- 15** Evropská ústavní smlouva a Česká republika

JUBILEUM

- 17** Jubileum České spořitelny

PERISKOP

- 18** Florida – konečná stanice

STUDENTSKÁ ARÉNA

- 20** EBFF 2005
- 21** The „NEW“ Europe – Prosperity for All or a Few
- 21** Den zdraví se líbil
- 22** Nová studentská iniciativa na VŠFS
- 23** IT okénko
- 24** Who is who na VŠFS aneb studují na naší škole
- 26** Gröbeho vila
- 28** Srbsko – Zadní Třebáň

FOCUS

- 29** Constitution of the European Union

Opět a přece poprvé – promoce, na které se nezapomíná

V pátek 1. dubna 2005 uspořádala naše škola další slavnostní promoce absolventů bakalářského studia a mezinárodního studijního programu MBA. Slavnostní ceremoniál se konal – stejně jako u předchozích promocí – v krásném prostředí kostela Šimona a Judy na Starém Městě pražském a jeho atmosféru umocňovala hra na varhany a státní hymna zpívaná „naživo“ sympatickým mladým pěvcem Symfonického orchestru hl. m. Prahy FOK. Na tvářích mnoha studentů a pedagogů byla patrná radost, pýcha a dojetí, že poctivou prací a společným úsilím dosáhli kýzeného cíle. Absolventi kombinovaného studia prožívali radost bezchyby dvojnásobnou.

Promoční akt zahájila tradičně generální ředitelka VŠFS Dr. Bohuslava Šenkýřová a na její proslov v závěru navázel rektor VŠFS prof. Vladimír Čechák, CSc. svým projevem k novým bakalářům. Jmérem studentů pak jejich zvolení zástupci poděkovali nejen pedagogům, kteří je teoreticky a prakticky vzdělávali, ale i zaměstnancům školy, kteří pomáhali spoluvtváret podmínky k jejich úspěšnému studiu, ale neopomněli poděkovat rodinám a přátelům, kteří jim svou podporou po dobu studia pomohli dospět úspěšně k cíli.



Slavnostní atmosféra – očekávání

Shrňme letmo základní fakta

V únoru 2005 úspěšně vykonalo státní závěrečné zkoušky a obhájilo bakalářskou práci v Praze, Kladně a Mostě celkem 171 studentek a studentů. Z toho bylo 112 absolventů oboru Řízení podniku a podnikové finance, 41 absolventů oboru Bankovnictví, 16 absolventů oboru Pojišťovnictví, a po 1 absolventovi oborů Veřejné finance a Veřejná správa. Cenu generální ředitelky za vynikající bakalářskou práci získali: Bc. Petr Aubrecht (Přímé bankovnictví v České republice), Ing. Romana Boušková (Management finanční řízení a rozhodování), Bc. Zuzana Buršíková (Finanční investice do státních dluhopisů), Bc. Lenka

Hauptvogelová (Regulace a dozor trhu s cennými papíry), Bc. Miroslav Hudák (Controlling jako moderní nástroj řízení podniku), Bc. Martina Knopová (Cestovní pojištění a asistenční služby na území České republiky), Bc. Václav Leinweber (Analýza bonity klienta z pohledu českých bank) a Bc. Olga Studená (Vliv 6. odpisové skupiny na daňové zatížení účetních jednotek).

Slavnostní akt předání diplomů absolvovalo s novopečenými bakaláři i 15 absolventek a absolventů studia MBA. Na závěr si všichni přítomní s chutí zapívali tradiční studentskou hymnu Gaudeamus igitur.

Alena Harusová
vedoucí týmu Bc. studia

Redakce Xadonie všem absolventům blahopřeje a drží jim palce, aby díky kvalitnímu vzdělání z VŠFS uspěli v profesním uplatnění doma i v zahraničí.



Slib Bc. Zuzany Dočekalové



Předávaly se i červené diplomy

Jaro je roční doba, v niž se fantazie mužů začíná zabývat tím, na co ženy myslí již celou zimu.

Make the right move – MBA na VŠFS

Dne 1. dubna 2005 se uskutečnily v kostele sv. Šimona a Judy v Praze promoce nejen studentů bakalářského programu Vysoké školy finanční a správní, ale v pořadí již druhá graduace studentů amerického programu MBA, který Vysoká škola finanční nabízí ve spolupráci se City University. Z rukou představitelů partnerské americké univerzity pana Ing. Jana Rebra, (Regional Vice-President Europe) a slečny Mgr. Márie Billové, MBA (Director of Office of VP, Europe Program Coordinator) převzalo diplom dalších 15 absolventů tohoto jedinečného prestižního programu.

Do nově otevřeného, již šestého běhu MBA v dubnu tohoto roku byli přijati další studenti navazujícího magisterského programu Vysoké školy finanční a správní, kteří využili bezkonkurenční a výhodnou nabídky k získání vzdělání, platného jak v České republice, tak v zahraničí.



Zleva JUDr. František Stach, předseda představenstva STACH & S. T. a.s., člen správní rady VŠFS, Prof. PhDr. Vladimír Čechák, CSc., rektor VŠFS, Dr. Bohuslava Šenkýřová, generální ředitelka VŠFS, Ing. Vladimír Bártl, primátor města Most, člen akademické rady VŠFS



Zleva PhDr. Rafik Bedretdinov, CSc., Ing. Josef Švec, ředitel studijního střediska Most, Mgr. Vlastimila Kolářová, vedoucí katedry jazyků VŠFS, Ing. Jana Zárybnická



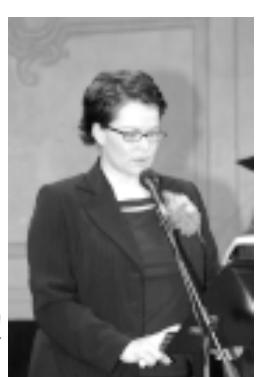
RNDr. Josef Postránecký, náměstek ministra vnitra, Ing. Ján Rebro, regionální viceprezident pro Evropu, City University



Mgr. Mária Billová, MBA, City University,
Doc. Ing. Milan Kašík, CSc.



Dr. Alan Krautstengl



Bc. Andrea Balínová
při čtení slibu

MBA není jen studium. Je to především proces zdokonalování, odborného růstu, implementace získaných poznatků do praxe a cesta k profesionalitě.

Ing. Květa Paichlová

Láska je, když žena nikdy nedostane to, co očekává, a muž nikdy neočekává to, čeho se mu dostane.

KRÁTCE

Správní rada zasedala

V souladu s harmonogramem činnosti Správní rady VŠFS se její 29. zasedání uskutečnilo dne 16. března 2005. Generální ředitelka seznámila radu s postupem prací na projektu Univerzita a se závěry z projednávání výstupů na kontrolním výboru projektu. Dále pak mj. informovala o plnění finančního plánu na akademický rok 2004/2005, zhodnotila plnění manažerských úkolů za zimní semestr. Rektor informoval o udělené akreditaci studijního oboru Finance a finanční služby v bakalářské formě studia a reakreditacích některých stávajících studijních oborů. Byl schválen návrh na jmenování ředitelky odboru marketingu a komunikace, který rozšiřuje záběr dosavadního odboru komunikace a PR. Na programu byly informace o dalších provozních dokumentech.

Jednání akademické rady

Další jednání akademické rady se uskutečnilo 23. února 2005. Na programu byla informace o vnitřním hodnocení VŠFS za období 2002/2003 a 2003/2004, o přípravě výzkumného záměru na období 2006–2011, informace o rozpracování grantů od GAČR. V diskusi byla největší pozornost věnována zejména otázkám zvyšování a hodnocení kvality pedagogické a vědeckovýzkumné práce školy, jako reakce na informaci generální ředitelky VŠFS o postupu prací na projektu Univerzita jako součásti zvyšování kvality všech procesů školy. Členové akademické rady projevili zájem sejít se k tomuto tématu na samostatném pracovním workshopu, který se uskutečnil 29. 4. 2005 a o němž informujeme na jiném místě.

Byli jsme v médiích

Od minulého vydání našeho časopisu jsme opět zaznamenali pozornost médií. Deník Právo zařadil v pátek dne 25. 3. rozhovor s naší generální ředitelkou B. Šenkýřovou na podval titulní strany, s pokračováním uvnitř listu (Titulek: Je otázkou, zda přijímací testy vyberou ty nejlepší). Hospodářské noviny ve své příloze Kariéra speciál použily jako ilustrativní foto k článku „Zajímavá cesta za prvním zaměstnáním“ již mediálně známý portrét našeho pedela s insignií při promocích s logem školy. Právo v dalším období přineslo odborný redakční článek „Dohoda v EU tlak na reformy neoslabil“, jehož autorem byl vedoucí katedry financí VŠFS J. Šulc. Pozornost televizních diváků nemohlo uniknout představení naší školy z úst finalistky letošního klání o Miss ČR a naší studentky tře-

tího ročníku (vyhlášení dne 9. 4. 2005 na TV Nova) Barbory Patákové, která školu uvedla při představovacím ceremoniálu. Redakce médií jsme formou press release informovali o hostujícím profesorovi Bruce Dehningovi z Chapman University v Orange, stát California v USA, který na naší škole vede výběrové přednášky v rámci grantu Fulbrightovy nadace.

Workshop s akademiky

Jak jsme zmínili v předchozí zprávě, dne 29. 4. 2005 se v prostorách VŠFS uskutečnil polodenní pracovní workshop se členy akademické rady. Diskuse se vedla ke třem obsahovým prezentacím: „Projekt Univerzita – cesta ke zvyšování kvality činností na VŠFS“ (B. Šenkýřová), „Vědeckovýzkumná práce na VŠFS“ (A. Krautstengl) a „Příprava doktorských studijních programů jako součást rozvoje studijních programů“ (V. Čechák).

Mezinárodní konference VŠFS

Vysoká škola finanční a správní pořádá ve spolupráci s Ministerstvem financí ČR, Komisí pro cenné papíry a Českou národní bankou mezinárodní konferenci na téma **AKTUÁLNÍ VÝVOJ FINANČNÍCH TRHŮ, JEJICH REGULACE A DOZORU**. Program konference bude zaměřen na popis a analýzu hlavních změn, k nimž v posledních letech dochází na finančních trzích a v oblasti jejich regulace a dozoru u nás i ve světě. Konference přinese podněty k řešení aktuálních problémů v oblasti finančního trhu, regulace a dozoru nad finančními trhy v ČR. Mezinárodní konference se koná **14.–15. června 2005 v Kongresovém centru ČNB**. Podrobnosti a více informací průběžně na www.vfs.cz.

Stavební úpravy na VŠFS

V loňském roce se během letních prázdnin uskutečnila celková rekonstrukce našeho nového školního objektu v ulici Estonská. Letos se ve stejném období připravují další stavební práce, které se budou tentokrát týkat také budovy na Smíchově ve Vltavské ulici. Je naplánována kompletní rekonstrukce všech sociálních zařízení v objektu. Práce budou zahájeny v druhé polovině měsíce června, budou probíhat v etapách a předpokládaný termín jejich ukončení je září. Také budova v Estonské se dočká dalších stavebních zásahů, v těchto dnech probíhá jednání zástupců Městské části Praha 10 a vedení naší školy o rekonstrukci půdních prostor. Podle předběžných plánů by v nově vybudovaných prostorách mohla škola získat zejména další učebny a kabinety. O průběhu prací přinese Xadonia průběžně informace.

Snídaně s novináři v regionech

Ve dnech **20. 4. a 26. 4. 2005** proběhla opět neformální setkání vedení VŠFS a regionálních novinářů v Mostě a Kladně, tzv. „**Snídaně s novináři**“.

Na otázky novinářů týkající se středědobého záměru rozvoje školy – pro-

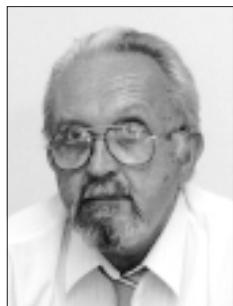
jetku Univerzita, vědeckovýzkumné práce, spolupráce se zahraničními vysokými školami a aktuální činností v regionech, odpovídali Dr. Bohuslava Šenkýřová, generální ředitelka, RNDr. Petr Budinský, CSc., náměstek GŘ pro roz-

voj a obchod, Dr. Alan Krautstengl, prorektor pro vědu, výzkum a zahraniční vztahy a ředitelé studijních středisek Mgr. Eva Čermáková a Ing. Josef Švec. Viz tiskové zprávy na www.vfs.cz

(LR)

Pampeliška od milence znamená více než orchidej od kamarádky.

Víte, co to je ECTS?



Jak je na VŠFS dobrým zvykem, že každý nový akademický rok spojen s implementací něčeho zásadně nového, co ji opět posune blíže možnosti naplnění její základní ambice – „být univerzitou“. V akademickém roce 2005/2006 bude tento zvyk, kromě jiného, naplněn zavedením ECTS – **Evropského systému převodu a akumulace kreditů**.

ECTS vznikl v roce 1989 jako pilotní projekt v rámci programu Erasmus. Jeho základním cílem bylo zjednodušit identifikaci již absolvovaných předmětů, resp. studijních modulů a kurzů pro zahraniční mobility studentů pomocí **převodu kreditů**. Vzrůstající sbližování evropského terciárního vzdělávání prostřednictvím Boloňského procesu vedlo následně k výraznému růstu jeho významu, a to až do úrovně, kdy se stává široce využívaným jako systém **akumulace kreditů pro celoživotní vzdělávání**.

V současné době se ECTS rozšířil do více než 30 zemí a byl implementován ve více než 1000 vysokoškolských institucích. V mnoha státech bylo jeho používání uzákoněno a stalo se podmínkou pro získání akreditace. Čtyřicet signatářských států Boloňského procesu uznalo ECTS za úhelný kámen evropského terciárního vzdělávání, který má být komplexně zaveden do roku 2010. Tento systém má sehrát významnou roli v projektech národního a evropského kvalifikačního rámce.

ECTS je nástrojem pro:

- 1) akademické hodnocení,
- 2) uznávání předmětů a kurzů absolvovaných v zahraničí,
- 3) větší transparentnost studia.

ECTS je založen na pracovní náplni studia měřené časem, který potřebuje **průměrný student** k dosažení cílů studia, stanovených v dosažených studijních výsledcích a získaných kompetencích.

ECTS vychází z dohody, že **60 kreditů** vyjadřuje a zároveň měří pracovní náplň studia v průběhu jednoho akademického roku. Tato pracovní náplň činí na VŠFS 36 týdnů ročně (bez odborných stáží, které u nás kreditovat nebude), a tak jeden kredit odpovídá cca 26 vyučovacím hodinám.

Kredit – je způsob jak kvantifikovat **studijní výsledky**. Studijní výsledky je možno definovat jako **kompetence, které vyjadřují, co student bude umět, čemu bude rozumět a co bude schopen dělat po dokončení studijního procesu**, a to jak dílčího – krátkodobého, tak komplexního – dlouhodobého, celoživotního. Kredity mohou být dosaženy pouze na základě splnění požadovaného výsledku a jeho náležitého zhodnocení.

Pridělení kreditů ECTS je založeno na délce studijního

cyklu, který na VŠFS trvá v bakalářském stupni 3 roky a v navazujícím magisterském stupni 2 roky. Celková pracovní náplň nezbytná k absolvování těchto cyklů je tedy vyjádřena 180, resp. 120 kreditů.

Pracovní náplň v ECTS zahrnuje čas strávený na přednáškách, seminářích, cvičeních, řízených skupinových konzultacích, nezávislým studiem, přípravou průběžně hodnocené práce, projektů, bakalářských a diplomových prací a přípravou a účastí na klasifikovaných zápočtech a zkouškách.

Kredity jsou určeny do všech vzdělávacích složek studijního plánu, jako jsou např. předměty, moduly, kurzy, bakalářské a diplomové práce, a odrážejí kvantitu práce, kterou každá složka vyžaduje ve vztahu k celkovému rozsahu práce, která je nezbytná k dokončení celého roku studia v daném studijním programu, oboru či studijním směru.

Po tomto, byť velmi stručném seznámení se základními úkoly a charakteristikami ECTS a jeho základních součástí, bych věnoval pozornost současné realitě, tj. záměrům a stupni přípravy jejich implementace na VŠFS v příštím akademickém roce.

Úvodem je třeba zdůraznit, že rozhodnutí zavést ECTS na VŠFS nepadlo v tomto akademickém roce, ale vedení školy se touto otázkou zabývá již delší dobu. Bylo zpracováno a posouzeno několik variant a následně pak byla schválena ta, kterou považujeme za nejschůdnější. Její podstatou je zavedení nového systému postupně, tj. nejprve u prvních ročníků studia, ale zároveň i komplexně, tj. v obou úrovních i formách studia. Předpokladem realizace tohoto rozhodnutí bylo mimo jiné i to, co způsobilo u studentů kombinovaného studia v tomto akademickém roce určitou nelibost, a to sjednocení délky a rozložení zkušebního období u obou forem studia.

