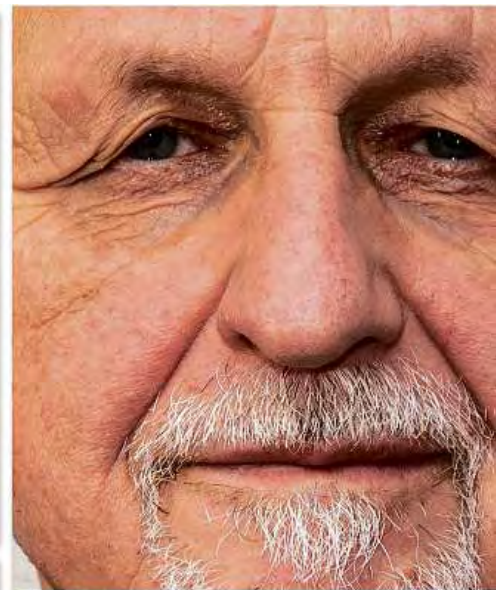


speciál **DNES**

MF

My z VŠFS

8. 12. 2023



KDO JSOU
LIDÉ VŠFS



Čas na změnu v účetnictví



Proč udělat změnu s námi?

- Standardně reagujeme na dotazy a požadavky do 24 hodin.
- Zajistíme kontinuální poskytování sjednané služby.
- Dokážeme pružně reagovat na požadavky našich klientů, zvládneme se přizpůsobit vaší velikosti i jejímu vývoji.
- Naši pracovníci se soustavně školí, aby byli odborníky ve svém oboru, a nabyté znalosti si vzájemně předávají.
- Díky odbornosti celé naší poradenské skupiny jsme schopni nabídnout dílčí i komplexní služby v rámci našeho oboru.

Čas na změnu v daních



Proč udělat změnu s námi?

- Sledujeme nejnovější judikaturu a trendy v oblasti daní. Náš úspěšný specializovaný sporový tým při Vás bude stát při jednáních se správcem daně.
- Jsme tým profesionálů, který má za cíl ušetřit našim klientům nejen peníze, ale zejména čas a nervy.
- Nalézáme řešení i tam, kde ostatní již žádné řešení nevidí.
- Díky individuálnímu přístupu a s pomocí znalosti aktuální daňové a účetní legislativy, odstraníme neefektivitu v daňové a účetní oblasti.

Čas na změnu v auditu



Proč udělat změnu s námi?

- Vážne komunikace s auditorem – my ji vnímáme jako základ každého auditu.
- Osobní přístup ke klientům je pro nás samozřejmostí.
- Realizace auditu efektivně a dle odsouhlaseného harmonogramu.
- Máme zkušenosti při aplikaci jednotlivých standardů nebo zachycení speciálních operací dle IFRS.
- Jsme Vám po boku všude tam, kde je potřeba nezávislého odborníka, který pro vede ověření vybraných veličin nebo procesů.

Čas na změnu ve mzdách



Proč udělat změnu s námi?

- Ubereme Vám starosti, přidáme kvalitu.
- Díky týmu dokážeme efektivněji kombinovat požadované dovednosti.
- Jsme specialisté v oboru – legislativu máme v malíčku.
- Můžete se na nás vždy spolehnout – poradíme, pomůžeme vyřešit.
- Neustále se vzděláváme a sledujeme veškeré legislativní změny.
- Využíváme moderní systémy a digitalizaci, takže pracujeme rychleji.
- I mzdy Vás s námi budou bavit, a hlavně přijdou vždy zaměstnancům v čas a v pořádku.

Čas na změnu v transakcích



Proč udělat změnu s námi?

- O naše zkušenosti se můžete opírat.
- Jsme odborníci na holdingové restrukturalizace a řešení nástupnictví v podnikání.
- Pomáháme spravovat složité struktury a nastavujeme převodní ceny.
- V rámci M&A Vás provedeme nákupem a prodejem firmy.
- Nastavíme zaměstnanecké akciové programy, aby to klapalo.
- Poradíme při milnicích v rámci změn Vašeho businessu.



MY Z VŠFS

NEZKLAMEME VÁS	4-5	CO OKO STUDENTA NEVIDÍ	14
DEN S VŠFS: ZAŽIJTE VYSOKOU ŠKOLU FINANČNÍ A SPRÁVNÍ JINAK	6	RÁDI ZAMĚSTNÁVÁME NAŠE ABSOLVENTY	15
VŠFS V ČÍSLECH	7	ŽÍT V RYTMU UNIVERZITY	16
UNIVERZITA JE JAKO LOŤ NA NEKLIDNÉM MOŘI	8	VŽDYCKY SE SNAŽÍM BÝT FÉR	17
MUSÍME SPOLU MLUVIT	9	PRAXE OBOHACUJE TEORETICKÝ VÝKLAD	18
VĚDA JE O LIDECH	10	ZA KLÍČOVÝ POVAŽUJI POJEM PRAVDY	19
ŽIVOT NENÍ TO, CO CHCETE, ALE KOLIK TOHO VYDRŽÍTE	11	NENUDIT SE ANI VTEŘINU	20
OD VZDĚLÁVACÍCH AKTIVIT PO ZAHRANIČNÍ VZTAHY	12	RODINNÉ PODNIKÁNÍ DO VÝUKY PATŘÍ	21
VÝHRY MĚ NABÍJEJÍ	13	KRIMINALISTIKA STUDENTY LÁKÁ	22
		PRACUJI RÁD...	23

Z NAŠICH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ SI ZARUČENĚ VYBEREŠ

Bc. | Mgr. | Ing. | Ph.D.



STUDIJNÍ PROGRAMY V ČJ / PRAHA

Ekonomické

Finance (Bc., Ing., Ph.D.)

Ekonomika a management (Bc., Ing.)

Bezpečnostně – právní

Bezpečnostně právní studia (Bc., Mgr.)

Kriminalistika a forenzní disciplíny (Bc., Mgr.)

Právně – ekonomické

Právo v podnikání (Bc., Mgr.)

Informatické

Aplikovaná informatika (Bc., Mgr.)

Mediálně – ekonomické

Marketingová komunikace (Bc., Mgr.)



STUDIJNÍ PROGRAMY V AJ / PRAHA

Economics and Management (Bc., Ing.)

Marketing Communication (Bc., Mgr.)

Finance (Ph.D.)



STUDIJNÍ PROGRAMY / KARLOVY VARY

Ekonomika a management (Bc., Ing.)

Právo v podnikání (Bc., Mgr.)

Kriminalistika a forenzní disciplíny (Bc., Mgr.)

Bezpečnostně právní studia (Mgr.)

STUDIJNÍ PROGRAMY / MOST

Marketingová komunikace (Bc., Mgr.)

Bezpečnostně právní studia (Bc., Mgr.)

Regionální rozvoj a veřejná správa (Bc., Ing.)



VYSOKÁ ŠKOLA FINANČNÍ A SPRÁVNÍ

www.vsfs.cz

Speciál DNES je komerční příloha MF DNES

Vedoucí komerčních příloh:

Kamila Hudečková

Koordinátorka projektu:

Jana Blažková

Inzerce:

MAFRA, a.s., Karla

Engliše 519 /11, Praha 5

150 00

Regionální obchod

Martin Uttner

martin.uttner@mafra.cz

Mobil: 734 517 276

Oddělení pro klíčové zákazníky

Václav Famera

vaclav.famera@mafra.cz

Mobil: 602 658 922

Nezklameme vás

Posledních několik měsíců probíhají diskuse o školství, o kterém se tvrdí, že je pro náš stát prioritou.

Éterem létá mnoho otazníků. Je učitelů málo, nebo moc? Je málo středních škol a příliš základních? Dostávají veřejné vysoké školy málo peněz, nebo nehospodaří efektivně a jejich výsledky nejsou adekvátní nákladům?

Je tato strategická oblast, s respektem k akademickým svobodám, dostatečně profesionálně řízena?

Kdo to kontroluje a hodnotí?

TEXT: BOHUSLAVA ŠENKÝŘOVÁ

Otázek mnoho, odpovědi různé. O čem se ale docela mlčí, je existence nás, soukromých vysokých škol. Proč? Uplynulo již 25 let od přijetí zákona, který umožnil náš vznik. A přitom stát kvalitní soukromé vysoké školy (SVŠ) potřeboval, potřebuje a – podle mého názoru - potřebovat bude. Snad na to budou myslet i připravované zákony.

Nemluví se o tom, že SVŠ **nedostávaly a nedostávají žádné peníze ze státního rozpočtu**. Mají jen ty finanční prostředky, které získají svojí činností, většinou ze školného studentů. To v případě VŠFS činí cca 75 % z celkových výnosů. Musely



se samy vypořádat s energetickou krizí, s inflací, a dokonce jako jediný segment byly vyřazeny z Národního plánu obnovy (na rozdíl od ostatních soukromých institucí, firem a organizací bez ohledu na právní formu). **Nebylo to diskriminující?**

Možná si ani neuvědomujeme, že za dobu své existence ušetřily SVŠ jen na dotacích na studenta ze státního rozpočtu přibližně **50 miliard Kč**.

Vysoké školy musí připravit vzdělanostní úroveň obyvatelstva tak, aby i za 10 nebo 20 let byla ČR konkurenceschopná ve světě. Jsem přesvědčena, že státní rozpočet nikdy nebude mít takové prostředky, aby sám ufinancoval přípravu kvalit-

ních vysokoškoláků v celém spektru oborů a studijních programů. I do budoucna bude proto stát SVŠ potřebovat, neboť ty se financují samy.

MÝTY O SOUKROMÝCH VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

O SVŠ koluje **řada mýtů**. Často proto, že se ve skutečnosti málo ví, jak opravdu fungují. Všechny se házejí do jednoho pytle a někdy jedna či dvě „problematické“ SVŠ „nálepkují“ všechny. Lze však označit kvalitu všech veřejných vysokých škol financovaných ze státního rozpočtu za Univerzitu Karlovu nebo Masarykovu univerzitu?



SVŠ je vyčítáno, že jsou **byznys**. I VŠFS za dobu svojí existence prošla formou o.p.s., z.ú. a a.s. Nemyslím si, že je pro kvalitu VŠ rozhodující právní forma. Kdybychom byli „jen“ byznys, měli bychom mít také stejné „byznysové“ podmínky. Jenže my jsme tvrdě regulovaný byznys. Nemůžeme podle svého rozhodnutí učit, o čem jsme po letech existence přesvědčeni, že právě to pro svoji praxi budou absolventi potřebovat (poté, co jsme do praxe poslali jen z VŠFS téměř 30 000 absolventů v řadě studijních programů a oborů).

De facto o našich studijních programech i o způsobu výuky rozhoduje konkurence většinou z veřejných nebo státních vysokých škol. Existují obory, které vzhledem k technické, materiální, strategické apod. náročnosti pravděpodobně nikdy nebudou akreditovány pro SVŠ. Chápeme, že musí existovat kontrola kvality SVŠ, ale je nastavený model správný a objektivní? Troufnu si tvrdit, že pokud jsme byznys, jsme přeregulovaný byznys. Rozhodně ale **nejsme placeni za tisk diplomů a titulů**. To je další mýtus. Vyrábíme lidský kapitál,

který nachází uplatnění a o který mají firmy a instituce zájem. Pokud by tomu tak nebylo, dávno bychom zkrachovali. To popírá mýtus, že všechny SVŠ jsou nekvalitní. Na rozdíl od veřejných vysokých škol nejsme za výrobu lidského kapitálu placeni ze státního rozpočtu. Naši studenti si studium platí sami a svými daněmi přispívají na studium studentů na veřejných vysokých školách.

NEMYSLÍM SI, ŽE JE PRO KVALITU VŠ ROZHODUJÍCÍ PRÁVNÍ FORMA. KDYBYCHOM BYLI „JEN“ BYZNYS, MĚLI BYCHOM MÍT TAKÉ STEJNÉ „BYZNYSOVÉ“ PODMÍNKY. JENŽE MY JSME TVRDĚ REGULOVANÝ BYZNYS.

lách. Neboli **kvalitní SVŠ** mají pozitivní externalitu pro společnost. Jsme **společensky odpovědný byznys** a byli jsme společensky odpovědným byznysem ještě dříve, než se to stalo moderním.

Kvalitní soukromá škola působí na trhu. Na trhu sice striktně regulovaném, ale přece jen stále ještě trhu. A prosadit se proto může jen **svou kvalitou**.

A CO ŘÍCT ZÁVĚREM?

Před třemi staletími napsal otec moderní ekonomie Adam Smith tato slova: „Na univerzitě oxfordské se již po mnoho let profesori placeni z veřejných peněz ani nesnaží předstírat, že vyučují.“ Oxford byl a je školou veřejnou a – jak ukazují slova Adama Smithe – měl svá světlejší i svá stinnější období. Harvardova univerzita, Massachusetts Institute of Technology

nebo Princeton jsou školy soukromé. Forma kvalitu evidentně nedeterminuje. **Kvalitu determinují lidé, hodnoty a cíle. Miliardy od miliardářů „nevyrobí“ z průměrné SVŠ špičkovou VŠ.**

Tomáš Baťa definoval tři druhy hodnot, které potřebujeme k jakékoli práci na světě: **kapitál, vědomosti a svobodu**. Jsem hrdá na to, že po téměř pětadvaceti letech existence VŠFS mohu říci: Ano, k těmto hodnotám se hlásíme. Jsme tým profesionálů, kteří vědí, co rozvíjející praxe a naši studenti potřebují. Jsme tvořiví, kreativní, komunikativní, naše práce nás baví. Máme smysl pro humor a spravedlnost. Studenti pro nás nekončí předáním diplomu. Pojdte se o některých z nás na dalších stránkách dozvědět více!

nebo Princeton jsou školy soukromé. Forma kvalitu evidentně nedeterminuje. **Kvalitu determinují lidé, hodnoty a cíle. Miliardy od miliardářů „nevyrobí“ z průměrné SVŠ špičkovou VŠ.**

Den s VŠFS

Zažijte Vysokou školu finanční a správní jinak

TEXT: MAGDALENA STRAKOVÁ

Každá lidská činnost má své fráze. V každé se najde nadužívané slovo, které častým opakováním ve větách bez obsahu postupně devaluje svůj smysl, až se stane prázdnou floskulí. A má ho samozřejmě i terciární vzdělávání. Kvalita! Kvalita školy, kvalita pedagogů, kvalita studijních programů, kvalita výzkumné činnosti, kvalita publikací, kvalita, kvalita, kvalita...

Ano, bez tohoto pojmu se žádná organizace, natož instituce tak cti-hodná, jako je univerzita, neobejde. Kvalitu vysokých škol hlídá Národní akreditační úřad, ministerstvo školství, hlídá ji veřejnost, sází na ni studenti, když si vybírají svoji alma mater. Jsou oblasti, kde má nastavená jasná měřítko, můžeme jí udělit body a zařadit do žebříčku. A taky to hojně děláme. Poměříme se, soutěžíme, hodnotíme, drtíme kvalitu, jak se dá. Nějak se nám ale ztrácí fakt, že kvalita sama o sobě je jenom pojem. Jejimi nositeli nejsou zdi našich budov ani vybavení, které používáme, když píšeme nebo badáme. Jsou jí lidé.

V minulých speciálech jsme vám, našim čtenářům známým i neznámým, představovali měřitelné části naší kvality v podobě akreditovaných studijních programů, výzkumných úspěchů, počtů absolventů, kteří se dobře uplatňují na trhu práce



VŠFS JE UNIVERZITA, KDE SLOVO KVALITA NEVISÍ VE VZDUCHU, ALE KDE HO DRŽÍ PEVNĚ V RUKOU LIDÉ Z MASA A KOSTÍ.

apod. V tomto vydání vám ukážeme lidskou tvář všech těch měřitelných hledisek.