Dalším nezbytným krokem, který jsme již absolvovali, byla úprava studijních plánů, která zajistila jejich určitou standardizaci z hlediska hodinové dotace a způsobu zakončení, a tím i lepší srovnatelnost jejich pracovní náplně a možnost jejího měření pomocí kreditů. Tato standardizace pochopitelně v žádném případě nezasáhla do specifik jednotlivých studijních programů, oborů a studijních směrů. Nový prvek této standardizace představovaný studijními moduly a jejich předmětové náplně naopak výrazně napomohl k odhalení a odstranění některých duplicit, které se ve studijních plánech dosud vyskytovaly.

Po úpravě studijních plánů jsme začali pracovat na přidělování kreditů jednotlivým předmětům i dalším složkám jejich pracovní náplně. Zvolili jsme tzv. otevřený jednoduchý způsob, který je založen na odhadu relativní pracovní náplně jednotlivých složek studijního plánu daného semestru, resp. roku studia při jednoznačném dodržení zásady že součet kreditů pro jeden akademický rok odpovídá 60 kreditům. Použitý způsob toleruje nestejný počet kreditů,

Milování je jediná dřina, která stojí za to.

které je možno získat v jednotlivých semestrech, a zároveň, což je daleko významnější, zakládá povinnost průběžně upravovat stanovenou kreditní úroveň, a to na základě pečlivého prověřování „informací zdola“ a tak následně přejít z jednoduchého na tzv. moudrý způsob přidělování kreditů.

Současně s přidělováním kreditů jsme začali připravovat základní dokument nezbytný pro reálné zavedení ECTS a to tzv. **Katalog kurzů/předmětů**. Pro částečné pokrytí nákladů nezbytných pro komplexní splnění tohoto úkolu jsme dokonce získali grant z programu SOCRATES/ERASMUS. Součástí tohoto dokumentu budou mimo kreditů přidělených jednotlivým předmětům, modulům, resp. kurzům i jejich standardizovaný popis – anotace, osnova, předpoklady k jejich absolvování, způsob zakončení, povinná i doporučená literatura, atd., i základní charakteristiky VŠFS a, což je nejdůležitější, i její základní vnitřní předpisy.

Předpisem, který bude nejkomplexněji odrážet všechny nové skutečnosti spojené se zavedením ECTS na VŠFS bude nesporně studijní a zkušební řád. V tomto předpisu budou ve srovnání s jeho dosud platnou verzí (a ta bude dále s drobnými úpravami platná pro ročníky, pro které

nebude ECTS uplatněn) nově upraveny především takové otázky jako:

- přijetí a zápis do studia,
- hodnocení průběhu a výsledků studia (tento článek bude platit pro všechny ročníky a bude m.j. obsahovat změnu dosud používané klasifikační stupnice na alfanumerickou s větším rozsahem),
- opakování ročníku a předmětu,
- ustanovení o poplatcích spojených se studiem, atd.

Před několika dny byl návrh znění tohoto předpisu dokončen a po jeho schválení generální ředitelkou bude s ním bezodkladně seznámena celá akademická obec VŠFS.

Komplexním dokončením Katalogu kurzů/předmětů a jeho zveřejněním bude dokončena významná etapa přípravné části implementace ECTS na VŠFS. Následná část bude pak naplněna především osvětou, seznamováním a dalšími činnostmi směřujícími k jeho úspěšné reálné implementaci.

Doc. Ing. Antonín Kubíček CSc.
prorektor pro pedagogickou práci

Kulatinky

V čase přípravy tohoto sešitu zaznamenala Xadonia, že řada našich kolegů dospěla k zaokrouhlené milí své životní dráhy.

Všem, které životní časomíra obdařila kulatou nebo půlkulatou cifrou, přeje Xadonia s celým svým redakčním týmem vše dobré, lepší a nejlepší.

(LR)
Hádejte kolik roků?



Mgr. Jitka Ellederová,
odbor řízení lidských
zdrojů



**Bc. Zuzana
Dočekalová**,
tajemnice



**Ing. Ivana
Mentlíková**,
členka správní rady
VŠFS



**Mgr. Ivana
Soukupová**,
katedra jazyků



**RNDr. Petr
Budinský, CSc.**,
(45 let), náměstek GŘ
pro rozvoj a obchod



Bc. Radoslava Černá,
ředitelka odboru
studijních záležitostí



Ing. Jiří Schwarz,
CSc., (45 let)
člen akademické
rady VŠFS



Mgr. Ondřej Roubal,
(30 let), vedoucí
katedry komunikace
a managementu



**Doc. Ing. František
Nahodil, CSc.**,
(65 let), katedra
mikroekonomie
a veřejné ekonomiky



Ivan Ondřejka,
(40 let),
člen dozorčí rady
VŠFS



Ing. Vladimír Mráz,
(65 let),
člen správní rady
VŠFS

Xadonia gratuluje manželům Jandovým k narození holčičky Michalky a manželům Foltinyovým k chlapečkovi Honzíkovi.

Čím lépe si zpočátku rozumíme, tím dříve si dáme do Zubů.

Silná pětka na navazujícím magisterském studiu

V souladu se Stipendijním řádem VŠFS pobírá prospěchová stipendia za vynikající studijní výsledky v 1. ročníku navazujícího magisterského studia pět bakalářů. Jedná se o studenty, kteří dosáhli studijního průměru do 1,3. Všichni tito studenti absolvovali bakalářské studium na VŠFS a některí z nich nezískali prospěchové stipendium poprvé.

Chcete vědět, kteří to jsou? A co si myslí? Položili jsme jim několik otázek:

- 1. Co pro Vás znamená získání prospěchového stipendia?**
- 2. Můžete srovnat studium na bakalářském stupni a magisterském stupni studia?**
- 3. Uplatnění – Vaše představa?**

A zde máte jejich upřímné odpovědi a necenzurované názory:



Bc. Klára Schejbalová

obor Řízení podniku a podnikové finance

1. Určitě to vždycky potěší. Nikdy si dopředu neříkám, že chci mít stipendium. Když vám chybí už poslední zkouška a víte, že máte šanci, tak se snažíte o to víc. Jinak je to samozřejmě příjemné po finanční stránce. Opět za to zčásti uhradím svou letní dovolenou. Už se moc těším.

2. Myslím si, že studium probíhá podobně. Na magisterském stupni jsem očekávala více volnosti. Připadá mi zbytečné opakovat některé předměty, které jsem měla již na bakalářské úrovni. A to především v případě předmětů, které jsme kdysi ukončovali zkouškou. Něco jiného je třeba management pod vedením Doc. Srpové. Již jsem tento předmět absolvovali i na bakaláři, ale v naprostotu jiné úrovni. Dnes se dovídáme nové informace, v hodinách aktivně spolupracujeme, vytváříme prezentace a takto by asi výuka měla vypadat.

3. Ve své diplomové práci se věnuji tématu finanční analýzy. Určitě se chci ubírat tímto směrem i nadále. Rozšiřovat své znalosti z oblasti účetnictví a analýzy. Doufám, že po ukončení školy, mi toto bude dopřáno. Ovšem než si začnu práci hledat, ráda bych na nějaký čas vycestovala do zahraničí. Moje angličtina není totiž na příliš vysoké úrovni. Tento nedostatek tím chci odstranit.



Bc. Michal Pokorný

obor Finance a finanční služby

1. Samozřejmě je příjemně vědět, že se mi podařilo uzavřít dva semestry s dobrými studijními výsledky. Již v průběhu bakalářského studia jsem měl stipendium na dohodou ruky, ale po uzavření semestru došlo, z mého pohledu, k velmi nestandardní korekci pravidel

pro přiznání prospěchového stipendia. Tyto nově vypsané požadavky jsem již bohužel nesplňoval a místo stipendia jsem obdržel cenu útěchy – tričko. Také z tohoto důvodu jsem rád, že se mi alespoň v předposledním ročníku podařilo toto stipendium získat.

Prospěchové stipendium pro mě neznamená „pouze“ nějaký dobrý pocit, ale v neposlední řadě jsou to peníze, které se vždy hodí.

2. V době, kdy jsem začínal studovat VŠFS ještě nebylo zcela jasné, zda se podaří získat akreditaci na magisterské studium nebo zda budeme končit „pouze“ s bakalářským titulem. S ohledem na tuto skutečnost byla také koncipována skladba a obsah přednášených předmětů. V průběhu bakalářského studia byla v některých případech odpřednášena problematika, která by za normálních okolností byla přednášena až v průběhu magisterského studia, a tak se občas stává, že jsou věci vykládány opakováně. Toto je dále umocněno spojením v průběhu bakalářského studia oddělených studijních oborů a specializací bankovnictví, pojišťovnictví a veřejné finance do jediného oboru magisterského studia. Pokud je přednášen předmět týkající se např. bankovnictví, pro studenty, kteří dříve studovali pojišťovnictví, je tato přednáška mnohem větším přínosem než pro studenty, kteří dříve studovali bankovnictví a naopak.

Problémy, které jsou na magisterském stupni studia nejen přednášeny, ale v případě velké zajímavosti, někdy také diskutovány, jsou rozebírány do větší hloubky a podrobností.

Magisterské studium se bezesporu liší požadavky na samostatnou činnost studentů. Počet požadovaných a odevzdávaných seminárních a semestrálních prací je s bakalářským stupněm nesrovnatelně vyšší. Toto je samozřejmě z pohledu studenta nepříliš vítané, ale na druhou stranu to dává studentům možnost a podmět k získávání a vyhledávání dalších informací.

3. Rád bych se věnoval oblasti, kterou studuji, tedy bankovnictví. Bližší, zcela konkrétní představu o pozici však zatím nemám. Pravděpodobně to dopadne tak, že něco zkusím, a pokud to nebude ono, „půjdu o dům dál“.



Bc. Marie Kadlčíková

obor Řízení podniku a podnikové finance

1. Potěší a alespoň trochu přispěje k finanční nezávislosti na rodičích a brigádách.

2. Obtížnost se výrazně nelíší, v některých předmětech s mnoha pojmy z bakalářského studia běžně pracujeme. Také máme více samostatných úkolů, jako prezentace apod. A v mé případě, kdy na bakalářském stupni jsme začínali s výukou v Cimburkově ulici, poté jsme se přesunuli do Vltavské a nyní s magisterským studiem do Estonské, se výrazně zlepšila úroveň zázemí.

Ženy musí být milovány, mají-li zůstat krásné.

3. Zatím je představa zdárně dokončit studium a pak se uvidí... ale pokud se nenaplní představa „emeritního rentéra“, tak bude na pořadu cestování a zdokonalení angličtiny. Při hledání zaměstnání se asi zaměřím na oblast finanční analýzy, která je předmětem mé BP i DP. Zároveň se nebráním ani jiným oblastem v oboru podnikových financí. Rozhodně je jich hodně, které by mě zajímaly. Pokud se mě ptáte na pokračování ve studiu v doktorském studijním programu, pak zájem bych měla, ale záleží to na mnoha okolnostech. Pokud to finanční možnosti i budoucí pracovní vytížení umožní a hlava bude zvládat, pak budu ráda pokračovat.



Bc. Petra Paťková

obor Finance a finanční služby

1. Podmínka pro získání prospěchového stipendia (tedy průměr 1,3) není zrovna nejsnazší, a proto jsem ráda, že se mi ji podařilo splnit. Bude to příjemné finanční přilepšení na letní dovolenou.

2. Na magisterském stupni studia došlo k propojení tří bakalářských oborů – bankovnictví, pojistovnictví a veřejných financí (ty jsou sice zastoupeny nulovým počtem studentů, přesto se s nimi ve studijním plánu

počítá). Takže jsou nyní při výuce zastoupeny dvě skupiny studentů – jedni mají v dané oblasti složené státní zkoušky a druzí měli pouze základní vědomosti získané když v prvním ročníku bakalářského studia. Díky tomu se obsahe některých přednášek příliš neliší od přednášek bakalářského stupně.

3. V současnosti studuji na VŠFS obor finance a na UK právnickou fakultu, takže mi kombinací těchto dvou oborů vychází jako ideální uplatnění oblast finančního práva. Ale uvidíme, třeba se mi nakonec zalíbí něco úplně jiného.



Bc. Daniel Kříž

obor Řízení podniku a podnikové finance

Daniel nám odpověděl, že se stále probírá ze šoku, jehož příčinou je získání stipendia. Dohodli jsme se, že snad někdy příště...

Není tajemstvím, že VŠFS bude usilovat o akreditaci doktorských studijních programů a naskýtá se otázka, zda tito vynikající studenti nemíří právě k těmto metám?

Studenty zpovídala
Radoslava Černá

Děkuji, že si stěžujete...

Pro kvalitní řízení a další rozvoj naší školy je velmi důležitá zpětná vazba od zaměstnanců a hlavně studentů. Možná, že všichni manažeři nejsou rádi, když si někdo stěžuje. Já rozhodně mezi takové nepatřím. Pro mne jsou vaše názory hodně důležité. Je to výzva, je to sebereflexe, je to motivace.

Vždy, když nějakou stížnost obdržím, představuju si, jaké asi pocity prožíval člověk, který váhal, rozmyšlel se, ale nakonec sedl a mně nebo někomu jinému z vrcholového vedení napsal. A nejvíc si vážím toho, že obvykle jsou tyto e-maily či dopisy podepsané. To svědčí o tom, že považujete naši školu za „zdravou“, a nebojíte se, že by se stížnost mohla obrátit proti vám.

Za poslední rok jsem obdržela okolo 30 stížností. Aby jejich posuzování probíhalo co nejobjektivněji, vydala jsem vnitřní směrnici, ve které je stanoven postup pro jejich řešení, a jmenovala komisi, ve které kromě mne zasedá rektor, kvestorka, ředitelka odboru studijních záležitostí, ředitel sekretariátu GŘ a tajemnice školy. Tato komise se zabývá každou stížností, kterou obdrží, i kdyby byla nepodepsaná. Většina stížností se týká jak jinak než výuky. Vždy na začátku semestru je několik stížností namířeno k rozvrhu a k umístění výuky. Některé upozorňují na nepřítomnost či pozdní příchody pedagogů do hodiny nebo kritizují nevhodně vypsané zkouškové termíny. Všechny stížnosti se prověřují a pak se snažíme zjednat nápravu. Někdy, jak už to bývá, pravda leží „uprostřed“,

a pak je třeba s pisatelem mluvit a problém objasnit. Ne všechny e-maily mohu označit za „pravou“ stížnost. Často se spíše jedná o podněty či názory studenta nebo zaměstnance školy. Veškerá korespondence však svědčí o tom, že máte školu rádi a že vám na ní záleží.

Nezastírám, že dostávám i e-maily či dopisy děkovné. Asi si umíte představit, jakou mi dělají radost. V této uspěchané době někdo nelení a poděkuje. Poděkuje za něco, co jiný bere jako samozřejmost. Poděkování adresujete často také studijnímu oddělení. Snad mohu říci i za ně, že to je krásná odměna za naši práci. Vždyť největší devizou naší školy má být partnerský, přátelský a vstřícný vztah studentů a zaměstnanců školy, ať už pedagogických či nepedagogických. A co teprve, když mi píší vaši rodiče či jiní příbuzní, nejčastěji těsně po promocích, a děkují za krásný zážitek a přístup. No comment! Dosud jsem na děkovné reakce neodpovídala. Byla to chyba. Omlouvám se a všem vám dodatečně děkuji. Naším cílem je, abyste považovali VŠFS za svoji školu, kterou budete podporovat stížnostmi a motivovat svými radostmi. A prosím vás, mějte na paměti, že uznávám motto: „Jsi-li nespokojen, řekni to mně, jsi-li spokojený, říkej to všem ostatním!“

A tak v tomto duchu, vážení kolegové a vážení studenti, pište!

Na vaši podporu a motivaci se těší
vaše generální ředitelka

Bohuslava Šenkýřová

Láska ubírá ducha těm, kdo ho mají, a dodává ho těm, kteří ho nemají.

Z výzkumné činnosti...

V minulém čísle XADONIE několik studentů vzpomínalo na zážitky z terénního šetření v Jirkově. O co vlastně šlo?

Na základě komerční objednávky našeho generálního partnera Appian Group a. s. katedra komunikace a managementu připravila a uskutečnila v minulém roce výzkum „Monitoring ekonomických a vybraných sociálních faktorů udržitelného rozvoje.“

Na řešení projektu pracoval tým VŠFS o.p.s. ve složení: prof. Ing. František Zich, DrSc. jako vedoucí týmu, dále pak doc. Dr. Zdeněk Cecava, CSc., PhDr. Jan Rytina, CSc., RNDr. Václav Vohanka, Mgr. Ondřej Roubal a PhDr. Miloslav Kafka.