Našli jsme osm statečných (máme jich samozřejmě víc, ale všichni se bohužel nevešli), kteří vám ukáží Vysokou školu finanční a správní skrze své oči. Zažijete univerzitu jinak, zevnitř. A nezůstali jsme jen na pracovním území. Každá osobnost, kterou vám dnes představíme, má i jinou tvář než tu oficiální. Poznejte, kdo se těší večer na svého zvířecího mazlíčka, kdo si rád zaběhá a kdo si raději zahraje golf.

Kdo večer usíná s myšlenkou na vnučata nebo se ráno budí vůní silného černého čaje připraveného milujícími rukou.

Nahlédněte za fasádu naší univerzity a přečtete ji prostřednictvím řádků, jimiž s vámi naše osobnosti sdílejí své všední dni i soukromé radosti. Dejte tak spolu s námi smysl titulnímu headlinu: My z VŠFS! Jsme přesvědčeni, že díky nim lépe poznáte i nás jako celek. Že až se znovu potkáte s názvem Vysoká škola finanční a správní, už budete vědět, že je to TA univerzita, kde slovo kvalita nevisí ve vzduchu, ale kde ho drží pevně v rukou lidí z masa a kostí.



VŠFS v číslech

Podívejte se s námi na pár zajímavých srovnání



3 000

Věděli jste, že pokud by se naši studenti chytli za ruce, měřili by stejně jako závodní okruh sportovních vozů Le Mans?



9 400

Věděli jste, že počet našich fanoušků na FB profilu by zaplnil fotbalovou Malšovickou arénu v Hradci Králové?



3

Věděli jste, že naše univerzita má 3 střediska ve 3 městech, 3 úrovně studia a k tomu Univerzitu třetího věku?



373

Věděli jste, že za dobu naší existence jsme vydali tolik publikací, že by srovnané na sebe převýšily brněnský orloj?



50 mld

Věděli jste, že za dobu své existence ušetřily soukromé VŠ na dotacích 50 miliard Kč, což by zaplatilo přes 500 gama nožů?



60

Věděli jste, že naše univerzita spolupracuje s dalšími 60 univerzitami z celého světa, což je více než součet všech univerzit v ČR?



7

Věděli jste, že našich studijních programů je tolik, kolik antická vzdělanost rozlišovala svobodných umění?



24 let

Věděli jste, že za dobu existence VŠFS se vystřídali ve funkci všichni porevoluční prezidenti ČR?

Bohuslava Šenkýřová



- rektorka a předsedkyně představenstva Vysoké školy finanční a správní

- zakladatelka Společenství škol (Kouzelné školy – základní a mateřská, Gymnázium Kodaňská a Vysoká škola finanční a správní)

- Narodena ve znamení Štřelce

Univerzita je jako loď na neklidném moři

Každá velká organizace má svoji hlavu. Někoho, kdo nejenom řídí management, ale udává směr, hledá nové a neotřelé cesty. Univerzita v tomto ohledu není žádnou výjimkou. V jejím čele, a to v akademickém i manažerském slova smyslu, stojí žena neklidného ducha, kreativních nápadů a nevyčerpatelné energie. Nahlížení pod pokličku všedních dní VŠFS začneme právě u ní.

Celkem pravidelně se budím kolem páté a promítám si v hlavě program dne. Asi v půl šesté startuji malé presno od přítelky za jeho optimistického zpěvu „kávu si osladím“. Je to poklad, má pořád dobrou náladu. Vyptávám se, co je ve světě nového. To má obvykle nastudované, neboť vstává před pátou a visí na sociálních sítích.

Další dění je standardní, jak všechny ženy znají. Pár minut přemýšlím, co si obléknu, a jen krátce si maluju oči. Asi bych tomu měla věnovat víc času, ale nebaví mě to. Člověk se musí umět vyrovnat s tím, že mu už není 30. I stárnout je umění.

Při snídani kolem sedmé, kterou připraví přítel, zkontroluji e-maily a pročítám Lidovku a Mladou frontu, pokud je naleznou ve schránce. To si většinou zkazím náladu nebo mi stoupne adrenalin v krvi a takto nabuzená vyjždím do školy.

Prodírám se zadděným Smíchovem. Na náladě to člověku nepřidá. Asi po 45 minutách konečně Vršovice a začíná boj o místo na zaparkování.

Prohodím pár slov s recepčními a můj pracovní den může začít.

Na dopoledním programu je od 9 do 12 kolegium rektorky, tedy porada vrcholového vedení univerzity. Jako první jsou na programu informace prorektorů:

- **Miroslav Šimůnek, prorektor pro legislativu a studijní programy**, informuje o přijímacím řízení, připravovaných a podaných dokumentech na Národní akreditační úřad a přípravě workshopů k evaluaci a inovaci studijních programů.

- **Petr Budinský, prorektor pro strategii a zahraniční vztahy**, také začíná přijímacím řízením, ale tentokrát doktorského studia, informuje o uzavřených smlouvách se zahraničními univerzitami, International staff week, akcích Institutu celoživotního vzdělávání, Finančním fóru a Konfuciově institutu.

- **Ondřej Roubal, prorektor pro výzkum a vývoj**, seznamuje přítomné s výsledky hodnocení publikační a výzkumné činnosti akademických pracovníků, přípravou projektů v Univerzitním výzkumném centru nebo novým manuálem pro školitele doktorandů.

- **Děkaní obou fakult Eduard Bruna a Otakar Schlossberger** se věnují zajištění výuky jednotlivými katedrami a osobním listů akademických pracovníků na tento akademický rok.

- **Výkonný ředitel obchodně-právní Emil Šenkýř** má pozitivní informace o vyhraných soudních sporech a nových partnerstvích. Do jeho gesce spadá i marketing a prodej. Na kolegiu proto zazní informace o harmonogramu natáčení streamů, přípravě promocií, dnech otevřených dveří a webu univerzity.

- **Závěrem všechny zvu na vánoční večírek v Divadle Na Fidlovačce.**

V poledne už jsme všichni trochu K. O., zasloužíme si oběd v univerzitní menze TIM.

Odpolední program pokračuje podpisem dokumentů. Ve 14 h se těším na pohovor s novým docentem, který posílí fakultu právních a správních studií, v 15 h na setkání s profesorem v oboru finance, který rozšíří počet školitelů poté, co bude odsouhlasen vědeckou radou.

Je 16 h, čeká mě návrat do Stodůlek přes ucpanou Prahu. Cestou odpovídám na e-maily a klábosím s přítelem o fotbalu právě mýjící Ďolíček, naši srdcovku. Doma před večerí půl hodinka v bazénu při romantické hudbě. Přemýšlím, na co jsem přes den zapoměla. Přítel griluje venku, vůně vábí, konec rozjímání, jde se na večerí.

V posteli propadám neřesti. Hrají na internetu poker. Zase jsem obrala protihráče o pár set tisíc žetonů. Klamu totiž tělem. To mi zvedlo náladu. V polospánku přemýšlím, zda mám pro Bohouška, Elišku, Aničku a ostatní příbuzné dost dárků k Vánocům...



Musíme spolu mluvit

V článku zaznělo jméno Emil Šenkýř.

Shoda jmen s obchodně-právním ředitelem jistě není náhodná...?

Není, JUDr. Emil Šenkýř je můj starší syn. Na univerzitě pracuje ještě druhý syn, snacha, manžel neteře a kromě nich asi 300 dalších vynikajících osobností. Tak nevím, zda označení rodinná firma sedí.

V úvodním textu zmiňuješ, že VŠFS je akciovou společností. Co tato právní forma školy umožňuje a proč je lepší než často laickým pohledem výše hodnocená obecně prospěšná společnost?

Všechny vysoké školy musí plnit zákon o VŠ a akreditační podmínky NAÚ. Právní forma nevyovídá o kvalitě studijních programů ani vzdělávacího procesu. Podle právní formy se VŠ musí řídit i dalšími zákony. I neziskovka musí fungovat tak, aby náklady pokryla příjmy, aby měla i zisk. Musí s ním ale nakládat podle zákona o neziskových organizacích. O.p.s. je dnes „mrtvá“ právní forma, zákon již nebude novelizován. Obchodní právní forma – s.r.o. nebo a.s. umožňuje mj. lépe hospodařit, investovat a vytvářet různé fondy, které mohou zajistit strategický rozvoj a dlouhodobou finanční stabilitu. VŠFS z vlastních finančních zdrojů např. koupila objekty a zrekonstruovala je na ubytovací zařízení pro studenty.

Řada našich čtenářů nemá s vysokoškolským prostředím mnoho zkušeností, dokázala bys jim nastínit postavení rektorky/rektora?

Pozice rektora je nadefinována zákonem o VŠ a vnitřními předpisy konkrétní VŠ. Je nejvýše postaveným a zodpovědným manažerem pro akademickou oblast činností. Záleží na velikosti vysoké školy, jaké nižší úrovně řízení si najmenuje – prorektory, děkany, apod. Pokud je VŠ obchodní společností, např. za strategii, finanční a obchodní záležitosti, odpovídá představenstvo a jemu se také zodpovídá rektor za svoje výsledky.

Z popisu tvého dne se zdá, že velkou část trávíš jednáním s lidmi. Považuješ to za tu „příjemnější“ stránku své práce?

Komunikovat face to face považuji za stejně a neefektivnější. Samozřejmě ne za každou cenu. Nesnáším, když si lidé ze sousedních kanceláří dopisují přes e-mail. Můj typ komunikace může být ale více stresující, je provázen nonverbálními signály, současně ale lze vše lépe vysvětlit a skutečně porozumět sdělovanému. A domluvit se, třeba na kompromisu. Vždy



se těším na různé workshopy, kde vznikají nové nápady a myšlenky.

Jsi v čele soukromé univerzity, která si musela vybojovat svoje místo na slunci. Miluješ fotbal, což je velmi soutěživý sport, přiznááš, že tvojí „neřestí“ je poker. Z pohledu zvenčí samé maskulinní oblasti. Na druhou stranu vydala jsi sbírku básní, pouštíš si romantické balady a před spaním přemýšlíš o tom, jak učinit šťastným ostatní. Je pro tebe genderová otázka důležitá? Máme ostatní hodnotit na základě toho, jestli jsou to kluci nebo holky?

To jsi mě rozesmála. Někdo o mně řekl, že jsem „policajt v sukni“, a přitom já jsem fakt ženská. Fotbal jen pasivně a poker nejen pro uvolnění, ale i z psychologického hlediska. Ve většině případů odhalím, jak bude protihráč sázet. Často sedí u stolu muži a dost mě, starší ženskou, podceňují. Baví mě potom blafovat. S ženskými hráčkami to mám těžší. Genderovou otázku neřeším. Spíš se snažím poznat, jaký člověk přede mnou stojí, co

umí, zda má mysl pro humor, fair play, je týmový, kreativní atd. Každý v sobě máme kousek chlapa i ženské, tělesná schránka pro mne není rozhodující. Důležité je, aby se hodil pro činnosti, které po něm škola chce. I tady je důležitá komunikace. Pokud jde o moje „umělecké úlety“, pořád o nich pochybuji a jen těžko připouštím, že se mohou někomu líbit. Tvořím spíš z nitra duše pro pobavení. Mám lidi ráda a snažím se jim věřit, pomáhat a pobavit.

Jako úspěšná žena jsi jistě často konfrontována s myšlenkou, že úspěch rovná se peníze. Jak moc jsou podle tebe důležité?

Pro mě úspěch se hlavně rovná radost. Když je někdo neúspěšný, asi je dost nešťastný. I hodně bohatý člověk může být nešťastný. A chceme se stýkat s lidmi, kteří jsou šťastní, protože to je „nakažlivá nemoc“. Když jste úspěšní v práci, v našem případě úspěch je dán výborným týmem, úspěšnou partou, která má práci ráda, tak asi nežijete „z ruky do huby“.

doc. Mgr. Ondřej Roubal, PhD.



- prorektor pro výzkum a vývoj
- ředitel Univerzitního výzkumného centra
- odborný garant studijního programu Marketingová komunikace
- Naroděn ve znamení Býka

Věda je o lidech

Prorektor Ondřej Roubal patří k nejvíce publikujícím akademickým pracovníkům univerzity. Jeho vědecké články, monografie i jiné výstupy navíc pravidelně patří k těm nejlépe hodnoceným. Takže pokud platí Čechovovo „Ptáka poznáš podle peří...“, je VŠFS institucí s velkým výzkumným potenciálem. Jak se prorektoru pro výzkum a vývoj daří zapojovat do běžného dne výzkumnou činnost, si přečtete níže. A díky jeho otevřenosti se dozvíte mnohem víc.

6:30–7:00 Končí poslední REM fáze spánku, sny odeznívají, blíží se stav bdělosti.

7:05–7:45 Start dne jako vždy – nalačno 0,5 dl olivového oleje z východní Kréty, v krátkém sledu fyziologické potřeby, pár rychlých pokusů uvést tělo do pracovního provozu, 0,5 litru černého čaje, mini-presso, chleba.

7:45–7:55 Vytahuji z garáže skútr, zahřívám motor a čekám na manželku. Společná cesta do společného zaměstnání před námi.

7:55–8:15 Vyjíždíme směr VŠFS, 8 km, 11 semaforů, několik nepříjemných zatáček. Za 20 minut hledám u školy místo na parkování, místečko se opět našlo.

8:15–8:45 Kobercový nálet e-mailové pošty. Digitální aktivity probíhaly opět i v noci, pár studentů generuje nad ránem dotazy k diplomové práci, někteří kolegové sdílejí nápady k novým projektům, možná pod vlivem nočního snění, kdy se ale opravdu mohou rodit ty nejzajímavější myšlenky.

8:45–10:15 Přednáška sociologie pro první ročník studijního programu MK. Přes 70 studentů bylo připraveno sdílet další

téma, dnes o mediální manipulaci, sociálních médiích, postpravdě, emocích a kritickém myšlení.

10:15–10:30 Dotazy studentů, zčásti už mimo učebnu. Proč sociální média ohrožují demokracii a rozdělují společnost? Proč nás tolik přitahují špatné zprávy? Je rolí médií měnit a rozvíjet naše myšlení, nebo nás jen utvrzovat v našem přesvědčení a víře? Je pravda opravdu něco jako nekonečno v matematice? Přednáška ještě krátce pokračuje.

10:30–10:45 Svačina (2 banány, plechovka coly).

10:45–11:15 Vyřizují 2 žádosti kolegů z katedry Aplikované informatiky a Marketingové komunikace na zahraniční vědecké konference (Stockholm a Berlín). Příspěvky vypadají zajímavě, doporučují kolegům publikovat jejich články ve vědeckých periodikách indexovaných v prestižních světových databázích Web of Science nebo Scopus.

11:30–12:30 Konzultace k diplomové práci na téma Spotřební kultura a hledání štěstí ve společnosti blahobytu. V teoretické části řešíme tzv. Paradox růstu. V některých populacích se při růstu HDP a zvyšování materiální úrovně života, dostavuje na místo pocitů pohody a štěstí, naopak psychologický diskomfort a zklamání. Rostoucí křivky HDP společností blahobytu nekopírují křivky subjektivního pocitu štěstí lidí. Vztah štěstí, spokojenosti a bohatství není na individuální ani sociální úrovni zdaleka jednoznačný... To bude dobrá diplomka.

13:00–14:00 Připravuji novou verzi dotazníku pro další vlnu šetření spokojenosti našich posluchačů se studiem na naší univerzitě. Nově teď nabízíme doplňkové vzdělávací moduly a možnost získání certifikátů již v průběhu studia. Potřebujeme znát zpětnou vazbu studentů, založenou na datech.

14:10–14:20 Startuji skútr, čekám na manželku... společný odjezd z VŠFS směr domov.