Samozřejmě, výzkumných prací se zúčastnilo i téměř 200 studentů prezenčního studia 2. ročníku z Prahy, Mostu i Kladna. Pracovali hlavně na shromažďování empirického materiálu o obcích, na výzkumných rozhovorech se stakeholders (osobnosti, ovlivňující ekonomickou či sociální situaci v obcích) a na výzkumných rozhovorech s obyvateli Jirkova. Většina studentů projevila o zkoumanou problematiku velký zájem. Jejich účast na výzkumu se osvědčila a prokázala možnosti spojování výuky sociologie s terénní výzkumnou prací.

Hlavním cílem tohoto šetření bylo zjistit sociální a ekonomické podmínky obyvatel ve vybraných obcích v blízkosti uhelných těžebních polí v severních Čechách. Cílem rovněž bylo na základě analýzy shromážděných dat zjistit so-

cíálně ekonomickou situaci obcí a ve srovnání s ukazateli trvale udržitelného rozvoje koncipovat metodu návazného průběžného monitoringu ekonomických a sociálních faktorů.

V obcích Vrskmař, Strupčice, Malé Březno, Vysoká Pec a Mariánské Radčice byl vedle shromáždění veřejně dostupných dat a doplňujícího šetření některých ukazatelů situace v obcích proveden podrobný monitoring ekonomických a sociálních stakeholderů. Terénní šetření proběhlo na základě připravených záznamových listů v květnu a červnu.

Ve stejném období byl v obcích Louka u Litvínova, Lom, Meziborí a Boleboř proveden monitoring veřejně dostupných dat a doplňující šetření.

V Jirkově, kde pracovalo nejvíce studentů, byl proveden výzkum sociální situace domácností v měsíci říjnu, a to uskutečněním více než sedmi set rozhovorů.

Na konci minulého roku byly zpracovány závěrečné zprávy a předány zadavateli. Jejich obsahu by bylo možné věnovat pozornost někdy příště.

V prvním pololetí tohoto roku (v dubnu) bude provedeno doplňující šetření domácností v městě Litvínově, kam opět vyjede několik autobusů našich studentů. Myslím si, že tímto byla založena dobrá tradice, že je to jeden ze způsobů přiblížení výuky k reálnému životu.

Doc. Dr. Zdeněk Cecava, CSc.
Katedra komunikace a managementu

Pozvánka na konferenci

Vysoká škola finanční a správní pořádá ve spolupráci s Ministerstvem financí ČR, Českou národní bankou a Komisí pro cenné papíry mezinárodní konferenci na téma AKTUÁLNÍ VÝVOJ FINANČNÍCH TRHŮ, JEJICH REGULACE A DOZOR.

Program konference bude zaměřen na popis a analýzu hlavních změn, k nimž v posledních letech dochází na finančních trzích a v oblasti jejich regulace a dozoru ve světě i v ČR. Konference přinese podněty k řešení aktuálních problémů v oblasti finančního trhu, regulace a dozoru nad finančními trhy v ČR.

Spolupracující organizace budou zastupovat především Ing. Tomáš Prouza, náměstek ministra financí, Ing.

Michaela Erbenová, Ph. D., vrchní ředitelka a členka bankovní rady ČNB a Ing. Pavel Hollmann, předseda prezidia Komise pro cenné papíry.

Při jednání v plénu a jednotlivých sekčích vystoupí například Prof. Dr. Ing. Jan Frait, vrchní ředitel České národní banky, Doc. Ing. Jiří Havel, CSc., řádný člen vědecké rady FSV Institutu ekonomických studií UK, Prof. Ing. Zbyněk Revenda, CSc., prorektor pro rozvoj a finance VŠE, katedra měnové politiky VŠE, Ing. Václav Křivoohlávek, CSc., ředitel státního dozoru v pojišťovnictví a bankovnictví MF a člen katedry financí a finančních služeb VŠFS, Ing. Jaroslav Šulc, CSc., vedoucí katedry financí a finančních služeb VŠFS, Petr Koblic,

generální ředitel Burzy cenných papírů, Mgr. Ing. Zdeněk Husták, člen prezidia Komise pro cenné papíry, Petr Musílek, člen prezidia Komise pro cenné papíry a další.

Součástí programu konference bude poprvé i jednání ve studentské sekci, na kterém se budou podílet studenti řady veřejných i soukromých vysokých škol, kteří budou prezentovat své seminární, bakalářské či diplomní práce věnované tématům konference.

**14.–15. června 2005
v Kongresovém centru ČNB**

více informací: www.vsfs.cz

Špetka osobního kouzla stojí za kupu usilovné dřiny.

Nové publikace VŠFS

Eduard Gombár

Úvod do dějin diplomacie

Učební text určený pro studium oboru veřejné správy na VŠFS sepsal zkušený autor, který řadu let působil v diplomatické misi. Svým výkladem sleduje cíl základní orientace v systémech a koncepcích mezinárodních vztahů. Klíčovým jevem, který sleduje především v evropských dějinách od 17. století, je princip univerzalismu v konfliktu s manifestací národního zájmu. Univerzalistická koncepce mezinárodních vztahů vychází z představy prosazení jediného „správného“ ideového principu v celém světě. K tradičním univerzalismům, které ovlivnily moderní evropské mezinárodní vztahy, patřil pravoslavný, islámský a katolický univerzalismus. Mezi moderní formy univerzalismu se počítají francouzský revoluční univerzalismus (Napoleon), americký demokratický univerzalismus (Wilson) a komunistický univerzalismus. S těmito koncepcemi soupeřily v Evropě multipolární systémy suverénních států. Zapojení Sovětského svazu a Spojených států do druhé světové války těmto systémům odzvonilo a nastolilo bipolární systém dvou supervelmocí. Autor svůj výklad doplnil přehledem studijní literatury.

50 stran

Milan Šulák – Emil Vacík

Měření výkonnosti firem

Učební text pro studium oboru řízení podniku a podnikových financí na VŠFS, sepsaný dvojicí zkušených pedagogů, podává přehled o problematice podniku jednoduchou formou, respektující širší okruh čtenářů. Cílem autorů je usnadnit přístup k současným informacím v tomto oboru, v němž se zásadně promítají nové trendy ve smyslu komunikace, vývoje a aplikace nových technologií s důrazem na snižování nákladů a udržení vysokého tempa rozvoje. Podle nich standardní metrika měření výkonnosti již zastarává za novými přístupy, zatímco při posuzování úspěšnosti společnosti čím dále tím více nabývají významu nové hodnotové ukazatele. Objevují se termíny jako Value Based Management, Shareholder Value, ukazatele EVA, MVA, CFROI, metody BSC či EFQM, pomocí nichž se definují současné parametry podnikatelství s důrazem na pružnost řízení a jeho schopnost reagovat na rozvoj informační technologie a nárůst významu zákazníka jako rozvojového stimulu. Autori též podtrhují nový fenomén nehmotných aktiv podniku a rozvojového potenciálu.

90 stran

Milan Šulc

Alternativy reformy penzijního systému

Průkopnická učebnice pro studium finančních oborů na VŠFS je první publikací svého druhu, ze které lze studovat problematiku důchodového zabezpečení. Sestává ze čtyř kapitol: v první kapitole se rozebírají základní metodologické a terminologické záležitosti a osvětlují se odlišnosti národních specifik. Druhá kapitola objasňuje principy, na kterých je založena konstrukce důchodových systémů a jejich organizační budou ze strany státu, nebo prostřednictvím specializovaných nestátních institucí. Třetí kapitola obsahuje pohled na historické kořeny důchodového pojištění. Poslední, čtvrtá kapitola je pak analýzou současného stavu společensko-ekonomických změn na trhu práce za podmínek nastupující globalizace s východiskem v demografické perspektivě nárůstu skupiny seniorů.

Autor, vynikající odborník s dlouholetou odbornou zkušeností, srovnává přístupy k penzijní reformě a názorně dokazuje složitost a rizikovost jejího provádění.

94 stran

Milan Šulák – Emil Vacík

Strategické řízení v podnicích a projektech

Strategický management si i přes současnou turbulenci podnikatelského prostředí, upevní své postavení v řízení podniků i projektů. Strategický plán je prokazatelně nejlepším základem pro úspěch podnikatelského projektu.

Autori si touto publikací, tematicky navazující na „Měření výkonnosti firem“ (viz zde), předsevzali poskytnout čtenářům potřebné znalosti pro zpracování, implementaci, hodnocení a controlling strategického plánu podniku. Soustředili se na moderní přístupy strategického řízení respektující růst výkonnosti firmy a skrze zhodnocování vložených zdrojů pak je cílem uspokojování zájmů vlastníků – akcionářů. Za efektivní impuls rozvoje firmy považují správně pojaté a realizované inovace, za prostředí vhodné k jejímu růstu považují efektivní organizační strukturu a silnou podnikovou kulturu.

Publikace je určena nejen k vysokoškolskému studiu v obořech řízení podniků atp., ale především z ní mohou s užitkem čerpat potřebné znalosti projektanti podnikových plánů i manažeři realizovaných rozvojových projektů, ale též pracovníci controllingu a interního auditu ve firmách.

232 stran

POZOR ■ POZOR

NEOLUXOR, Palác knih
a EUPRESS, nakladatelství VŠFS

uzavřely dohodu o vzdělávacím
bonusovém programu:

5% sleva – určena pro studenty
10% sleva – určena pouze
pro pedagogy

Bližší informace o principu bonusového programu získáte v nakladatelství EUPRESS nebo na adresu Eupress@vsfs.cz

Slevy lze uplatnit v následujících prodejnách

- Palác knih Neoluxor
Václavské nám. 41, Praha 1
- Dům učebnic a knih Černá labuť
Na Poříčí 25, Praha 1
- Knihkupectví Nový Smíchov
Plzeňská 8, Praha 5
- Knihkupectví U Černé Matky Boží
Celetná 34, Praha 1
- Knihkupectví Metro Dejvická
vestibul metra, stanice Dejvická,
Praha 6
- Knihkupectví 28. října
28. října 7, Praha 1

Nic není tak pomíjivé jako to, co má trvat věčně.

Informační technologie a systémy v podniku I



Synonymem naší doby se staly informace a prostředkem k jejich zpracování, předávání a uchovávání jsou informační technologie a informační systémy. Na tom, jak kvalitní a stabilní jsou informační technologie a informační systém dané organizace, závisí mnohdy celý chod organizace, rozhodování jejího managementu a spokojenost zákazníků. Pojďme si dnes představit co jsou

to informační technologie, co je to informační systém a různé úhly pohledu na toto dynamicky vyvíjející se odvětví.

Pod informačním systémem (IS) podniku si můžeme představit široký komplex lidí, informací, vlastní systém řízení (tedy programové vybavení), technické prostředky (převážně pak hardware) a systém organizace práce uživatelů v celé organizaci. Informačními technologiemi (IT) jsou veškeré technické prostředky a pomůcky nezbytné pro funkčnost informačního systému. Účelem celého tohoto komplexu je sběr, přenos, aktualizace, uchování a další zpracování dat za účelem tvorby a prezentace informací, které by měly zlepšit výkonnost uživatelů a celé organizace. Výkonnost ekonomiky dané organizace má pak své ekonomické metriky a je tedy měřitelná. Kvalitní informační systém může pomoci vyhrát boj s případnou konkurencí, ale také v boji se svými vlastními nedokonalostmi a chybami.

Vzhledem ke komplexnosti této oblasti je zřejmé, že můžeme na problematiku IT/IS v organizaci nahlížet z mnoha úhlů a pozic. Bezpochyby jiný pohled má majitel či vrcholový management, jiný pohled má IT manager a jinak vnímá svoji práci správce sítě. V tomto příspěvku se budeme věnovat pohledu na IT/IS z pozice IT managera.

Z předchozí definice a popisu všech součástí IS vyplývá, že informatika v podniku již není pouze klasická služba v pojetí výpočetních středisek či správců sítí, ale že se jedná o nedílnou součást strategických, řídících, obchodních, provozních a dalších procesů ve firmě. Řízení informatiky tak musí být součástí řízení celé firmy a je patrné, že pro střední a velké firmy vzhledem k šíři problematiky IS/IT již není perspektivní mít jen správce sítě, který se koncentruje pouze na technologický rozvoj ve firmě. Role informatiky již vyžaduje funkci IT managera, jenž se podílí na důležitých rozhodnutích vedení a aktivní účasti na řízení podniku a má přehled o nových trendech v oblasti IS/IT. IT manager stojí před úkolem optimalizovat investice a náklady ve firmě a přitom maximálně využít stávající hardware, podnikový software, komunikační sítě a výběr vhodných dlouhodobých dodavatelů IS/IT, spolupracovat s vedením na strategických záměrech firmy, inovaci firemních procesů a jejich začlenění do informačního systému firmy, restrukturalizaci firmy a systému řízení a oběhu dokumentů ve firmě.. S ohledem na dlouhodobé obchodné taktické

plány celé společnosti (např. potřeby další spolupráce či partnerství) tak může komplexnější a s větším nadhledem rozhodovat o volbě dodavatelů v oblasti IT/IS. Do popředí se tak dostává nutnost vybudování jednotné celofiremní komunikace v souladu se záměry firmy ukazující na její vnitřní hodnoty a firemní kulturu. Podívejme se nyní podrobněji na strategické úkoly (z pohledu IT/IS), které stojí před IT managerem postupně tak, aby dosáhl efektivního využití všech informačních technologií a systémů v podniku s cílem optimalizovat firemní procesy a podílet se na zvyšování produktivity.

Jedním z prvních úkolů IT managera je zajistit si spolehlivé partnery v oblasti poskytovatelů pevných a mobilních telefonních a internetových připojení. Spolehlivý a ekonomicky silný telekomunikační partner je garancí kvality a dostupnosti služeb a velmi často nabízí komplexní řešení pro celou telekomunikační oblast. Jako příklad si můžeme uvést VPN síť, které umožňují volání mezi firemními středisky zdarma, podrobné elektronické výpisy hovorů nebo datové VPN pro sdílení elektronických dokumentů či on-line aplikace na všech střediscích (např. účetnictví). Snahou je, aby firma měla, pokud je to možné, pouze jednoho hlavního dodavatele. Výhodou je, že veškerá strategická rozhodnutí a změny ve firmě pak IT manager řeší pouze s jedním partnerem a doba potřebná pro případné transformace je mnohonásobně kratší oproti situaci, kdy je nutné vyjednávat s více subjekty, natož koordinovat jejich spolupráci. Po ekonomické stránce jsou přínosem výhodnější cenové podmínky vzhledem k většímu objemu odebíraných služeb a produktů a v neposlední řadě i přehledné a jednotné vyúčtování služeb či produktů. Diskutovatelné je případné záložní připojení přes jiného operátora.

Dalším úkolem pro vedení IT je zajistit spolehlivého dodavatele hardware. V případě telekomunikací jde především o telefonní ústředny, kde je kladen důraz na spolehlivosť, modulární rozšiřitelnost a funkce, které podporují integrální řešení (např. již zmíněné volání zdarma v rámci VPN či IP telefonii). Vzhledem k nezastupitelnosti telefonů v operativní firemní komunikaci je důležité mít jistotu rychlých servisních zásahů, která je garantována spolehlivostí a referencemi dodavatele popřípadě smluvně. V případě dodávky serverů a PC sestav je potřeba přihlédnout ke specifikům, která ocení správci sítí, a tou je minimální pořuchovost a snadná instalace ovladačů. Vedení IT by mělo usilovat o koupi hardwaru ve větších sériích a smluvně zajistit dodávku totožného technického vybavení po dobu alespoň jednoho roku (nechť si čtenář uvědomí, že kompletní instalace jednoho PC trvá 4-8 hodin, a proto se např. pro přeinstalaci PC učebny musí využít techniky vzdálené instalace popř. klonování, které jsou podmíněny stejnou technickou konfigurací všech PC sestav).

Stejná politika výběru se uplatní i při výběru kopírovacích strojů a tiskáren, kde je dokonály a rychlý servis témař

Hezké chvíle utečou jako nic. Ošklivé trvají věčnost.

Horké téma

nezbytnou podmínkou. Zde, více než u PC sestav, hraje při výběru partnera hlavní roli obchodní a servisní politika. Při detailních počtech se ukazuje, že důležitější než nákupní cena stroje je cena za kopii včetně papíru a veškerých servisních zásahů. Zde může společnost, která měsíčně vytiskne či nakopíruje desetitisíce stránek, ušetřit statisíce ročně. Především z finančních a servisních důvodů je ve velkých organizacích kladen důraz na využívání inteligentních velkokapacitních zařízení a eliminaci situací, kde každá kancelář má svoji tiskárnu a kopírkou, často od různých výrobců.