15:00–16:30 Dodělávám kapitulu monografie, pracuji na ní s kolegy z Turecka a V. Británie. Tématem jsou změny spotřebního chování zákazníků. Termín odevzdání pro nakladatelství v Pensylvánii se blíží.

17:00–17:10 Dnes krátké, ale pravidelně plavání ve Vltavě v Braníku.

18:00–19:00 Tenisový trénink společně se synem na TK Konstrukta.

19:30 Pivo a slabší večere.

20:00–21:30 Hledám novinky na Netflixu, zajímavé dokumenty nechávám na příště, kognitivní kapacity ochabují, vítězí akční thriller, konec filmu si lze domyslet. Postupně usínám, brzy se dostavuje první non-REM spánková fáze, mozek začíná vysílat pomalé theta vlny...





Život není to, co chcete, ale kolik toho vydržíte

Pro celou řadu z nás jsou pojmy jako věda a výzkum spojeny s laboratořemi, mikroskopy apod. Jak vypadá věda v prostředí univerzity, na které se učí např. ekonomika, právo nebo bezpečnostní studia?

Ano, přesně tak je stereotypizovaná věda. Mikroskopy, superpočítače, robotika nebo urychlovače částic. Druhý stereotyp je, že vědou může být nejspíše jen kvantová fyzika, chemie, biologie a další podobné obory „tvrdého“ světa přírodních zákonitostí a pravidel, kde se něco měří, vypočítává a modeluje. Naše vědecká infrastruktura je mnohem subtilnější, levnější, méně viditelná, ale pro vědecké poznání stejně efektivní. Naše univerzita se profiluje primárně v oblasti „měkkého“ světa společenských věd s lehkým dotykem humanitního zaměření. Také používáme exaktní vědecké metody, počítače a softwary, naši kriminalisté i vlastní laboratoře připomínající takové komůrky hrůzy, simulující vyšetřování trestné činnosti. I pro nás je důležité přistupovat k řešení vědeckých úkolů velmi kriticky, ale i s jistou mírou potřebné citlivosti a intuice k principům fungování – vždy nejistého – světa lidí, plného nečekaných událostí a překvapujících zjištění.

V našem světě vědy figurují hlavně lidé, jejich hodnoty, motivy jednání, životní postoje, myšlení nebo chování, nikoli fyzikální částice, struktury DNA, chemické

reakce, viry a bakterie nebo složité algoritmy počítačů. Svět lidí a vztahů je neuvěřitelně složitý, a hlavně se velmi špatně modeluje, vypočítává, předvídá a předpokládá. Kdo nám v sociálních a ekonomických vědách dovedl prognózovat finanční, migrační nebo energetickou krizi, inflaci, válku na Ukrajině nebo konflikt v Gaze? Takové ambice nemáme, ale vědu děláme poctivou a seriózní.

Ve vašem dni je hodně prostoru věnováno studentům. Jací jsou z pohledu sociologa dnešní studenti? Jaká témata považují v životě za důležitá?

Sociologicky jsem jako pedagog konfrontován s představiteli generací Y a Z. Tedy generacemi vzájemně propojených digitálních domorodců, jejichž přirozeným prostředím vztahů a komunikace jsou zrychlené a epizodicky fungující sítě online virtuálních světů. Jinak jsou to normální mladí lidé s běžnými starostmi, chtějí být v životě úspěšní a šťastní. Pociťují nestabilitu světa, kladou si otázky a hledají odpovědi. V tom jim na rozdíl od posledních aplikací v iPhoneu mohu poradit.

Ve vaší gesci jsou i nejrůznější sociologické sondy v podobě studentských či jiných anket. V čem je cenné získávat podobnou zpětnou vazbu? My se o naše studentky a studenty zajímá-

me od začátku jejich studia až po jejich profesní dráhu jako úspěšných absolventů. To je prostě součástí identity naší univerzity a dlouhodobě fungujícího klientského systému. Sledujeme jejich postoje a názory ke studiu, pravidelně provádíme empirická šetření zaměřená na kvalitu studia a profesionalitu výkonů jednotlivých pedagogů. Udržujeme s našimi posluchači neustálou interakci, necháváme se vzájemně inspirovat, vedeme dialog, není to jednostranná záležitost. A co by znamenalo takovou zpětnou vazbu nezjišťovat? Pro mě by to byl projev ignorantství a arogance.

Zdá se, že vaším velkým koníčkem je sport. Zmiňujete tenis a plavání. Náš speciál vychází v prosinci. Mohou vás čtenáři potkat na břehu Vltavy i v tomto ročním období?

Ano, sport je součástí mé identity. Tenis přes 40 let závodně, ale ztrácím rychlost. Synovi je 15 let, tenisový poloprofesionál, v zápasech si mě začíná „mazat na chleba“. Plavání celoročně, v zimních měsících plavu Vltavu a rád bych aspiroval na otužilecké výkony některých místních důchodců v Braníku, kteří zůstávají ve zmrzlé vodě o dlouhé minuty déle. Jinak pravidelně kolo, běh a veslovací trenážér. Sport je nejlepší forma meditace a paralela života. Život není to, co chcete, ale kolik toho vydržíte.

**doc. RNDr. Petr
Budinský, CSc.**



- prorektor pro strategii a zahraniční vztahy
- člen představenstva univerzity
- garant studijního programu Finance
- odborník na finanční trhy
- narozen ve znamení Býka

Od vzdělávacích aktivit po zahraniční vztahy

Pracovní den, který pro naše čtenáře vybral prorektor P. Budinský, naznačuje, jak rozmanitými aktivitami se zabývá. Od Číny po Mexiko, od schůzky s partnerskou organizací po jednání, které se týká našich ostatních vzdělávacích aktivit. A to se v ten den nekonala žádná schůzka vrcholového vedení, kde by se řešily strategické otázky chodu univerzity. Nahlédněte pod pokličku běžných dnů manažera, jehož aktivity nejčastěji přenášejí energii univerzity směrem ven.

ADMINISTRATIVA 8:30–9:00

Po příchodu na univerzitu procházím e-maily, vybavuji několik telefonátů a upřesňujeme si s mojí asistentkou denní program.

JEDNÁNÍ ČSOB 9:00–10:00

Následuje jednání s vrchním ředitelem ČSOB, během něhož provádíme vyhodnocení vzdělávacího programu, který absolvovalo téměř 100 manažerů ČSOB. Tito manažeři složili úspěšně závěrečné zkoušky a my se radíme, kdy a jak proběhne slavnostní předávání získaných certifikátů.

JEDNÁNÍ KONFUCIŮV INSTITUT 10:15–11:15

S ředitelkou odboru Lucíí Finovou a ředitelem Konfuciova institutu plánujeme program oslav 5. výročí otevření KI při VŠFS v Praze. V první části programu bude podepsána smlouva o dalším fungování KI a ve druhé části bude následovat kulturní program obsahující např. ukázkou bojového umění, kaligrafie nebo dračí tanec.

PORADA S ODBOREM ZAHRAJNÍCH VĚCÍ 11:30–12:30

Hlavním bodem dnešní porady je příprava letních škol, kterých se zúčastní studenti z Mexika a Číny.

Na poradě probíráme podrobně program těchto letních škol, ale řešíme i otázky ubytování a stravování studentů. Dalším bodem porady je rozšíření spolupráce právě s univerzitami, které k nám studenty vysílají, i v oblastech společných studijních programů nebo vědy a výzkumu.

OBĚD 12:30–14:00

Na rychlý pracovní oběd přicházejí mana-



žeři z naší partnerské firmy Broker Consulting, s nimiž projednáváme rozšíření spolupráce v oblasti následného vzdělávání Distribuce pojištění. Dále jim spolu s ředitelkou Institutu celoživotního vzdělávání Martinou Linhartovou představujeme systém následného vzdělávání v oblasti úvěrů a investic. Byli bychom rádi, kdyby tento pilotní projekt proběhl právě ve firmě Broker Consulting.