Sledování hospodárnosti a výdajů na IT/IS vede IT managera k rozhodování, kdy je stávající hardware nutné vyměnit za nový a tím se zamyslet nad životností jednotlivých typů zařízení. Po zmapování aktuálního stavu (počet, opotřebení, zatížení hardware, kvalita výstupů apod.) určí cykly obměn hardware, které mají velmi výrazný dopad do investiční politiky celé společnosti. Vedení firmy musí vzít v potaz tyto investiční cykly a „rozmělnit“ případné extrémní finanční šoky postupně do několika let.

Nedílnou součástí informačních technologií je programové vybavení a ovládání informačních zařízení, software. Tato oblast IT prochází velmi bouřlivým rozvojem, který je dán vyvíjejícími se potřebami uživatelů. Ty jsou vyvolávány požadavky trhu a zákazníků. Je zřejmé, že program vyvinutý dnes, bude za pět let zastarálý, byť funkční. Tlak na změny v softwaru vyvolává tlak na vyšší výkon v hardware a naopak, výkonnější zařízení umožní napsat programy tak, jak to bylo před pár lety nemyslitelné. Vedení informatiky proto musí počítat s jistou obměnou produktů i v programovém vybavení. Výběrem obchodního partnera, který může dodat programové vybavení podle potřeb firemních uživatelů rozhodovací proces teprve začíná. Nabízí-li partner vhodnou a finančně zajímavou licenční politiku, která v horizontu tří a více let umožňuje využívat nejnovější verze software, nejlépe pro všechny PC sestavy ve společnosti současně, je napůl vyhráno. IT manager musí dále zvážit, zda vybraný partner nabízí komplexní softwarové řešení (např. operační systém, kancelářské aplikace, poštovní služby, intranet, databázové produkty, bezpečnost aj.), které od jednoho výrobce bude určitě spolehlivější než poskládané řešení od různých dodavatelů. Bezpečnost dat je dalším z kritérií, která jsou ve hře – produkty vybraného partnera budou nabízí vlastní zabezpečení (firewall, antivirus) nebo musí spolehlivě fungovat s produkty třetích stran. Zajímavé je také srovnání potenciálních partnerů podle toho jak a zda reagují na objevené bezpečnostní chyby, což mimo jiné přímo nastoluje podmíinku, aby byl budoucí partner dostatečně ekonomicky silný. Jedině tehdy může IT manager předpokládat, že partner nezkrachuje a společnost nezůstane s programovým vybavením, které již nikdo nebude využívat či opravovat. Následné ekonomické dopady na společnost by mohly být fatální. Od programového vybavení po zvážení předchozích kritérií očekáváme běh základních uživatelských aplikací (kancelářské programy, prohlížeč Internetu a emailů) v uživatelský přívětivém prostředí (operační systém), které umožňuje běh podpůrných programů, jejichž funkce zajišťují bezpečnost dat (firewall, antiviry, zálohování, šifrování) a jejich šíření (intranetová řešení, sítě obecně) a dále specifické činnosti ve firmě (účetnictví, sklady, informační a výrobní systémy). Od vybraného výrobce se očekává, že

buď on sám nebo přes smluvní partnery umí odborně navrhnut optimální konfiguraci, implementovat jednotlivá softwarová řešení a garantovat funkčnost se stabilitou systémů. Programy specifické pro každou firmu (účetní, ekonomické a podnikové systémy) a technické nástroje pro správce sítí by měly splňovat co nejvíce předchozích podmínek.

V praxi je komplexní programové řešení tématě nedostížným ideálem, protože úkolem IT managera je sladit běh všech aplikací v celém podniku tak, aby ve vzájemné synergii maximálně zefektivnily vnitropodnikové pochody.

Důvody pro vytvoření komplexního informačního systému jsou především v plynulém toku informací mezi jednotlivými útvary organizace, které tímto používají sjednocený formát výstupních a vstupních dat. Tím dochází ke zrychlení a zpřesnění komunikace a vyšší pracovní efektivnosti organizace jako celku. Systémová integrace informačně-technologických prvků má dva základní směry, kterými se může ubírat.

První varianta staví na velkém a homogenním informačním systému, který je naprogramován přesně podle požadavků organizace, má přednost v již vyřešené spolehlivé kooperaci i případně samostatně pracujících modulů (např. ekonomika, sklady aj.). Na druhou stranu tyto robustní systémy těžko respektují již používané aplikace a jsou velmi nákladné při prvotní implementaci i při provádění funkčních změn.

Druhou možností je vzít to, co již spolehlivě funguje, a pouze doplnit mezery v určitých segmentech, příp. provádět postupnou modernizaci stávajících modulů. Při výběru dílčích systémů s podobnou architekturou dojde i k jejich integraci s minimálními problémy. O tom, jaký postup je výhodnější často rozhoduje analýza současného stavu, kde jednotlivé složky celé sestavy představují ekonomické systémy, účetnictví, sklady atd. (ERP - Enterprise Resource Planning), reportní systémy, vyhodnocování efektivity, ekonomické ukazatele (MIS - Management Information System), správa, řízení a archivace dokumentů, jejich oběh (DMS - Document Management System), správa a evidence kontaktů, elektronické pošty (CRM - Customer Relationship Management) a systémy pro podporu předvýrobních etap, systémy řízení výroby, řízení lidských zdrojů a další.

Systémová integrace probíhá za účasti interních i externích odborníků, kteří navrhují změny dosavadního způsobu práce, vybírají vyhovující produkty, definují jejich konkrétní nastavení a rozepisují role a přesné postupy jednotlivých zainteresovaných osob za účelem nalezení optimálního řešení. Řada otázek se soustředí také na oblast konfigurace hardwaru, topologií sítí, bezpečnost a zálohování. Je zřejmé, že systémová integrace má dopad do organizačního schématu celé společnosti, často také znamená změnu úkolů a pravomoci, nutí pracovníky ke změně zaběhnutých pracovních postupů a to vše pokud možno v co nejkratším časovém horizontu za dodržení chronologického plánu integrace. Především po personální stránce se jedná o velmi citlivý úkol, který může zcela ochromit chod podniku, je-li proces integrace špatně naplánován. Celý projekt pak finalizují etapy školení, testování, podpora zkušebního i ostrého provozu.

(Dokončení příště)

Ing. František Folttiny
ředitel odboru IT VŠFS

Jinak voní seno koním a jinak zamilovaným.

Komu patří angličtina?



Angličtina se stala globálním jazykem a mění způsoby naší komunikace. Stovky milionů lidí se učí angličtině, která ovládla planetu v nejrůznějších oblastech. V současné době počet nerodilých mluvčích převyšuje rodilé v poměru 3 : 1. Podle jazykovědce Davida Crystala „dosud neexistoval jazyk, jímž by jako druhým jazykem hovořilo více lidí než jako jazykem prvním“.

Hovoří se o celém odvětví výuky angličtiny (English-learning industry). Svět zaplavily jazykové školy nejrůznějších typů a úrovní. Na předměstí Delhi pořídíte tříměsíční kurz za 16 dolarů. Průměrná cena čtyřdenního kurzu obchodní angličtiny pro vyššího manažera stojí v Londýně 2240 euro. Výuka začíná ve stále časnějším věku, většinou ve třetím roce základní školy, přičemž mnoho rodičů svěřuje své děti do mateřských škol s angličtinou. Čínu zachvátila „anglická“ horečka přerůstající do rozměrů epidemie v důsledku přistoupení země k WTO a nadcházející olympiádou 2008. Dvanáctiletý Číňan samouk říká: „Neumíte-li anglicky, jste jako hluchoněmý.“

Situace se mění i v zemích označovaných za lingvisticky protekcionistické, jako je např. Francie. I když návrh zařadit angličtinu do základních osnov počínaje školami prvního stupně nebyl přijat, zdá se, že děti mají před vládou náskok – 96 % se učí angličtinu jako volitelný předmět.

V Německu začínají děti ve druhé či třetí třídě a jazykové školy se již nezaměřují na úplné začátečníky, hledají spíše zájemce o specificky zaměřené segmenty, jako komerční jazyk, různé způsoby komunikace, jazyk pro prezentační. Kurzy pro začátečníky jsou navštěvovány většinou přistěhovalci.

Angličtina není výukou jen pasivně přijímána, ale novými mluvčími je modifikována. Objevují se stále nové „angličtiny“ ovlivněné lokálním prostředím – Japlish, Hinglish (Hindu a English), Spanglish (anglo-španělský hybrid užívaný v prostoru USA a Mexika), jihoafrická angličtina záměrně ovlivňovaná přízvukem xhosa jako výraz svobody černošské většiny po pádu apartheidu. Bělošský jazyk afrikaans, jehož prvky v angličtině z dřívější doby rovněž nacházíme, je považován za symbol útlaku. Přes všechny tyto nové verze, britská a americká verze znamenají prestiž. Británie a Austrálie velmi investovaly, aby se vymezily jako osvědčené destinace pro výuku angličtiny.

Podle Davida Crystala v budoucnu budou pravděpodobně tři převládající verze angličtiny – jednou bude místní dialekt pro komunikaci doma, druhou bude národní verze užívaná ve formálním styku – v zaměstnání, ve škole, a třetí bude mezinárodní standard pro komunikaci s cizinci. S klešajícím podílem rodilých uživatelů angličtiny bude patrně ustupovat dosavadní úsilí studentů přiblížit se co nejvíce přijatým standardům britské či americké výslovnosti. V příští generaci učitelé možná již nebudou opravovat ani chyby jako „a book who“ nebo „a person which“.

Globalizace angličtiny je nevidaným jevem v historii jazyků a zatím si lze jen představovat, jak se bude tento jazyk dále vyvíjet. Dnes je angličtina označována za jazyk úspěchu otevírající cestu k zajímavým pracovním příležitostem, ke společenskému vzestupu, zvyšování zdravého sebevědomí a osobní výkonnosti. Tomu lze jistě dát za pravdu, ale v našich podmírkách moderní Evropy, která prosazuje vlastní jazykovou politiku a dbá na jazykovou rozměritost, platí totéž i o jiných jazycích.

Vlastimila Kolářová
vedoucí katedry jazyků VŠFS
(podle časopisu Newsweek)

Evropská ústavní smlouva a Česká republika



Návrh Smlouvy o Ústavě pro Evropu, jak zní oficiální název tohoto dokumentu, se již po několik týdnů až měsíců těší nevšední popularitě v českých mediích. Sluší se zdůraznit, že tento zájem se bohužel příliš nesoustředí na samotný obsah této smlouvy, jako spíše na kontroverze týkající se více či méně domnivaných dopadů jejího přijetí na Českou republiku. Úroveň této veřejné diskuse tak bohužel nedosahuje kvalit, které může obdivo-

vat čtenář francouzských deníků. Otevřete-li si tak dnes či zítra Le Monde, setkáte se minimálně s jednou, spíše však dvěma či třemi stranami věnovanými rozhovorům s politiky, zástupci zájmových sdružení i experty, kteří veřejnosti předkládají širokou paletu pohledů na tzv. evropskou ústavu. Nejedná se však o pouhé názory či dojmy, každý den je zde také analyzována některá z partií tohoto dokumentu. Dlužno dodat, že jazykem na jedné

Toužíme být milováni brutto, nikoliv netto.

straně přesným a na straně druhé i obecně srozumitelným, což není ctnost, která by byla jinak na stránkách deníků zcela běžnou.

Proč mají Francouzi na tento dokument takovýmto způsobem „spadeno“? Důvod je prostý. Na 29. května 2005 bylo stanoveno datum referenda, v němž mají občané rozhodnout, jak si představují budoucnost Unie. Právě francouzské lidové hlasování je od počátku sledováno s patřičným napětím – nezapomínejme, že Francie je jedním ze zakládajících členů Společenství, zemí onoho tzv. evropského jádra. Zatímco tedy nesouhlas Dánů či Britů by byl považován za vcelku odpovídající jejich skeptickému postoji k integraci (a jak nás přesvědčuje příklad referenda o Maastrichtské smlouvě v Dánsku, snad i zhojtelný sjednáním případných výjimek z aplikace citlivých norem evropského práva), odpor Francouzů by mohl mít pro projekt „euroústavy“ možná až smrtelné následky. V diplomatických kuloárech zaznívají hlasy podeptykající, že když už nechtejí ústavní smlouvu ani Francouzi, tak kdo by tedy o ni měl stát?

Méně starostí mají pochopitelně s ratifikací ústavní smlouvy ty státy, které se rozhodly pro cestu parlamentního schválení. Připomeňme pouze, že ratifikace ve všech členských zemích Unie je podmínkou vstupu tohoto dokumentu v platnost. Poté, co skončila jednání Konventu o budoucnosti Evropy, který text připravoval od února 2002 do června 2003, a co dosáhli konsensu předsedové vlád a presidenti na úrovni Mezivládní konference (říjen 2003–červen 2004), se dějiště zápasu o ústavní smlouvu přesouvá plně na půdu členských zemí, které s dokumentem na kládají v souladu se svým ústavním pořádkem. Státy, které neznají institut celostátního referenda (např. SRN), či země, které nepovažují ústavní smlouvu za závažný předěl ve vývoji evropské integrace (např. Finsko, Švédsko, Slovensko, pobaltské republiky), postupují při ratifikaci zpravidla parlamentní cestou. Země, které bud mají tradici referend k evropským tématům (Dánsko, Irsko) či považují

ústavní smlouvu za zásadní přelom v historii evropské integrace (Francie, Velká Británie), pořádají lidová hlasování.

Poměr obou skupin států je v rámci evropské pětadvacítky relativně vyrovnaný a jasný. Jasný s jednou výjimkou, a tou je pozice České republiky. V Praze jakožto jediné evropské metropoli dosud nepadlo definitivní rozhodnutí, kterou z výše naznačených cest se vydat. V Poslanecké sněmovně se v současné době projednávají dva návrhy ústavních zákonů o referendu – první počítá se zavedením lidového hlasování jakožto obecného institutu přímé demokracie do českého právního rádu, druhý navrhoje využít referenda jako mimořádného prostředku k ratifikaci ústavní smlouvy dle vzoru lidového hlasování, jež se u nás uskutečnilo před časem o Přistupové smlouvě. Pokud ani jeden z návrhů nezíská potřebnou většinu, a to většinu kvalifikovanou, potřebnou k přijetí ústavního zákona, zůstává jediným řešením parlamentní ratifikace. Protože ústavní smlouva je z hlediska českého právního rádu mezinárodní smlouvou dle čl. 10a Ústavy ČR, musí pro její přijetí zvednout ruku alespoň 3/5 všech poslanců a 3/5 přítomných senátorů. Z hlediska aktuálního rozložení sil je patrné, že v Poslanecké sněmovně by se s návrhem muselo ztotožnit přinejmenším 19 poslanců z řad parlamentní opozice!

Pokud se však jedná o „pouhou“ mezinárodní smlouvu, proč se vzedmulo tolik emocí v souvislosti s tímto textem? Důvod je poměrně prostý. Smlouva o Ústavě pro Evropu má celkem čtyři části, z nichž zcela standardní je část třetí – ta obsahuje kompetenční zmocnění, kterými členské státy vybavují orgány Evropské unie pravomocemi potřebnými k plnění jejich úkolů. Část čtvrtá se také příliš neliší od toho, co známe z jiných mezinárodních smluv – obsahuje procesní ustanovení o způsobu schvalování ústavní smlouvy a přijímání jejich budoucích změn. Kontroverznější je část první, obsahující nástin základní struktury a dělby moci (cíle a hodnoty, základní principy, kategorie unijních

kompetencí a druhy právních aktů, institucionální struktura), a část druhá, implementující do rámce ústavní smlouvy Listinu základních práv, připravenou již v roce 2000. Část první a druhá tak mají podobu připomínající ústavní texty členských států.

V čem tkví tedy specifickost tzv. evropské ústavy? V prvé řadě v tom, že jakkoli je mezinárodní smlouvou, užívá symboliky a pojmosloví dosud vyhrazeného členským státům (pojmy ústava, zákon, ministr, vlajka, hymna atd.). Druhým momentem vzbuzujícím kritiku jsou pak výjimky z principu platného pro mezinárodní smlouvy, podle něhož nemohou být pravomoci mezinárodní organizace měněny bez souhlasu členských států daného ratifikací – obecná formulace doložky flexibility (čl. 18) a přechodové klauzule (passerelle, čl. 444) jsou z hlediska tohoto principu snadno napadnutelné. Kritikové textu v těchto pasážích spatřují potvrzení tendenze Evropské unie směřovat k vytvoření federálního útvaru podobného státu.