PŘEDNÁŠKA 14:00–15:30

Přejíždím do druhé budovy ve Vltavské ulici na Smíchově, kde přednáším v programu Finance ve 2. ročníku navazujícího magisterského studia předmět Oceňování finančních investic. Dnešním tématem jsou Dluhopisy a řešíme nárůst jejich výnosů v souvislosti se snížením ratingu USA ratingovou agenturou Fitch.

KONZULTACE DOKTORSKÉ STUDIUM 15:30–16:30

Na přednášku hned navazuje konzultace se zahraničními studenty Doktorského studia Finance. Oba studenti zpracovávají podobné téma z oblasti finančních trhů, takže diskutujeme stav jejich disertační práce a radíme se, jak pokračovat. Blíží se totiž malá obhajoba a na tu musí být disertační práce odevzdána ve finální podobě.

GOLF 17:15–19:15

Během půl hodiny přejíždím do Hodkoviček, kde jsou mí tři dnešní spoluhráči již připraveni, a tak po převlečení hned míříme k jamce č. 1. Hrajeme dnes Texas s kolegou Emilem z VŠFS proti vrcholným manažerům OVB. Nakonec vyhráváme těsně jen o jednu jamku, byla to naprosto vyrovnaná bitva. Důležité je, že jsem si po náročném dni vyčistil hlavu a báječně si odpočinul. A ještě jsme po hře projednali důležité záležitosti pro rozvoj spolupráce mezi oběma společnostmi.





Výhry mě nabíjejí

Jak tráví své dny prorektor P. Budinský, už víme. Některé aktivity nás ale inspirovaly k dodatečným otázkám, třeba na dnes tolik moderní celoživotní vzdělávání. VŠFS má vlastní institut, který buduje řadu let a pod vedením prorektora P. Budinského zde také dosahuje mnohých úspěchů.

Mohl byste čtenářům přiblížit aktivity Institutu celoživotního vzdělávání?

Institut celoživotního vzdělávání (ICŽV) VŠFS certifikuje na základě akreditací ČNB zaměstnance bank a pojišťoven i spolupracovníky společností finančního zprostředkování v oblastech penzijního připojištění, poskytování úvěrů, investic a distribuce pojištění. Dále též na základě akreditační MMR certifikuje realitní makléře. V souvislosti s těmito aktivitami nabízí ICŽV certifikované i další vzdělávací programy hlavně ve financích.

V popisu vašeho dne také velkou roli zauímají aktivity spojené s rozvojem zahraniční spolupráce univerzity. Už se tato oblast po covidu, který nás takřikajíc uzavřel ve vlastních hranicích, opět uvolnila?

Je pravda, že pandemie negativně ovlivnila celou oblast mezinárodní spolupráce, nicméně v roce 2023 se nám podařilo znovu obnovit veškeré aktivity tak, že jsme se dostali na předcovidovou úroveň. Přitom se pro nás otevřely nové možnosti – například jsme úspěšně zrealizovali zimní školu pro vybranou zahraniční univerzitu, přičemž tato zimní škola proběhla on-line formou.

Kde vidíte pro univerzitu hlavní

příležitosti rozvoje mezinárodní spolupráce?

Rozvoj mezinárodní spolupráce vidím ve dvou rovinách. Za prvé budeme rozvíjet stávající spolupráci s vybranými zahraničními i domácími univerzitami a nabízet jim účast studentů na letních školách či v krátkodobých studijních programech. Za druhé se budeme snažit získat ke spolupráci další univerzity, například za účelem vývoje nových studijních programů nebo řešení společných mezinárodních projektů.

Spolu s místopředsedou představenstva JUDr. Emilem Šenkýřem rozvíjíte obchodní vztahy univerzity. Proč je pro instituci našeho typu důležité nacházet a udržovat partnerství se světem mimo akademickou půdu?

Spolupráce s finančními institucemi a obchodními společnostmi je pro naši univerzitu naprosto klíčová a má dlouhou tradici. Například s ČNB spolupracujeme v oblasti doktorského studia, s bankami a pojišťovnami v oblasti certifikací, jak již bylo uvedeno a s dalšími společnostmi potom diskutujeme zaměření a rozvoj studijních programů nebo s nimi řešíme konkrétní projekty, jejichž výsledky potom promítáme do výuky v konkrétních předmětech.

Co považujete vedle golfu za aktivitu, při níž si nejlépe „vyčistíte“ hlavu a načerpáte sílu?

V každém případě jsou to sportovní aktivity, kde vedle golfu si rád zahrāju tenis nebo šachy. Každá z těchto aktivit je trochu jiná, nicméně u všech tří platí, že při hře dokážu zapomenout na všechny případné problémy, a tak si opravdu aspoň na chvíli odpočinu. Navíc získávám zpět energii vydanou při práci, a pokud se podaří ještě navíc vyhrát, je pocit ze hry o to radostnější.



Ing. Zuzana Balžanková



- kvestorka
- Narodena ve znamení Ryb

Co oko studenta nevidí

Do agendy kvestorky univerzity patří neuvěřitelná škála činností ovlivňující nejenom každodenní chod školy, ale i její budoucnost. Na naší univerzitě tuto funkci zastává žena, před kterou neunikne žádný detail. Energická, rázná, ale současně empatická a vnímavá k potřebám druhých. Jenom tak nejspíš může přecházet mezi tak rozdílnými rolemi, jako je na straně jedné hlava HR a na straně druhé manažerka řešící technické obtíže chodu budovy. A aby toho nebylo málo, univerzitu zná z obou stran, nejen jako zaměstnanec, ale také jako naše absolventka.

6:00 Budík sice zazvoní, ale pár minut je ještě přemlouvám, abych vstala. Rychlá příprava a už vyrážím na svoje pravidelné venčení našeho mazlíčka. Mám ráda ty ranní chvíle klidu s východem slunce a probouzením přírody. To si také na bydlení mimo Prahu nejvíc vychutnávám. Ještě rychle zabalení svačin a vyrážím s dcerou do Kralup na nádraží. Cestu vlakem údolím Vltavy do Holešovic vřele doporučuji. Malebná krajina Polabské roviny se k Praze svírá vysokými skalami, je na co se dívat.

8:15 Příchod do sídla univerzity v Estonské. Rychlá kontrola mailu a diáře. Když stihnu ranní kávu, je to fajn. Čekají na mě podpisy faktur, cestovních dokladů a personálních dokumentů. Pokud nemám plánovanou schůzku, vyjedu do 4. patra na personální oddělení. S kolegyněmi na malé poradě probíráme úkoly, které nás čekají. Zhodnotíme kandidáty z výběrových řízení a naplánujeme pohovory. Pohyb mezi zaměstnanci v rámci Společenství škol není malý, vždyť se jedná o čtyři organizace. Nemalá agenda je spojena s uzavíráním dohod o provedení práce, kde nyní připravujeme ve spojitosti s novelou zákoníku práce nové znění těchto dohod.

10:00 Porada řešitelského týmu projektu s názvem Rozvoj infrastrukturního zázemí doktorského studijního programu VŠFS je pro mě přesun do agendy finančního plánování a plánování vybavení dvou místností. V rámci projektu získala VŠFS prostředky ve výši 4 mil. Kč na vybavení studovny a učebny pro doktorandy. Kromě nového nábytku VŠFS zakoupila elektronické licence na zpřístupnění databází publikací pro naše studenty a zaměstnance u Oxford Scholarship, Taylor & Francis a Cambridge Books pro oblast financí, ekonomie a managementu. Nezaostává ani vybavení technikou, videokonferenční sada, velkoformátový LCD monitor, projekční plátno, notebooky,

tablety, tiskárna, ale i takové vychytávky, jako jsou brýle na virtuální realitu. Učebna pro doktorandy umožní realizovat online semináře, konference a další projekty školy, kde je třeba dálkový přístup.

12:00 Opět nastává čas vrátit se k mailové korespondenci. Není to moje hobby, často zvednu telefon, upřesňuji, o co se jedná. Hodně věcí se mi takto daří vyřídit rychleji. Se svojí asistentkou naplánujeme diář, ale změna programu vyhrazena.

13:00 Jsem povolána ke kontrole od Správy sociálního zabezpečení. Paní kontrolorka požaduje vysvětlit, proč jsme neodvedli sociální a zdravotní pojištění z odstupného, když pracovní poměr byl ukončen dohodou. Vysvětluji, že na žádost zaměstnance byl pracovní poměr ukončen před ukončením dvouměsíční výpovědní doby, ale zákonný důvod ukončení trvá. Na personálním oddělení připravíme písemný výklad a paní kontrolorka je spokojená. Kontroly neberou konce. Jednou to je zdravotní pojišťovna, hasiči, jindy inspektorát práce.

14:00 Jednání s paní rektorkou nad změnou organizační struktury. Přípravou nové akreditace studijního programu Nová média a marketingová komunikace v magisterském studijním programu se změni skladba předmětů a budou posíleny společenskovední předměty. Vznik nové katedry Společenských věd je důsledkem těchto změn. VŠFS se nebojí upravovat procesy a organizační strukturu podle potřeb.

16:25 Chystám se domů, ale bohužel mi není přáno. Na budově Vltavská přestala topit jedna větev topení. Protože kolegové již odešli, volám firmě, která tam provozuje kotelnu. Jsem ujištěna, že závadu odstraní. Naštěstí mají přístup do budovy a není třeba nikoho dalšího volat. Rychlík, na který jsem se chystala, mi ujel. Naštěstí osobní vlak jede za 15 minut.

18:00 V Kralupech vyzvednu dceru z tréninku a doma jsem před půl sedmou. Otevřu dveře a vítá nás náš mazlíček. Dožaduje se venčení. V tuto roční dobu, kdy je venku tma, se mi moc nechce, ale nakonec jsem ráda. Trochu si vyvětrám hlavu. Do sluchátek si pouštím audio knihu Atlas mraků od Davida Mitchella.

19:30 Manžel se kouká na zprávy, ale přemluvím ho a pustíme si seriál Mandalorian, Star Wars nikdy nezklamou. Trochu poklidím, nedaří se mi vysvětlit rodině, kde máme myčku. Proberu s dcerou, co bylo ve škole a na tréninku. Nařídím budík a jde se spát...



Rádi zaměstnáváme naše absolventy

Klíčovou oblastí vaší práce je personalistika. Čím univerzita oslovuje potenciálně zajímavé zaměstnance?

Univerzita v poslední době prosazuje kroky k naplnění pojmu work life balance. Kromě pětítýdenní dovolené pro administrativní zaměstnance (akademičtí zaměstnanci mají ze zákona osm týdnů dovolené) zkrátí pracovní dobu započtením přestávky na oběd do pracovní doby. Také nabízí pružnou pracovní dobu, což zaměstnancům umožňuje zajistit si osobní záležitosti bez potřeby čerpat dovolenou. Při mimořádných příležitostech vyhlašuje univerzita rektorské volno. Zaměstnanci mohou čerpat při krátkodobé nemoci tzv. sick day. Na pracovišti jsou i takové možnosti jako služby maséra. Velmi vyhledávaný je program Multisport karet, který vysoká škola podporuje nemalou částkou. Nabízíme společenské a vzdělávací aktivity spojené s činností vysoké školy, např. zahraniční Erasmus programy s možností poznání chodu obdobných pracovišť na zahraničních univerzitách nebo velmi oblíbené jazykové zahraniční stáže. A je toho více. Velmi mě těší, že není výjimkou, když se o pracovní pozici u nás ucházejí naši absolventi. Nedá mi to, abych se nezeptala, co je k tomu vede. A odpověď – přátelská, vstřícná až rodinná atmosféra univerzity, kde se po dobu studia cítili dobře a získali kvalitní vzdělání.

Mimo jiné pod vás spadají i studijní střediska Vysoké školy finanční a správní. Mohla byste je čtenářům stručně přiblížit?

Samozřejmě. Máme studijní středisko v Karlových Varech, což je v současné době jediná vysoká škola v Karlovarském kraji poskytující úplné vysokoškolské vzdělání. K nejoblíbenějším patří program Kriminalistika a forenzní disciplíny, jehož nezpochybnitelnou výhodou je profesní zaměření, které umožňuje studentům absolvovat i souvislou praxi. Spolupráce s regionálními institucemi v této oblasti, za všechny bych chtěla jmenovat Policii ČR, je na nadstandardní úrovni.

Také studijní středisko v Mostě má poměrně bohatou historii, bylo založeno již v roce 1999 a je pevně spjato se životem nejenom ve městě, ale v celém Ústeckém kraji. Velice silně má rozvinutou spolupráci

s místními podniky, školami, zájmovými organizacemi a regionálními institucemi státní správy a samosprávy. Například ve spolupráci s městem Most již dlouhodobě pořádáme pro generaci seniorů velmi populární Univerzitu třetího věku s pestrou nabídkou různorodých témat. Ve formě projektu podpořeného Evropskou komisí působí při středisku poradenské informační centrum EuropeDirect, které je hodnoceno v rámci České republiky jako jedno z nejlepších a již osmnáct let je stabilním členem celoevropské sítě těchto center.



Říká se, že rozhodující je první dojem. Jaký dojem chtějí vzbuzovat prostory, v nichž sídlí VŠFS a daří se jej naplňovat?

VŠFS sídlí v Praze ve dvou budovách, dále v Mostě a v Karlových Varech a ještě má dvě ubytovací zařízení. Obě ubytovací zařízení – Campusy VŠFS – byla nově rekonstruována a umožňují studentům moderní ubytování s veškerým sociálním zázemím, společenské místnosti, kuchyňky a sociální zařízení jsou součástí apartmánů. Sídlo univerzity je v památkové zóně v historické budově ve Vršovicích. Již při vstupu na vás dýchne pocit solidnosti a důstojnosti, což si myslím, je ten správný dojem, který by

univerzita působící v České republice již přes 23 let měla vyvolávat. Přes specifčnost prostor se snažíme budovat pro studenty důstojné zázemí. Součástí objektu je i vlastní stravovací zařízení a malý klub s biliárovým stolem. V posledních patrech jsou pro studenty připraveny odpočinkové zóny s křesilkou a volně dostupnými počítači. Druhá pražská budova ve Vltavské ulici má zase moderně vybavenou veřejnou knihovnu, kde je k dispozici fond čítající desítky tisíc svazků, zahraničních i českých odborných periodik. Součástí je počítačová studovna, kde mají studenti volný přístup na internet a do databází Proquest Central, Nové ASPI a Monitora. K dispozici je i přes 24 000 e-knih společnosti ProQuest a více než 165 elektronických knih společnosti EBSCO.

Studijní středisko v Karlových Varech disponuje budovou, která je umístěna v samotném centru města. Studentům nabízíme nejen klasické výukové prostory, ale i další, ať už je to kompletně vybavená knihovna s prodejem knih a skript také formou e-shopu, studovna a kuchyňka s možností ohřevu jídel a stolování. Byla například zrekonstruována otopná soustava, prostory pro akademické pracovníky, zřízena odborná kriminalistická laboratoř či vyměněna stávající okna.

Budova studijního střediska v Mostě je umístěna uprostřed vzdělávacího areálu, který sdílí se dvěma středními školami. Výukové pavilony škol jsou obklopeny vzrostlou zelení, která na každého návštěvníka působí uklidňujícím dojmem. Vlastní budova střediska prošla před několika lety rozsáhlou rekonstrukcí a její vnitřní prostory jsou esteticky a citlivě sladěny do firemních barev VŠFS. A samozřejmě je moderní vybavení všech učeben i dalších prostor budovy.

Jako vrcholová manažerka to jistě nemáte snadné, když se snažíte skloubit práci, rodinu a volný čas. Můžete zejména čtenářkám nabídnout nějaký recept, jak na to?

Taky bych ho chtěla. Snad smysl pro humor, pozitivní myšlení a nebrat věci moc vážně.