Samotná ústavní smlouva přitom nepřenáší další kompletní oblasti právní regulace na evropskou úroveň, jako tomu bylo např. v Maastrichtské smlouvě. Její význam tkví v něčem jiném, a to ve změně způsobu rozdovádování ve smyslu konceptu politické unie založené na vůli občanů. Nikoli náhodou tak první článek ústavní smlouvy zmiňuje na prvním místě vůli občanů, až na druhém místě hovoří o vůli států. Právě tento symbolický moment vyjadřující odhodlání směřovat ke společenství zakládajícímu samostatnou politickou odpovědnost na evropské úrovni, bude hrát svou roli při referendech v řadě členských zemí Unie, mezi nimi možná i v České republice.

JUDr. Jiří Georgiev
katedra práva VŠFS



Lásky jsou občas jen následky dobrých večeří.

Jubileum České spořitelny

(1825–2005)

Česká spořitelna a.s. je již přes dva roky hlavním partnerem Vysoké školy finanční a správní o.p.s. Toto partnerství skýtá škole garanci jejího institucionálního a programového rozvoje, umožňuje inovace studijních programů a podporu důležitých aktivit se podílí na zajištění její perspektivy. V letošním roce slaví Česká spořitelna 180 let od svého založení. Vysoká škola finanční a správní svému partnerovi ke stoosmdesátiletému jubileu upřímně blahopřeje.

Česká spořitelna patří již bezmála dvě století k nejvýznamnějším peněžním ústavům v českých zemích. Od svého vzniku v roce 1825 sehrávala výraznou pozitivní roli v procesu hospodářských a kulturních proměn české společnosti. Od prostého zajišťovacího spolku pro pomoc finančně slabým střadatelům se rozvinula do podoby státní instituce sloužící hospodářskému a společenskému pokroku. Na začátku jejího rodokmenu stála spořitelna vídeňská, českým průkopníkem byla spořitelnice ve Smečně, úvodní role však připadla **Spořitelné České**, založené v hlavním městě Království českého Praze českými stavy. Podle pražského vzoru rostly spořitelny v dalších českých a moravských městech, Brně, Plzni, Mladé Boleslaví, tam, kde kvasil podnikatelský ruch. Spořitelnu na její historické cestě doprovázely četné příbuzné instituce, banky a úvěrní družstva a spolky – záložny, raiffeisenky a kampeličky, které se nemálo podílely na rozvoji českého podnikání formou poskytování úvěrů, zatímco spořitelna úvěrovala především činnost stavební. Na oslavu 50 let svého působení financovala Spořitelna Česká výstavbu Rudolfinia. A rostoucí potřeba stavebního rozvoje a spolu s tím rostoucí sebevědomí českého živlu vedly k zakládání dalších spořitelen městy; nejvýznamnější se v tomto směru stala **Městská spořitelna Pražská**, založená roku 1875. Spořitelnictví se těšilo značné důvěře široké veřejnosti, vklady byly garantovány majetkem města, v čele spořitelních domů působily věhlasné a důvěryhodné osobnosti, stoupající prosperita umožnila rozšířit spektrum veřejně prospěšných aktivit o další podpory, jako příspěvek na zřízení Národního divadla, na stavbu nemocnic a mateřských škol, na akademickou menzu pražských vysokých škol, na stavbu brněnského divadla, na stavbu nájemních domů na pražských Vinohradech a četné příspěvky lidem postiženým přírodními katastrofami. Od konce 19. století obohacují spořitelny domy obraz mnohých českých měst výstavnou architekturou svých sídel, doplněných výtvarnými díly předních českých umělců; impulsem byla stavba reprezentativní spořitelní budovy v Praze v Rytířské ulici z let 1891–4. Po vzniku Československé republiky v roce 1918 spořitelny významně přispěly k hospodářské konsolidaci mladého státu a ke stabilizaci jeho samostatné měny, překonaly i důsledky světové hospodářské krize, až období protektorátu přineslo zásadní změnu: sloučení všech spořitelních ústavů a založen do jednotné organizace. Poválečná reforma peněžnictví na tento vývoj navázala a vyústila do vytvoření centrálně řízené soustavy státních spořitelen. Rok 1967 reformu



Reprezentativní budova České spořitelny z konce 19. století v Praze 1, Rytířské ulici

dokonal sloučením všech spořitelen do jediného peněžního ústavu, resp. do dvou samostatných ústavů, České státní spořitelny a Slovenské státní spořitelny. Změna společenskoekonomických poměrů v roce 1989 a následné rozdělení republiky v roce 1992 daly spořitelnictví nový směr: **Česká spořitelna** se stává akciovou společností. Otevří se zahraniční spolupráci a v roce 2000 v ní získává většinový podíl rakouská finanční skupina Erste Bank. V nových podmírkách spěje k novým metám: získala ocenění Banca roku a v roce 2004 titul Nejdůvěryhodnější banka roku.

Redakce Xadonie



Současná centrála České spořitelny v Praze 4, Budějovické ulici

Vůči hluoupým ženám jsme my muži galantní. Ale co si počít s chytrými, toť otázka!

Florida – konečná stanice!

Milí čtenáři naší Xadonie, v předcházejících dvou číslech jste se mnou prožívali zážitky z mé dovolené v létě 2004. Dočetli jste se o dramatických okamžicích s ohromnou anakondou v Brazílii a přenesli jste se se mnou i do vzdálené Guatemały a Hondurasu. „Třešničkou na dortu“ na závěr dovolené mělo být několik dnů na Floridě...

Airbus s námi přistál po více než dvouhodinovém letu z Guatemala City na letiště v Miami. Jediné, co jsme plánovali, bylo navštívit Cape Canaveral a Key Way. Ostatní jsme jako obvykle nechávali, jak se to „vyvine“. Bylo 18.30 hod, stmívalo se a my jsme pořád nevěděli, kde ten večer budeme spát. Zatímco já jsem hlídala zavazadla a fascinovaně si prohlížela otylé černošky a černochy, mí italští přatelé hledali na reklamních tabulích vhodný hotel. Rozhodli se pro jednu noc pro levnější variantu, neboť „bojový“ plán velel hněd ráno pronajmout automobil a pokračovat na sever na prohlídku Cape Canaveral, místa, odkud startují všechny americké rakety a raketoplány. Důležité bylo se rána dožít...

Hotel, tedy lépe řečeno zařízení, kde jsme zamýšleli nocovat, se nacházelo v severozápadní části Miami nedaleko od letiště. Jak jsme se druhý den dočetli v italském „průvodci“, bylo to v nejnebezpečnější části města s největší kriminalitou. A skutečně! Dům, kam nás dovezl hotelový pick up, na který jsme čekali neskutečně dlouho, již zvenčí vzbuzoval nedůvěru. Spoře osvětlená budova v jakési zastrčené uličce nepřipomínala hotel, ale spíše zařízení úplně jiného určení. Skoro se nám ani nechtělo vejít. V recepci seděl mírně agresivní „vyautovaný“ neidentifikovatelný člověk, který nerad akceptoval, že chceme pokoje nejdříve vidět. Mladý černoch mě a mého přítele Piera Luigiho vedl ponurov chodbičkou. Pokoj, který nám ukázal, byl bez oken, jen někde těsně pod stropem byla jakási ventilačka. Bylo zde jako v prádelně. V posteli pravděpodobně ještě před chvílí někdo spal. Ale ze všeho nejmorbidněji na mne



Cape Canaveral

působily krvavé šmouhy po zdech. Jestli byly po zabitých nacucaných komárech nebo i po něčem jiném, jsem se rozhodla neřešit. Zmohla jsem se jen na: „Prosím, tady nel“ (To jsem pronesla italsky, protože samozřejmě celou svoji dovolenou mluvím se svými přáteli jejich mateřtinou.) Naštěstí i oni byli stejněho názoru. Když za toto hnázdo všech neřesti žádají 35\$, to se asi jinde pěkně prohnu.

Vypochoďovali jsme do tmy a doufali, že brzo chytne me taxi. Moc jich neprojíždělo a několik jich ani nezastavilo. Nakonec, značně utrmácení, jsme skončili v hotelu za 73\$. Postel byla sice čistší, ale mě vyděsilo zjištění, že po prostěradle se prohánějí občas nějací malilinkati tvorečkové. Kdybych alespoň věděla, jak vypadají muřky! Zničená „jako Německo“ jsem odpadla a doufala...

Po velmi neklidné noci nastalo nádherné ráno. Naštěstí jsem se ho dočkala tělesně i duševně v pořádku. Pronajali jsme si vozidlo a vydali se na sever. Celkem jsme po Floridě ujeli více než 1000 miles, tedy 1600 km, naštěstí bez nehody.

Naši první zastávkou byl skutečně Kennedy Space Center. Za vstupné 35\$ vás autobus povozí po ohromném areálu. Některé rakety si můžete prohlédnout zblízka, např. lod Apollo. Na mne nejvíce zapůsobilo shlédnutí trojrozměrného filmu o konstrukci, startu a letu vesmírné lodi. Poprvé v životě jsem zažívala tuto vzrušující podívanou, která vás zcela vtáhne do děje, a máte dojem, že jste na palubě spolu s kosmonauty, že se pohybujete ve vzduchoprázdnu, že se kolem vás vznášejí předměty, že nahlížíte do nekonečných vesmírných hlubin. V 18.00 „spadla klec“ a my opět začali přemýšlet, kde složíme hlavu. Nakonec jsme dorazili do malebného městečka De Land. Teprve před 22.00 hod. jsme se ubytovali v motelu u silnice za 50\$. Na stolečku bible a okénkem z WC byly vidět hřbitovní náhrobky. A ještě ke všemu se Pier Luigi zranil. Hledal za tmy nějakou restauraci a při přechodu silnice zakopl o obrubník mezi pruhy. Ledovaly jsme mu hlavu a doufaly, že bude OK.



Apollo XII

Ošklivý a chytrý muž má někdy úspěch u žen, ale vzhledný blbec je neodolatelný.

Další den jsme pokračovali do malého města Hudson na pobřeží Mexického zálivu. Za 50\$ jsme našli super hotýlek na pobřeží, ale koupat se zde nedalo. Nejen pro špatné počasí, ale neexistovaly zde pláže a cedule hlásaly HAZARDOUS ROCKS. Lodě pluly několik metrů od břehu. Seděla jsem asi 2 hodiny bez hnutí a sledovala záliv, lodě, skútry, nebe... Alespoň večeře a noc byly famózní. Ráno jsme pokračovali přes nádherné městečko St. Petersburg na jih. Velmi působivé, avšak průjezd oblastí, kterou se týden před námi prohnal hurikán Charles, byl silně deprezivní. Nejprve jsme postřehli jen ohnuté stromy, pak už jsme míjeli jen páhy a nakonec byly vyrvané celé. Domům chyběly střechy, někde stály jen zbytky zdí... Všude bylo ticho, oblast byla evakuovaná. Zastavit se nedalo, všude byl zákaz vjezdu i na parkoviště. Také nebylo proč.

Projeli jsme na jihu Floridy národní parky (např. BIG CYPRESS NATL. PRES.) a skončili na samém jihu v Key Largo. Motel, který byl cenově přijatelný, jsme dlouho hledali. Stál u silnice a za ním se skrývalo něco fascinujícího. Neuvěřitelná podívaná na moře. Byl jeden z mála, který měl plážičku, a odtud se dalo vejít do moře. Ve velmi pozdním odpoledni byla voda teplá, až skoro horká. Byla úplně čirá a plavalo v ní plno rybiček. Poměrně daleko od břehu sahala mělčina. Ještě kus od břehu byla voda tyrkysová a vodní lyžař na ní nechával sněhově bílé vlny. Kráčela jsem vodou dál a dál a vychutnávala si slastný teplý pocit. Ještě ráno před odjezdem jsem se šla vykoupat. Náhle se zatáhlo a z nebe začaly padat kapičky deště, prudkého, tropického. Po dopadu každé kapičky do vody vyskakovala na hladině spousta bublinek. Byl to úžasný úkaz.

Poslední den jsme se rozhodli strávit v Miami Beach. Pláž byla hned za silnicí a měřila jistě pár km. Po ní „jogovali“ muži i ženy, mladí i staří, tlustí i tenčí, se sluchátky na uších i bez nich.

Byla to „třešnička“? Ne, aspoň pro mne ne. Preferuji divočinu, ale v tom pravém smyslu slova. Taková však byla Amerika, velký svět za velkou louží, jak jsem ji viděla a prožila přibližně za 100 hodin pobytu na Floridě.



Key Largo



Miami Beach

Bohuslava Šenkýřová



Cape Canaveral – Lunochod



Miami Beach – pláž a já

Jestliže se milenci spolu nenudí, je to proto, že mluví pořád jenom o sobě.

EBFF 2005



European Banking & Financial Forum 2005, které se pořádá již od roku 1993, je jednou z mála prestižních akcí konajících se každoročně v reprezentativních prostorách ČNB. Tak jako několik let předtím dostalo i letos několik studentů z VŠFS příležitost se zúčastnit tohoto fóra. Osobně jsem měl tu možnost být přítomen na prvním dni konference, která se konala 22. března. Celá konference byla plánována na tři dny o deseti panelech a přihlášeno bylo čtyřicet pět konferujících. Největším lákadlem prvního dne byl Václav Klaus se svým projevem, ten se však na poslední chvíli omluvil, nicméně proslovu první pětice předsedajících byly dostatečně zajímavé svou aktuálností. Název prvního panelu se nesl v duchu prosperity pro všechny a byl nazýván jako vizionářský.



Pokusím se o stručné shrnutí:

Stephen J. Dannhauser jako právník ze společnosti Gottschal & Mangers vyzdvíhl to, že členství v EU přispělo ke zlepšení práva, a to jak z pohledu právníka, tak i jeho klientů. Vyslovil i domněnku, že situace se nadále zlepšuje, ale i přesto dle jeho názoru je třeba nadále zajišťovat potřebnou ochranu investorů. I to, že jakékoli bariéry nepřispívají k prosperitě. Oblasti, které si zaslouží z jeho pohledu pozornost, jsou pracovně právní vztahy a harmonizace daňových systémů. Pro Evropskou unii je nutné disponovat schopností být pružný.

Martin Jahn z pozice „pana Lisabon“ obhajoval Lisabonskou strategii; zdůraznil důležitost této strategie jako jediné vize, na kterou by se EU měla zaměřit a kterou také má. Dle jeho názoru je nezbytný ekonomický růst a růst zaměstnatosti a zaměření na tři hlavní priority strategie, tj. ekonomickou, sociální a životního prostředí.

Asi nejvíce vizionářský projev měl **Michel Camdessus**, guvernér francouzské národní banky, který za jeden z cílů označil snížení chudoby do r. 2015 na polovinu. Týká se to především lidí, kteří žijí na den za méně než 1 dolar; zároveň navrhl odpustit 100 % dluhů těm nejchudším zemím. Evropa by měla přispět k světové prosperitě a snižování rozdílů mezi příjmy ve vlastních, tj. evropských zemích. Velkými ambicemi byl prodchnut i názor, že bychom měli definovat EU jako naději pro svět. Chudoba totiž ohrožuje naší stabilitu v podobě šířící se kriminality, a proto je třeba se snažit o její eliminaci. Největším příspěvkem Evropy k prosperitě je strukturální reforma, ale i snaha neomezovat vývoz nejchudším zemím a následné úsilí jim pomoci i finančně. V globalizovaném světě totiž neexistuje nic jako prosperující Evropa za zavřenými dveřmi.

Ivan Wilhelm, rektor Karlovy univerzity, nemohl opomenout význam role univerzit a vzdělávání pro budoucnost Evropy. Univerzity plní funkci nejen vzdělávací a kulturní instituce, ale musí hrát roli i v oblasti výzkumné činnosti. Evropská budoucnost spočívá ve využívání nových technologií, které ovlivňují kvalitu. Je potřeba přizpůsobit vzdělání jednadvacátému století, kdy dosažené vyšší vzdělávání přináší vyšší produktivitu. Moderní Evropa by mohla změnit systém vzdělávání a nabídnout vzdělání více lidem. Navrhl posílit financování vzdělávání nejen veřejným rozpočtem, ale i podporou soukromého sektoru.

Mohamed Moustafa Kamal měl možnost z pozice egyptského velvyslance hovořit nejen za svou zemi, ale za většinu arabského světa. V úvodu svého příspěvku nazvaného „Reforma Středního východu“ připomenul, že po 11. září se začalo USA více soustředit na Střední východ. Snahu arabské ligy hrát při reformě citlivou roli je podle něj třeba respektovat. Není třeba, aby arabské země někdo reformoval, o to se musí snažit samy. V tomto procesu je totiž nutno brát ohled na arabskou společnost a její identitu. Je potřeba nasměrovat energii na rozvoj a modernizaci arabských zemí. Ekonomická reforma, pokud vzejde ze společnosti samotné, může být úspěšná a snaha o její uskutečnění je v rukou mladé generace.

Prioritou je i nadále vyřešení izraelsko-palestinského konfliktu v zájmu všech. Vždyť Středomoří bylo od edávna centrem ekonomické a civilizační výměny, a proto mír a stabilita na Středním východě je důležitá i pro partnerství s Evropou.

Bc. Radek Bušta

Kouzlo první lásky je v tom, že nevíme, že taky jednou skončí.

THE „NEW“ EUROPE – Prosperity for All or a Few

Prague, March 22nd – 24th, 2005
Congress Center of the Czech National Bank
Senovazne namesti, Prague 1

Rádi bychom se s Vámi podělili o zážitky, které jsme nasbírali na Evropském bankovním a finančním fóru v Praze v budově České národní banky a o možnostech prosperity Evropy a budoucích cílech nové Evropy.

Příjemným překvapením se pro nás stal již samotný výběr z možných uchazečů o tuto zajímavou přednášku. Samotný výběr probíhal velice dramaticky. Do poslední chvíle jsme neměli potvrzenou účast, a proto jsme ani nepočítali, že z mnoha studentů, kteří o tuto konferenci měli zájem, budeme vybráni my.

O organizaci předsedajících se staral **Mr. Karel Muzikar**, President of Comenius, který zároveň patřil mezi hlavní pořadatele celé konference. Úředním jazykem byla angličtina.

První den byl z našeho pohledu nejzajímavější a to díky přednášejícím a kvalitě jejich obsahu prezentace. Jediné, co nás první den zklamalo, byla neúčast prezidenta republiky Václava Klause, který měl být ozdobou konference a jehož názor na vývoj Evropy a Euroústavu nás velice zajímal. Jinak zároveň prvního dne byla vynikající, že čtyř panelů, které byly na programu každého dne, nás zaujal první, v němž vystoupili:

- **Mr. Michel Camdessus**
Honourable Governor, Bank of France
- **Mr. Stephen J. Dannhauser**
Chairman, Weil, Gotshal & Manges, USA

- **H. E. Mr. Mohamed Moustafa Kamal**
Ambassador of the Arab Republic of Egypt to CR
- **prof. Ivan Wilhelm**
Rector, Charles University
- **Mr. Matin Jahn**
Deputy Prime Minister for Economics
- **Mr. Anvar G. Saidenov**
Governor, National Bank of Kazakhstan

Zdálo se nám, že zde byla poněkud zdůrazněna role bankovních ústavů, protože podíl jejich představitelů na fóru jasně dominoval. V jejich čele byl guvernér České národní banky Zdeněk Tůma, který předsedal sekci guvernérů Evropských bank. Z této konstelace vyplývalo, že se tu neřešily problémy ekonomiky států, ale spíše odborné bankovní problémy. Což bylo ale poněkud v kontrastu s jeho mottem „**Nová Evropa – Prosperita pro všechny nebo jen pro některé**“, kde by naopak přítomnost politiků byla vítána. Sice se každý přednášející snažil do svého referátu vsunout občas nějakou zmínku o tomto problému, ale bylo patrné, že bankéře zajímají více problémy fiskální politiky a podmínek pro bankovnictví než problémy ekonomické. Přesto většinou z jejich příspěvků zaznívala odpověď, že všechny země EU nejsou a ani nemohou být rovnocenné.

Ladislav Jupa a Jaroslav Keprt
studenti VŠFS

Den zdraví se líbil

Skupina studentů připravila pod patronací paní generální ředitelky B. Šenkýřové na úterý 24. května pestré odpoledne na téma zdravý životní styl.

Pogramem Dne zdraví VŠFS provázel Martin Kadman. Návštěvníci nejdříve vyslechli přednášku RNDr. Jany Čechové o důsledcích **nezdravé výživy**, škodlivosti některých i nealkoholických nápojů, barvených potravin a jídel upravovaných v mikrovlnné troubě.

Některé cesty k **duševní rovnováze** vysvětlila Karla Fechnerová. Připomněla vlivy, které naši rovnováhu ohrožují a vysvětlila, co proti

němu můžeme dělat. K přednášce přidala několik užitečných rad – jak se uklidnit, překonávat stresové situace a posilovat sebedůvru.

Martin Koštál s kolegou ze záchranné služby řekli páru slov o **vlivu sportu** na snižování hmotnosti, redukci tukové tkáně a prevenci kardiovaskulárních chorob. Pak si vzali trička s logem školy i ostatní a přešli na sousední hřiště. Martin přivedl cviky a brzy se všichni přidali. Krásným závěrem byla **ukázka orientálních tanců** v podání Barboru Patákové. Akce se líbila všem, tak se možná sejdeme na příštím Dnu zdraví.

-lak-



Láska je úsilí, které vyvijíme, abychom byli šťastni s jednou ženou – jedním mužem.



Nová studentská iniciativa na VŠFS

Studenti VŠFS se v rámci školy zabývají řadou nejrůznějších aktivit. Bezesporu nejvýznamnější z nich je zapojení do projektu **Postavím se na hlavu nebo na vlastní nohy**, jehož cílem je připravit děti z dětských domovů na vstup do samostatného života. Dále je možno uvést například školní divadelní soubor (viz rozhovor Radka Bušty s Martinem Valenčíkem v předminulém čísle Xadonie), spolupráci studentů na tvorbě našeho časopisu apod.

Žhavou novinkou je v tomto směru nová studentská iniciativa v podobě vzniku skupiny aktivních studentů Vysokej školy finanční a správní. Na podrobnosti jsem se zeptal vedoucí osobnosti této iniciativy, studenta druhého ročníku prezenčního studia oboru Veřejná správa a zároveň delegáta VŠFS ve Studentské komoře Rady vysokých škol **Martina Kadrmana**.

S jakým cílem vznikla vaše iniciativa?

Prvotním cílem je získat a zorganizovat aktivní studenty pro přípravu zajímavých akcí pro všechny studenty a také na škole trochu zavést studentský život, který tady zatím není.

Jaké konkrétní projekty připravujete?

Prvním návrhem je to, že by se měl zvýšit podíl studentů na organizaci plesu. Základem je, aby ples Vysokej školy finanční a správní nebyl sloučen s maturitním plesem Baniovní akademie, která je sice naší „matkou“, ale je přece jenom trochu mentální rozdíl, což je přirozená věc, mezi vysokoškolákem, například třeba už dálkařem, a studentem, který maturuje.

Skupina aktivních studentů zajisté nebude fungovat pouze jako plesový výbor. Jaké další aktivity byste chtěli realizovat?

Aktivit, které je možné nějakým způsobem provádět, je mnoho. Jsou tady zajímavé projekty, jako představení velice zajímavých hostů, kteří by mohli mít přednášky na naší škole, setkávat se se studenty. Studenti by mohli naopak chodit na určité exkurze do různých ústavů, úřadů atd. Dále lze například oživit diskusní fórum, které je dnes nevyužívanou částí informačního systému. Z mého pohledu je už prvním problémem, že jako student neznám způsob, jak se na něj dostat. Je třeba tu věc zpřehlednit a především naučit studenty tam „chodit“. A naučíme je to v tom případě, když tam opakovaně budou zajímaví vážení hos-

té, a studenti tak budou mít důvod se tam zapojit. A po odchodu tohoto významného člověka může být další diskusní fórum jako reakce na to předchozí. Aktivity mohou být i mimoškolní, samozřejmě by bylo vhodné, aby školu pozitivním způsobem reprezentovaly.

Kdo patří ke skupině aktivních studentů?

Vzhledem k tomu, že naše činnost je teprve v počátku, není nás zatím moc. Kromě mne Martin Koštál (viz Xadonia říjen 2004 – pozn. P. D.), Ondřej Farka a Honza Šafařík, který je členem legislativní komise Studentské komory Rady vysokých škol.

Jaká je podle tvého názoru perspektiva činnosti skupiny aktivních studentů do budoucna?

Tuto cestou bych chtěl vyzvat k účasti všechny studenty, kteří chtějí něco změnit, samozřejmě ne pouze na organizaci plesu. V tuto chvíli jsme čtyři, s každým dalším člověkem budeme mít více dobrých nápadů. Nemusí být ani přímo aktivní, stačí přijít s nápadem „bylo by dobré udělat to a to“.

Jsem rád, že je snaha ze strany vedení školy, to je z našeho hlediska to nejdůležitější. Zbytek úkolu je na nás, abychom naplnili představy studentů, tak i vedení školy. Věřím, že se nám to povede, všechno chce svůj čas. Myslím si, že jako největší soukromá vysoká škola v republice bychom měli jít příkladem a každopádně bychom měli být reprezentativní v každém ohledu života VŠFS.

Vaše studentská iniciativa je otevřena všem studentům a dobrým nápadům. Motto tohoto rozhovoru tedy může znít: hledáme nové lidi i myšlenky?

Myslím, že teď jsi shrnul do jedné věty naše představy práce skupiny aktivních studentů, takže nemohu než odpovědět: přesně tak.

Vyjádření k tomuto tématu mi za školu poskytla ředitelka odboru studijních záležitostí paní Bc. Radoslava Černá:

Škola uvítá aktivitu vycházející z řad studentů. Vážíme si lidí, kteří podnikají něco nad rámec svých povinností, a snažíme se je formálně podpořit a společně něco podniknout. Škola podpoří jakoukoli smysluplnou iniciativu, ale část organizační práce by měla přejít na studenty. Očekáváme, že se zapojí pouze určité procento lidí, těch, kteří jsou ochotni udělat něco i pro druhé. Pasivní zapojení tj. účast očekáváme samozřejmě širší. Uvítáme také pokud se tyto aktivity budou předávat dál, přecházet mezi studenty z ročníku na ročník.

Oběma zúčastněným děkuje za rozhovor

Patrik Doldžev

Dva není dvakrát jedna, dva je tisíckrát jedna.

IT OKÉNKO

Minule jsme si povídali o tom, co je to spyware, červ, dealer a další škůdci. Dále jste se mohli dozvědět, co je to firewall a prověřit si Vaše „pecko“ v testech od Symantecu.

V tomto článku si naše dosavadní poznání o firewallech trochu prohloubíme a zbude-li čas, přikročíme k další oblasti zabezpečení.

Víme již, že firewall je něco, co kontroluje příchozí a odchozí komunikaci počítače (uživatele) s internetem. To něco může být v podobě hardware či software. Pro účely tohoto příspěvku se firewallem rozumí softwarové řešení.

Prestože kontrola komunikace patří mezi nezbytné základní funkce firewallu, k ochraně soukromí již sama o sobě nedostačuje. Od „správného“ firewallu musíme v současnosti požadovat mnohem více. Co by tedy měl takový správný firewall splňovat? Měl by kromě kontroly portů kontrolovat také spouštění procesů v počítači, informovat o každém pokusu o instalaci nového software a v ideálním případě hlásit prvky, které se nainstalovaly bez Vašeho vědomí. Dále by měl být schopen blokovat útoky a mít možnost odstřihnout síť – přesněji zamezit veškeré komunikaci počítače se světem. Posledně zmiňovanou funkci by si měli vyhledat, vyzkoušet a nacvičit všichni uživatelé, kteří k tomu mají přístupová práva. V případě, že nám počítač začne tropit neplechu (například odesílat poštovní soubory, aniž bychom jej o to požádali), bývá rychlá aktivace této funkce často nejlepší možnou reakcí – vždycky nemáme po ruce nůžky, abychom mohli odstřihnout síťový kabel...

Mezi další důležité funkce určitě patří možnost blokování Cookies, objektů ActiveX, skriptů jazyka JavaScript a VBScript. Takže ve stručnosti:

Cookies jsou anglicky sušenky. Programátoři je prý rádi nazývají „kukinky“: Je tu řeč o malých textových souborech (.txt, ale mohou být i .dat), které si server při standardním nastavení ukládá na počítač klienta do předem k tomu určené složky. Umístění složky se liší podle toho, který prohlížeč k brouzdání po internetu používáte. Při opětovném navštívení stránky si server vyžádá cookie z klientova počítače a v závislosti na tom, jak po-

(Pokračování z předchozího čísla)

drobné informace jsou v daném cookie obsaženy, může server podsouvat klientovi více či méně zdařile cílené reklamní bannery. Co tedy může cookie obsahovat za informace? To záleží na tom, jaké informace je klient a jeho stroj ochoten poskytnout. Vyplní-li například v nějakém formuláři na serveru osobní údaje, pak je provozovatel schopen monitorovat pohyb uživatele velmi přesně. Potenciálně nebezpečné je využívání cookies reklamními systémy, neboť ty, jež používají více serverů, mohou získat poměrně přesný přehled uživatelských návyků, které lze následně využít pro cílenou reklamu.

Ale cookie se nemusí používat pouze k „trasování“ pohybu nebo za účelem reklamy. Cookies mohou plnit další rozličné funkce, takže je nelze zcela zakázat. Například má-li server diskusní fórum, může cookie sloužit k tomu, aby určilo, které příspěvky jsou přečtené a které ne.

Objekty ActiveX jsou malé programky, které lze implementovat do webové stránky. ActiveX přináší do HTML stránky dynamiku, na kterou samotný HTML kód nestačí. ActiveX mohou sloužit k rozmanitým účelům. Mohou to být jednoduchá tlačítka, nápisy, hodiny nebo komplikovanější programy – například k práci s emailem, FTP nebo Excellem.

Ano, jsou to malé programky které v sobě mohou skrývat škodlivý kód, a tudíž mohou být uživateli nebezpečné. Některé ActiveX jsou dokonce .dll nebo .exe soubory!

JavaScript a VBScript jsou, jak je již z názvu zřejmé, skripty. Skript je svým způsobem plnohodnotný programovací jazyk upravený tak, aby jej prohlížeč stačil překládat a provádět v reálném čase. Základní rozdíl mezi těmito jazyky a jejich „plnokrevnými brásky“ – Javou a Visual Basicem je, že „plnokrevníci“ jsou před spuštěním přeloženy do zdrojového kódu, který je následně spuštěn, kdežto skript je prováděn přímo ze svého zdrojového kódu. Do zdrojového textu webové stránky je tedy kód skriptu vkládán přímo. Nebezpečí pramení, stejně jako u ActiveX, z toho, že se jedná o programy, a ty mohou obsahovat škodlivé kódy.

Dále by měl firewall mít možnost blokovat privátní informace. Představme si například situaci, kdy máme na počítači nainstalován spyware (samozřejmě bez našeho vědomí), který právě vyšmíroval číslo naší internetové platební karty a hodlá je poskytnout třetí straně. Pokud firewall nebude blokovat tuto informaci jako privátní, tak se mu to pravděpodobně povede... Nicméně, funkce blokování privátních informací potřebuje vědět, které informace má považovat za privátní, a nepouštět je z kompu ven. To znamená, že jí tyto informace musíme poskytnout, a to také předznamenává další funkci, kterou by měl firewall mít – možnost být zaheslován proti vstupu nežádoucích osob či programů.

Všechny tyto výše uvedené funkce by neměly u „žádného dobrého“ firewallu chybět. Nicméně, jak jistě správně tušíte, výčet funkcí není vyčerpávající. Velmi užitečnou, nicméně již neživotně nezbytnou libůstkou, je podrobné logování útoků, ve kterém by rozhodně nemělo chybět datum jejich uskutečnění, počet pokusů, popis útoku, jeho směr (odchozí/příchozí), zdroj, odkud přišel, priorita (stupeň nebezpečnosti útoku) a akce (tedy, jak se s tímto útokem firewall vypořádal). Často je až s podivem, jaké množství útoků dokáže log soubor zaznamenat za jediný den.

Poslední, avšak nikoliv nedůležitá funkce, o které se v tomto článku v souvislosti s firewalem zmíním, je blokování reklamních bannerů a pop-up (český vyskakovacích) oken. Možná jste se s tím již setkali – přijdete na stránku a než se stačíte rozkoukat, vyskočí Vám další tři stránky, které se marně pokoušíte zavřít. Každé kliknutí na křížek pop-upu způsobí, že se dané okno zavře, ale místo něj vyskočí dvě další. Tento scénář může vyústit až ke zhroucení prohlížeče a případnému restartu systému. Je to jedna z možných reálných situací, kterým by blokování pop-up oken mělo zabránit. Blokování banerů zde snad nemusí blíže rozepisovat.

Na trhu existuje spousta dobrých osobních firewallů, takže rozhodnou-



Láska je jako výlet na pustý ostrov; nenajdeš tam nic, co sis nepřinesl s sebou.

tí, který bude „ten Váš“ záleží čistě na Vašich osobních preferencích. Osobně mám dobré zkušenosti se ZoneAlarmem od ZoneLabs (www.zonelabs.com) a s českým Keriem

(www.kerio.cz). ZoneAlarm se bude líbit těm uživatelům, kteří mají rádi, když něco pracuje a „zbytečně“ je to neobtěžuje „dotérnými“ dotazy. Kerio je více „dotérné“, zato však uživa-

tele odmění možnou lepší výslednou ochranou.

Bc. Pavel Skotnicka
student 1. ročníku
magisterského studia

WHO IS WHO na VŠFS aneb studují na naší škole



V tomto pokračování rubriky WHO IS WHO na VŠFS vám Xadonia přináší nemalou dávku ženského půvabu a elegance. Finalistkou letošního ročníku Miss České republiky byla Barbora Patáková, lektorka orientálního tanče a studentka 3. ročníku kombinovaného studia oboru Řízení podniku a podnikové finance ve studijním středisku Praha.

Velké televizní finále bylo pouze vrcholem pyramidy soutěže Miss ČR. Co vše mu předcházelo?

Celá soutěž pro mě začala tím, že tatínek odesílal na podzim roku 2004 přihlášku do soutěže Miss ČR 2005. Poté jsem v prosinci absolvovala konkurs, kde jsem byla vybrána mezi dvanáct dívek, které se účastnily semifinálového kola Miss Jižní Čechy 2005. Druhého února jsem totiž se semifinálové kolo vyhrála a stala se tak Miss Jižní Čechy pro rok 2005. Tím jsem měla jistý postup do samotného finále.

Poté následovalo focení do periodik pro anketu Miss Sympatie a první společné setkání všech dvanácti finalistek při první zkoušce šatů společnosti Taiza.

Následovala „Škola Miss v Egyptě“, kde jsme se připravovaly na finálový večer. Program byl velice zajímavý, ale také poměrně náročný. Každý den jsme byly foceny a pořizovaly se záběry pro pořad Prásk speciál. Mimo jiné jsme se účastnily řady školení např. s panem Špačkem a dalšími členy poroty. Program byl obohacen i o zajímavé výlety. Vyrcholením byla večerní show a volba Miss Rudé moře.

Po návratu jsme se ještě několikrát společně sešly při zkouškách finálových šatů a plavek a při nácviku volných disciplín.

Poslední akcí před finále byl jarní Summit v botanické zahradě v Praze, kde jsme byly poprvé veřejně představeny novinářům a volila se Miss Summit.

Příprava na finálový večer trvala tři dny, kdy jsme trénovaly především jednotlivé choreografie.

Ženy odpustí tomu, kdo zneužije příležitosti, ale nikdy tomu, kdo jí nevyužije.

Co pro tebe bylo v soutěži nejsilnějším zážitkem?

Zážitek byla celá soutěž, je těžké vyzvednout jednu konkrétní věc, soutěž působila jako celek.

Co se ti na Miss líbilo a co ne?

Líbila se mi profesionální úroveň soutěže, příjemný kollektiv lidí okolo, chovali se k nám velmi přátelsky. Nemohu říci, že by se mi něco nelíbilo.

Jaká byla atmosféra mezi soutěžícími?

Atmosféra mezi námi rozhodně nebyla nepřátelská, spíše jsme se snažily navzájem podporovat.

Která disciplína ti byla nejbližší?

Nejbližší mi určitě byla volná disciplína, ve které jsem měla možnost předvést svůj oblíbený orientální tanec.

Které disciplíny jsi se nejvíce obávala?

Nejvíce jsem se obávala prvního nástupu na jeviště, protože to bývá největší tréma. Naštěstí jsem se s trémou dokázala vypořádat, tak vše dobře dopadlo.

Jak ti účast v soutěži ovlivnila život a jak reagovalo tvé okolí?

Vzhledem k tomu, že mě do soutěže přihlásili rodiče, tak jsem od samého začátku měla jejich velkou podporu. Většina mých známých se o mé účasti dozvěděla později, proto jsem tím mohla někoho překvapit. Soutěž mi v nicem zásadním život neovlivnila. Očekávala jsem od ní nové poznání a získání nových zkušeností, to se také stalo a jsem za to ráda.

Kdo ti byl největší oporou?

Největší oporou mi určitě byli mí nejbližší.

Jaký je tvůj vztah k orientálnímu tančí?

Orientálnímu tančí se věnuji čtyři roky a již dva roky ho vyučuju ve svých vlastních kurzech. Orientální tanec mě nadchl nejen svou krásou, ale také svými zdravotními účinky. Největší radost mám z toho, když mé „žákyně“ odcházejí z hodin spokojené, nabité pozitivní energií a správně rozhýbané.

Můžeš říci něco bližšího o zdravotních účincích orientálního tanče?



Orientální tanec má příznivé účinky na zdraví, krásu a psychickou pohodu ženy. Je doporučován lékaři nejrůznějších odvětví pro ženy v jakémkoli věku. Základním principem orientálního tance je naučit se pracovat se zdrojem energie a tím izolovat jednotlivé pohyby různých částí těla. Při ladném pohybu se nenásilně zapojí všechny části těla a posilují se důležité a namáhané svaly, které běžně poslít nelze.

A co další koníčky?

Mimo orientální tanec mezi mé záliby určitě patří četba, zejména detektivních nebo zábavných knížek, turistika, ale také pečení či vaření.

Jaké autory čteš nejradiji?

Ráda čtu a ráda se vracím k detektivním románům Agatha Christie a z humoristických je to především P. G. Wodehouse.

Zmínila jsi se i o vaření, jaká jídla máš ráda?

Velice jsem si oblíbila italskou kuchyni, proto mezi má oblíbená jídla patří těstoviny a zeleninové saláty, ale také rýže a nejrůznější omáčky. Nevyhýbám se ani české kuchyni, mám ráda rajskou, svíčkovou a také vepřovou s knedlíkem a se zelím.



Jakou máš představu o svém budoucím profesním uplatnění?

Do budoucna bych ráda využila znalostí získaných ze studia, zejména v oblasti marketingu a managementu, právě proto jsem si ji zvolila za svou hlavní specializaci.

Uvažuješ o možnosti věnovat se také modelingu?

Myslím si, že soutěž Miss není pouze o modelingu a ani já bych se mu do budoucna nechtěla výhradně věnovat. Upřednostňovala bych fotomodeling, ale i ten spíše jen příležitostně.

Za rozhovor děkuje **Patrik Doldžev**
Foto Jiří Mazný a archiv Barbory Patákové

Jediný způsob, jak získat za peníze lásku, je koupit si psa.

Gröbeho vila



Gröbeho vila

Zpráva o tom, že Vysoká škola finanční a správní získala novou reprezentativní budovu v pražských Vršovicích v ulici Estonské je v době vzniku tohoto článku již neno- vnu skutečností. Prostředí Vršovic neoplývá sice architektonickými skvosty v míře přehožné jako např. Staré Město, nicméně se i zde, a to v bezprostředním okolí školní budovy, nachází nemálo historicky i umělecky mimořádně pozoruhodných budov.

K nejjazímacovějším patří *Gröbeho vila*, která je bezesporu jednou z dominant této části Prahy a dokonce svým významem značně přesahuje hranice městského obvodu. Tuto novorenesanční vilu či spíše zámeček najdeme na pomezí Vršovic a Vinohrad v centru Havlíčkových sadů, vymezených ulicemi U Havlíčkových sadů, Rybalkova a potokem Botič.

Historie tzv. Gröbovky, tedy vily, okolních budov a rozlehlého parku se začala psát již na počátku 70. let 19. století. Investorem tohoto výjimečného komplexu byl rodák z Kahle v Sasku *Moritz Gröbe* (14. 9. 1828–5. 3. 1891). Gröbe získal značné jmění nejprve jako prokurista a od



Dolní Landhauska

roku 1869 společník renomované stavební firmy Lanna a Schebek, která realizovala rozsáhlé projekty především v rámci výstavby železniční sítě (například trať z Prahy do Vídně, nádraží Františka Josefa I. v Praze apod.). Roku 1870 zakoupil Gröbe od dvorního rady dr. Lumbeho viniční usedlosti Horní a Dolní Landhausku i s okolními pozemky. Na takto získaném prostoru vybudoval v letech 1871–1888 výstavné letní sídlo v italském stylu, obklopené vinicí a parkem o celkové rozloze přibližně 11 hektarů.

Mimořádně šťastnou ruku měl Gröbe při výběru architekta. Stal se jím příslušník architektonické generace Národního divadla *Antonín Barvitius*. Tento nadaný absolvent vídeňské akademie, kde mezi jeho profesory patřili nejvýznamnější architekti tehdejší doby, byl pro zadaný úkol vynikající volbou. V době, kdy ho Gröbe pověřil realizací své vize luxusního sídla uprostřed kultivované přírody, nebyl Barvitius žádným nováčkem, ale již renomovaným zkušeným architektem. Měl za sebou několik let úspěšné samostatné praxe ve Vídni a především dlouholetý pracovní pobyt v Itálii. Zde se důvěrně seznámil nejen se stylem, ale také duchem italské neorenesance a po návratu do Prahy v roce 1867 se výrazně uplatnil v oblasti české novorenesanční architektury. Jako typický a naštěstí až do našich časů dochovaný příklad jeho práce může sloužit reprezentativní vila, kterou podle projektu, na němž pracoval společně se svým švagrem Ignácem Ullmannem, vybudoval v Praze Bubenči pro své potřeby Gröbeho společník ve firmě rytíř Lanna. V podstatě totéž lze napsat o sousední vile bankéře Lippmanna, pouze s tím rozdílem, že byla v sedmdesátých letech 20. století zbourána.

Projekt vily pro Moritze Gröbeho pojhal Barvitius, zadavatelem nijak neomezován, poměrně velkoryse. Čtyřpatrová rezidence ve stylu italské neorenesance s celkem třiceti místnostmi byla jak z hlediska uživatelského komfortu, tak i reprezentace plně v souladu s náročnými požadavky nejen zámožného, ale také kultivovaného investora. Ve vile bylo možno nalézt vedle standardních prostor, jako byly jídelna, knihovna nebo četné ložnice, také rozsáhlé a noblesní prostory společenské. Bylo to především několik salónů (společenský, velký, staroněmecký, caffé), Gröbeho příjemací pokoj, kulečníkový sál a kuřácký sál. Nechyběl ani pánský pokoj, dámský kabinet a dětský hrací pokoj. V suterénu pak byla umístěna kuchyně, lázeň, sklad a technicko-provozní zázemí vily.

Gröbeho vila se vyzna-



Interiér

Pravá láska je jen jedna. Ale existuje tisíc nejrůznějších napodobenin.

čovala také bohatou vnější a především vnitřní výzdobou (mramor, intarzované parkety, kazetové malované stropy, barevné vitráže, stěny bohatě zdobené v pompejském stylu atd.). Na přepychově řešeném interiéru vily, včetně stylového mobiliáře, spolupracoval Barvitius s architektem Josefem Schulzem, autorem, event. spoluautorem významných pražských budov (Národní divadlo, Národní muzeum, Rudolfinum, Uměleckoprůmyslové muzeum).

Barvitiovi slouží ke cti, že nepodlehli možnému pokušení sice nepříliš tvůrčího, ale o to snazšího kopírování historických předloh a svou inspiraci italskými vzory přetvořil do podoby vlastního, moderního, slohově čistého projevu, pro Barvitia charakteristického i u jeho dalších projektů. Dále je nutno vyzvednout jeho realismus, s nímž přizpůsobil architekturu slunného středomoří o poznání drsnějším klimatickým podmínkám střední Evropy (např. nahrazení původně zamýšlené typické pergoly zimní zahradou apod.).

Gröbovka je pozoruhodná nejen díky Gröbeho vile, představující stěžejní element celé kompozice, ale také díky parku, který vilu obklopuje. Než mohl být park založen (podle některých zdrojů byl autorem návrhu parku rovněž Josef Schulz), bylo třeba vzhledem k charakteru pozemků provést rozsáhlé terénní úpravy. Objem nutných zemních prací byl obrovský a budí úctu dodnes. Dobové zprávy hovoří o odkopávání kopců, zasypávání roklí a výmolů, vylamování skal, uvádí se regulace celé plochy do výšky 2–6 metrů a dokonce i zasypání bývalého lomu. K dosažení požadovaného výsledku bylo nutno navézt těžko představitelné množství 60 000 povozů zeminy. Podnikavý Gröbe k tomuto účelu pohotově využil skládkový materiál, který firma, již byl společníkem, získala při v té době probíhající stavbě železniční trati a nádraží Františka Josefa I. a při ražbě vinořadského tunelu. To však nebyl případ velkých křemencových balvanů, určených pro umělá zátiší parku, které byly do Gröbovky dopravovány až z Ďáblic a Třebenic u Chráštan.



Viniční altán



Brána ve zdi ohrazující celý park

Na navezené orné půdě bylo vysazeno množství vzrostlých, k tomu účelu zvlášť dovezených vzácných okrasných stromů, keřů a květin, díky čemuž v Gröbovce vznikla mimořádně bohatá a cenná botanická sbírka. Na jižním svahu pod vyhlídkovou terasou vily byla založena vinice o výměře 1,7 ha s terasou propojenou dvouramenným schodištěm. V severozápadním rohu vinice byl vybudován, opět podle návrhu Josefa Schulze, dvoupodlažní viniční altán. Nedílnou součástí viničního hospodářství bylo i zřízení vinných sklepů, kde se lisovalo, stáčelo a v sudech zrállo kvalitní víno z Gröbeho vinic.

Při koncipování parku založeného na osových průhledech s ústředním prvkem velkolepé Gröbeho vily byly velmi dobře využity části roviné, svahové i niva Botiče. Romantické prostředí s krásnými přírodními scenériemi doplněné terasami, otevřenými schodišti, krytými zákoutími, jezírkem a promenádními cestami spolu s vinicí a vilou v novorenesančním stylu úspěšně navodilo atmosféru Itálie 15. století. Stejně jako v případě vily se také plánování a realizace parku dotkly hrance dokonalosti i v detailech, jako byly kupříkladu velmi zdařile modelované umělé skály a pařezy.

Na italizujícím výrazu Gröbovky se významně spolupodílely, vedle hlavní vily a již uvedeného viničního altánu, také další objekty zajišťující provoz nebo poskytující zábavu a oddech obyvatelům vily a jejich hostům.

Pod svahem s vinicí v dolní části parku vznikla novorenesanční přestavbou bývalé usedlosti Dolní Landhauska dvoupatrová, ve srovnání s Gröbeho vilou nevelká budova, která sloužila k ubytování Gröbeho personálu. Obytný dům byl zakomponován jako organická součást nově vybudovaného, rovněž novorenesančně pojatého, masivního systému opěrných zdí svahu s terasami, schodišti a nikami (výklenky v opěrných zdech).

Mezi uměle vytvořenými romantizujícími prvky je nepochybně velmi výrazným objektem rozsáhlá umělá krápníková jeskyně, tzv. grotta, kterou ve svahu, v severozápadní části parku vytvořil sochař Josef Vorlíček. Před grottou s terasami, vyhlídkovou věží a triumfální branou v průčelí byla uprostřed arkádové promenády umístěna fontána, v jejímž středu byla osazena socha Neptuna obklopená čtveřicí želv rozmístěných na okraji nádrže. Autorem sochy byl další ze slavných umělců generace Národního divadla, sochař Bohuslav Schnirch (autor např. trig na budově Národního divadla). Vzorem pro ztvárnění podoby vládce moří byl údajně sám Gröbe.

Severovýchodně od vily byl postaven hrázděný, prosklený herní pavilon sloužící především jako kuželník. U příjezdové cesty, v blízkosti hlavní vjezdové brány byly situovány hospodářské budovy včetně výše uvedených viničních sklepů. Vedle nich se zde nacházely byty, stáje, krytá stání kočáru a také skleníky, v nichž byly pěstovány exotické rostliny. Proti vstupu nezvaných hostů byl celý park obehnán vysokou zdí, na několika místech prolomenou branami.

Od doby, kdy se do Gröbovky nastěhovali její první obyvatelé, uplynulo v Botiči již mnoho vody a Gröbovka měla v průběhu oněch let dosti pestrý osud, ale o tom možná až někdy příště.

Patrik Doldžev

Milovat, jenom milovat, to je slepá ulička. Člověk má ještě vyšší povinnost, než jenom milovat.

Srbsko – Zadní Třebáň



Po dlouhé zimní přestávce se opět sešla skupina nadšenců a to nejen z řad studentů VŠFS, na první jarní peripatetický výlet ze Srbska do Zadní Třebáně přes Karlštejn. Tak jako vlak, ani my jsme na nikoho nečekali a úderem deváté hodiny a chvílkou poté jsme se vypravili vlakem směrem na Beroun do cílové stanice Srbsko. Během půlhodinové jízdy se nám dostalo i odborného výkladu a popisu místa výskytu hlaváčků jako jedné z prvních kvetoucích jarních rostlin. Ze Srbska jsme paralelně vyrazili svižným tempem spolu s další skupinou, která se tvářila jako naši studenti. K Bubovickým vodopádům, kdy docent Valenčík pokračoval ve svém botanickém výkladu jarní květeny, jsme rázovali ve svižném tempu. Jediné, co mi bohužel utkvělo v paměti, byl název jedovatého lýkovce, což mi z pohledu nepožitelnosti této rostliny připadá jako ta nejdůležitější znalost jarního kvítí, kterou v budoucnu oceňím. Musím poznamenat, že občasná zastavení nad názvem rostlin byla užitečná už z toho prostého důvodu, že by si jich člověk v tom letu ani nevšiml. Vodopády mile



překvapily opravdu každého, protože málokdo z nás čekal uprostřed lesa něco podobného. Dalším zastavením na naší cestě byla Malá Amerika, kde na hladině jezírka přetrvávala dosud souvislá vrstva ledu. Cestou k této vyhledávané lokalitě méně hlídané a hojně navštěvovaného mramorového lomu velkého bratra se z našeho chumlu oddělila početná skupina výletníků, která nás od začátku pronásledovala, a na Karlštejn jsme pokračovali v počtu dvou tuctů a jednoho čtyřnohého lovce. Na Karlštejně nic nového, pivo a párek stejně drahý a na golf bylo ještě zima, takže jsme po půlhodinovém odpočinku raději pokračovali dál. Na protilehlém svahu se nám naskytl nádherný zpětný pohled na hrad, který si zasloužil skupinové foto. Musím se přiznat, že z této strany jsem Karlštejn ještě neviděl, snad jen na hradním modelu a je celkem velmi pravděpodobné, že o této vyhlídce ví málokdo. Od této chvíle se již naše výprava blížila neodvratně ke konci a tím byla sokol-



ská hospoda v Srbsku. Obsluha byla mírně řečeno zaskočena naší početní převahou a ochotně nám otevřela i salonek. Pan vrchní (výčepní) byl příjemný, ale více jak tři věci na objednávce si nepamatoval, a tak se slovy „Počkej“, kterými nás odbyl při snaze delší objednávky, chodil s jednou polívkou a pivem zvlášť. Po dobrém jídle jsme lehce zmatenou obsluhu opustili a vyrazili na nejbližší nádraží, naše načasování nemělo chybu, ve chvíli, kdy jsme stáli na peróně, zbývala jedna minuta do přjezdu vlaku. V pohodlí útulného patráku se příjemně sedělo a pod nápojem únavy po půldenním výletu a dobrém obědě bylo takřka nemozné odolat spánku. Myslím si, že mi dá jistě každý za pravdu, že výlet splnil svůj účel, strávit příjemně půl slunné neděle v krásné přírodě a hlavně poznat nové lidi, kollegy a studenty. Už se rýsuje další plán na příští výlet, který by se mohl konat co nevidět; nechte se překvapit! A dumáte-li, zda byl náš výlet opravdu peripatetický, tak přijďte příště a uvidíte.

Bc. Radek Bušta
Foto Mojmír Helisek

Při vyznání lásky naslouchá žena dvakrát rychleji, než je muž schopen mluvit.

Constitution of the European Union

TITLE III UNION COMPETENCES

Article I-11 Fundamental principles

1. The limits of Union competences are governed by the principle of conferral. The use of Union competences is governed by the principles of subsidiarity and proportionality.

2. Under the principle of conferral, the Union shall act within the limits of the competences conferred upon it by the Member States in the Constitution to attain the objectives set out in the Constitution. Competences not conferred upon the Union in the Constitution remain with the Member States.

3. Under the principle of subsidiarity, in areas which do not fall within its exclusive competence, the Union shall act only if and insofar as the objectives of the proposed action can not be sufficiently achieved by the Member States, either at central level or at regional and local level, but can rather, by reason of the scale or effects of the proposed action, be better achieved at Union level.

The institutions of the Union shall apply the principle of subsidiarity as laid down in the Protocol on the application of the principles of subsidiarity and proportionality. National Parliaments shall ensure compliance with that principle in accordance with the procedure set out in that Protocol.

4. Under the principle of proportionality, the content and form of Union action shall not exceed what is necessary to achieve the objectives of the Constitution.

The institutions of the Union shall apply the principle of proportionality as laid down in the Protocol on the application of the principles of subsidiarity and proportionality.

Article I-12 Categories of competence

1. When the Constitution confers on the Union exclusive competence in a specific area, only the Union may legislate and adopt legally binding acts, the Member States being able to do so themselves only if so empowered by the Union or for the implementation of Union acts.

2. When the Constitution confers on the Union a competence shared with the Member States in a specific area, the Union and the Member States may legislate and adopt legally binding acts in that area. The Member States shall exercise their competence to the extent that the Union has not exercised, or has decided to cease exercising, its competence.

3. The Member States shall coordinate their economic and employment policies within arrangements as determined by Part III, which the Union shall have competence to provide.

4. The Union shall have competence to define and implement a common foreign and security policy, including the progressive framing of a common defence policy.

5. In certain areas and under the conditions laid down in the Constitution, the Union shall have competence to carry out actions to support, coordinate or supplement the actions of the Member States, without thereby superseding their competence in these areas.

Legally binding acts of the Union adopted on the basis of the provisions in Part III relating to these areas shall not entail harmonisation of Member States' laws or regulations.

6. The scope of and arrangements for exercising the Union's competences shall be determined by the provisions relating to each area in Part III.

Article I-13 Areas of exclusive competence

1. The Union shall have exclusive competence in the following areas:

- (a) customs union;
- (b) the establishing of the competition rules necessary for the functioning of the internal market;
- (c) monetary policy for the Member States whose currency is the euro;
- (d) the conservation of marine biological resources under the common fisheries policy;
- (e) common commercial policy.

2. The Union shall also have exclusive competence for the conclusion of an international agreement when its conclusion is provided for in a legislative act of the Union or is necessary to enable the Union to exercise its internal competence, or insofar as its conclusion may affect common rules or alter their scope.

Article I-14 Areas of shared competence

1. The Union shall share competence with the Member States where the Constitution confers on it a competence which does not relate to the areas referred to in Articles I-13 and I-17.

2. Shared competence between the Union and the Member States applies in the following principal areas:

- (a) internal market;
- (b) social policy, for the aspects defined in Part III;
- (c) economic, social and territorial cohesion;
- (d) agriculture and fisheries, excluding the conservation of marine biological resources;
- (e) environment;
- (f) consumer protection;
- (g) transport;
- (h) trans-European networks;
- (i) energy;

Láska, to je vítězství fantazie nad inteligencí..

- (j) area of freedom, security and justice;
- (k) common safety concerns in public health matters, for the aspects defined in Part III.
3. In the areas of research, technological development and space, the Union shall have competence to carry out activities, in particular to define and implement programmes; however, the exercise of that competence shall not result in Member States being prevented from exercising theirs.
4. In the areas of development cooperation and humanitarian aid, the Union shall have competence to carry out activities and conduct a common policy; however, the exercise of that competence shall not result in Member States being prevented from exercising theirs.
- Article I-15
- The coordination of economic and employment policies**
1. The Member States shall coordinate their economic policies within the Union. To this end, the Council of Ministers shall adopt measures, in particular broad guidelines for these policies.
- Specific provisions shall apply to those Member States whose currency is the euro.
2. The Union shall take measures to ensure coordination of the employment policies of the Member States, in particular by defining guidelines for these policies.
3. The Union may take initiatives to ensure coordination of Member States' social policies.
- Article I-16
- The common foreign and security policy**
1. The Union's competence in matters of common foreign and security policy shall cover all areas of foreign policy and all questions relating to the Union's security, including the progressive framing of a common defence policy that might lead to a common defence.
2. Member States shall actively and unreservedly support the Union's common foreign and security policy in a spirit of loyalty and mutual solidarity and shall comply with the Union's action in this area. They shall refrain from action contrary to the Union's interests or likely to impair its effectiveness.
- Article I-17
- Areas of supporting, coordinating or complementary action**
- The Union shall have competence to carry out supporting, coordinating or complementary action. The areas of such action shall, at European level, be:
- (a) protection and improvement of human health;
- (b) industry;
- (c) culture;
- (d) tourism;
- (e) education, youth, sport and vocational training;
- (f) civil protection;
- (g) administrative cooperation.
- Article I-18
- Flexibility clause**
1. If action by the Union should prove necessary, within the framework of the policies defined in Part III, to attain one of the objectives set out in the Constitution, and the Constitution has not provided the necessary powers, the Council of Ministers, acting unanimously on a proposal from the European Commission and after obtaining the consent of the European Parliament, shall adopt the appropriate measures.
2. Using the procedure for monitoring the subsidiarity principle referred to in Article I-11(3), the European Commission shall draw national Parliaments' attention to proposals based on this Article.
3. Measures based on this Article shall not entail harmonisation of Member States' laws or regulations in cases where the Constitution excludes such harmonisation.
- TITLE IV
- THE UNION'S INSTITUTIONS AND BODIES**
- Chapter I
- THE INSTITUTIONAL FRAMEWORK**
- Article I-19
- The Union's institutions**
1. The Union shall have an institutional framework which shall aim to:
- promote its values,
 - advance its objectives,
 - serve its interests, those of its citizens and those of the Member States,
 - ensure the consistency, effectiveness and continuity of its policies and actions. This institutional framework comprises:
 - The European Parliament,
 - The European Council,
 - The Council of Ministers (hereinafter referred to as the 'Council'),
 - The European Commission (hereinafter referred to as the 'Commission'),
 - The Court of Justice of the European Union.
2. Each institution shall act within the limits of the powers conferred on it in the Constitution, and in conformity with the procedures and conditions set out in it. The institutions shall practise mutual since cooperation.

(To be continued)

Česká spořitelna

podává pomocnou ruku malým a středním firmám

Malé a střední firmy jsou v současnosti nuceny čelit obrovským výzvám. Právě ony tvoří páteř domácí ekonomiky a celkový hospodářský růst je na nich bytostně závislý. Pro Českou spořitelnu jsou malé a střední firmy významnou skupinou klientů, bance záleží na jejich finanční prosperitě, a proto přichází s nabídkou „samokonzultační“ aplikace FitTest. Ta pomůže managementu malé a střední firmy nastavit zrcadlo podnikání a naplánovat klíčové aktivity, které zabezpečí další dynamický a hlavně trvale udržitelný rozvoj firmy. Na vytváření tohoto produktu se podílela Česká spořitelna a její dceřiná společnost Consulting České spořitelny ve spolupráci s Rakouskou hospodářskou komorou. Česká spořitelna tak dokázala využít cenných zkušeností z Rakouska, kde podobný produkt malým a středním firmám po vstupu do Evropské unie výtečně posloužil.

Co nabízíme?

FitTest je určen především malým a středním firmám s (ročním) obratem do přibližně 250 mil. Kč, které chtějí zefektivnit svoji vnitřní organizaci, procesy a vůbec celou strukturu tak, aby podnik schopen dálé bezbolestně růst.

FitTest je jednoduchý dotazník, vytvořený jako samostatná aplikace MS Excel, který přesně cílenými dotazy z hlavních oblastí činnosti firmy umožní identifikovat potenciál zlepšení a přehledně naplánovat aktivity, které jej přivedou firmu konkrétních opatření do praxe.

Zpětné vazby u některých otázek v závislosti na zvolené odpovědi dokáží při plánování relevantních činností věcně usměrnit a zprostředkovat i nové informace o problematice, které se konkrétní otázka týká. Výstupem FitTestu je plán činností, který může sloužit jako jízdní řád zlepšování firem-

ních procesů, či může být výchozím dokumentem při případné spolupráci s konzultační firmou. Ta je logickým, i když ne nutným, pokračováním FitTestu. Profesionály z Consultingu České spořitelny je možno kontaktovat prostřednictvím elektronické pošty přímo z aplikace a sjednat si s nimi úvodní bezplatnou schůzku, na základě které firma vyhodnotí, zda je v konkrétní situaci spolupráce s konzultanty tím správným řešením.

FitTest je distribuován na CD, spolu s dalšími informacemi o produktech České spořitelny a Evropské unii. Podmínkou spuštění FitTestu je nainstalovaná sada MS Office 2000 a vyšší.

Kde a za co je možné FitTest získat?

Cena FitTestu není vysoká. Pouze několik základních informací o firmě a souhlas, že podnik můžeme informovat o nových produktech České spořitelny pro malé a střední firmy. Aplikaci lze objednat po registraci podnikatelského subjektu na internetových stránkách www.csas.cz v části Firmy a Města Firmy (nad 30 mil. Kč obratu) Poradenství a podpora. Aplikace pak bude doručena během 14 dnů poštou na udanou adresu. Stejně tak je možno CD získat po vyplnění příslušného dotazníku na kterémkoliv ze 16 komerčních center České spořitelny po celé České republice.

Další informace jsou k dispozici na výše uvedeném místě internetových stránek České spořitelny, komerčních centrech nebo v odboru Speciální programy České spořitelny na internetové adrese spd@csas.cz, tel. +420 261 072 411 či Consultingu České spořitelny, euiinfo@consultingcs.cz, tel. +420 224 309 740.

Improve your business English

Nový magazín pro všechny, kdo potřebují angličtinu ve své profesi



Každé 3 měsíce na 90 stranách

- spojení atraktivního obsahu s výukou tvého jazyka
- zajímavé informace a tipy ze světa mezinárodního obchodu
- interkulturní komunikace, manažerské dovednosti, e-business, kariérní téma ...
- postupy a jazykové výbavení pro klíčové komunikační techniky – obchodní jednání, prezentace, korespondence, telefonování ...
- praktické učební pomůcky – testy, cvičení, jazykové karty, učební postupy ...

Kvalita a důvěryhodnost

- vychází v licenci Spodlight Verlag, evropského leadera ve vydávání jazykových časopisů

Objednávám předplatné magazínu
Business Spotlight



- Roční předplatné – 4 čísla za 760 Kč
- Studentské předplatné – 4 čísla za 650 Kč
- Business Spotlight Mini – 2 čísla za 285 Kč

ADRESA OBJEDNAVATELE:

(pokud se liší od adresy pro doručování, uveďte také tuto adresu)

Název organizace

Příjmení Jméno

Ulice, č.p., obec, PSČ

Telefon E-mail

ZPŮSOB PLATBY: Faktura Banka

UDAJE PRO FAKTURACI:

IČ

DIC

Číslo

Rozloko/podpis

Vyplňením kupongu souhlasíte bezplatně s tím, aby údaje poskytnuté v rozsahu tohoto kupongu byly po dobu deseti let zpracovávány v souladu se zákonem č.101/2000 Sb. o plném zmluvách, o ochraně osobních údajů, ve znění pozdějších předpisů, společností ECONOMIA a.s. se sídlem Praha 7, 170 55 Dobrovského 25, jako správce, k němuž využívá a slouží správce, k příručku tisku, analýz, organizačních datách ažc, zásluh informací prostřednictvím SMS zpráv, e-mailů, plátací i dalších elektronických prostředků. Tento souhlas je uzavřen dobrovolně a může být každou chvíli na adresu správce.

Přesvědčte se sami! Ukázky na www.business-spotlight.cz

Zvýhodněná studentské předplatné jde 650 Kč

Vyzkoušejte Business Spotlight Mini – 2 čísla za pouhých 285 Kč

Vyplňený kupon zašlete na adresu:
ECONOMIA a.s., oddělení distribuce
Dobrovského 25, 170 55 Praha 7

Podrobnější informace:
233 071 197, 800 11 00 22,
www.business-spotlight.cz



Podpoříme Vás na cestě k prosperitě...

...naplánujte aktivity pro dynamický rozvoj firmy

FitTest je jednoduchý nástroj, který Vám pomůže identifikovat kritická místa podnikání a zároveň umožní vytvoření plánu činností pro zdravý růst firmy. Díky FitTestu získáte **zpětnou vazbu Vašeho podnikání**.

Formulovat

FitTest obsahuje škálu klíčových dotazů vedoucích k prověření zdraví Vaší firmy.

Identifikovat

FitTest Vám pomůže snadno identifikovat silné i slabé stránky podnikání.

Transformovat

FitTest Vám umožní vytvořit optimální plán činností vedoucích k dynamickému rozvoji firmy. Tento plán může být východiskem další spolupráce s profesionály Consultingu České spořitelny.

FitTest si můžete objednat na internetových stránkách České spořitelny www.csas.cz v sekci Firmy a města\Firmy (nad 30 mil. Kč obratu)\Poradenství a podpora nebo v kterémkoliv ze 16 komerčních center České spořitelny.

Další informace jsou k dispozici na výše uvedeném místě internetových stránek České spořitelny, nebo v odboru Speciální programy České spořitelny na internetové adrese spd@csas.cz, tel. č. +420 261 072 411 či Consultingu České spořitelny, euinfo@consultingcs.cz, tel. č. +420 224 309 740.