JUDr. Miroslav Šimůnek



- prorektor pro legislativu a studijní programy
- tajemník Vědecké rady Vysoké školy finanční a správní
- narozen ve znamení Panny

Žít v rytmu univerzity

Pod jeho gesci spadají všechny akreditované studijní programy, které univerzita realizuje. Neocenitelné jsou jeho hluboké znalosti správního práva. Úspěšně řídí dva týmy, které se starají o největší a nejdůležitější skupiny, s nimiž se na škole můžete setkat: studenty a pedagogy. A aby toho nebylo málo, přednáší ústavní právo a studentům zprostředkovává povědomí o tom, že to není nudná teorie, ale znalost umožňující hluboké pochopení právních souvislostí našich každodenních životů.

5:05 – Over The Horizon. Pět dní v týdnu je tato melodie znamením, že je třeba vstát a během půlhodiny se připravit na cestu Kladno-Vršovice. Vzápětí vstává ze svého křesla taky náš mainský mývalí kocour Ruby, s kterým bydlím už skoro sedm let. A každé ráno je mi v patách, dokud mu nedosypu plnou misku jeho oblíbené značky granulí.

7:00 – Estonská 500. Mám za sebou cestu autobusem, metrem i tramvají a vstupuji do právě otevřené budovy VŠFS.

7:10 – Flat white číslo jedna. Bílý jogurt s müsli, a hlavně spousta e-mailů. Podle času odeslání někteří akademici zřejmě nikdy nespí...

7:45 – Markéta. Přichází moje asistentka. Už vím, na co nesmím dnes zapomenout. Dostávám hromadu podkladů k probíhajícímu správním řízením.

8:00 – Čas úřadování. Ani já nejsem automaticem na podpisy. S charakterem případu každého studenta, o jehož studijní záležitosti v první instanci rozhodují, se chci seznámit. Kolegové z odborů pro pedagogickou práci a studijních záležitostí připravili jako vždy perfektní podklady.

9:00 – Policie ČR. S ředitelem pedagogického odboru Štěpánem Blahůškem se scházíme s představitelkami Krajského ředitelství policie hl. m. Prahy. Velký zájem o absolventy našich studijních programů. Domlouváme se na speciálních přednáškách policejních expertů i jejich účasti na vedení a oponování kvalifikačních prací. Otevíráme studentům cestu na další zajímavá pracoviště.

11:00 – Porada ke kvalitě studia. S proděkanými pro pedagogickou práci obou našich fakult, řediteli studijních středisek a „svými“ řediteli se scházím pravidelně. Podrobně diskutujeme výsledky studentických anket. Názory studentů na výuku jednotlivých předmětů jsou pro nás důležité, chceme je maximálně využít. Jsme rádi, že výrazně převažují hodnocení pozitivní. Hovoříme také o studijních výsledcích v jednotlivých předmětech. Někteří vyučující budou muset vypsát další zkouškové termíny, aby všichni studenti měli

dostatek možností splnit své studijní povinnosti. Nezapomínáme přitom na studenty v Karlových Varech a v Mostě.

12:45 – Julie. Volá dcera. Při hodině Občanské nauky na gymnáziu, s odkazem na moji autoritu suverénně opravila tvrzení učitelky o ústavním pořádku ČR. S odstupem cca jedné hodiny ovšem mírně znejistěla. S lehkou otcovskou pýchou ji uklidňuji, z našeho nedávného podvečerního povídání vyvodila správný závěr.

13:00 – Akreditace. Moje klíčová agenda, univerzitu zastupuji při jednání s Národním akreditačním úřadem už téměř sedm let. A také espresso číslo jedna, na rektorátu vaří výborně. U paní rektorky se scházíme s garanty studijního programu Marketingová komunikace doc. Roubalem a doc. Maiellem. Magisterský program dostane modernější a atraktivnější podobu pod názvem Nová média a marketingová komunikace. Jednání bylo bouřlivé, na některé věci máme odlišné názory. Ale zároveň společný zájem – do týdne odešleme upravené žádosti na akreditační úřad.

15:30 – Flat white číslo dvě. Vyzvedávám cestou na výuku v mé oblíbené smíchovské kavárně. V aule už čekají studenti. Dnes budu přenášet o právním státu, legalitě a legitimitě státní moci. A začínáme pěkně zostra – student z první řady se ptá na ústavněprávní souvislosti vojenských převratů v některých afrických zemích. Další se zapojují do diskuse, zda je Česká republika právním státem. Pochybnosti i jednoznačné argumenty pro. A nakonec hlasování s pozitivním výsledkem.

18:55 – Jak umřít na rokenrol. Žena už na mne netrpělivě čeká v Dvořákových sadech u kladenského divadla. Zítra tudy poběží svých pravidelných podvečerních pár kilometrů. Poznávat nová kladenská zákoutí. Vyčistit si hlavu. Ale dnes jdeme poprvé spolu na moje nejoblíbenější představení posledních let (viděl jsem i světovou premiéru) Rock Around the Clock. Osud rokenrolového krále Mikiho Volka ve dvou hodinách.

21:15 – Večerní procházka. Domů. Po pěší zóně, Havřířskou ulicí až do kladenského Montmartru, nejhezčí a nově už pár měsíců i naší kladenské čtvrti. Pozorujeme hvězdy nad Světlým údolím (jak o ní psal spisovatel František Stavinoha). Konečně máme čas si říct, co nového nám přinesl končící den. Ty chvíle mám moc rád.

22:30 – Kocourů vítání. A hlavně hlasitě žadonění o lososovou paštiku. Ta se přece servíruje v tuto dobu... Nezapomněli jste, že ne!

Nám už jen čaj z alpských bylin pro klidný spánek. Dobrou noc.



Vždycky se snažím být fér

K těm nejvýznamnějším agendám prorektora pro legislativu a studijní programy patří příprava podkladů pro Národní akreditační úřad. Vysvětlil byste čtenářům, proč jsou akreditace a další materiály vyžadované NAÚ pro univerzitu tak důležité?

Úspěšnou univerzitu bych přirovnal ke stavbě domu, kdy akreditace studijních programů je základem této stavby. A stát, prostřednictvím NAÚ, plní roli stavebního úřadu. Než udělí akreditaci, ověřuje si, zda vysoká škola plní akreditační standardy – především kvalitní vzdělávací obsah, personální zajištění a materiální zázemí. Udělením akreditace NAÚ garantuje všem uchazečům tuto základní kvalitu, umožňuje jim na naší univerzitě získat státem uznané vysokoškolské vzdělání. Samotná stavba – získání důvěry studentů, jejich přesvědčení, že VŠFS je jim při kvalitní výuce schopna dát něco navíc, je už jen na nás. V posledních letech jsme navíc vybudovali poctivou nadstavbu – významně rozšířili spolupráci s významnými zaměstnavateli, zejména při zajištění odborné praxe v rámci profesně zaměřených studijních programů. Řada našich schopných studentů tak získá své budoucí pracovní uplatnění, ještě než opustí brány univerzity. Výsledek – po těžkých covidových letech opět výrazně stoupá počet zájemců o studium na VŠFS.

VŠFS klade důraz na clientský přístup a vstřícné, partnerské a přátelské vztahy. Do vaší kompetence spadá i odbor studijních záležitostí, kde by se tyto hodnoty měly odrážet zcela zásadně. Jak je promítáte do komunikace se studenty?

Za prvé musím říct, že máme skvěle poskládaný tým odboru studijních záležitostí. Klobouk dolů před paní ředitelkou Evou Čermákovou, kolik empatických kolegyně se jí podařilo na současném pracovním trhu najít a dát dohromady. Sám sedím za týmem magisterského studia, tudíž mám některá hlasitější jednání se studenty takřka v přímém přenosu. O to více si trpělivosti a vstřícnosti kolegyně vážím.

Další úroveň vztahu naší univerzity ke studentům představují transparentní pravidla. Jednoznačně dopředu říkáme, co musí studenti splnit, aby celým studiem prošli bez problémů. Aby na konci studia získali kýžený stupeň vysokoškolského vzdělání. Druhá strana téhle mince, je, že občas musíme říct, že něco nejde, že vznikla určitá povinnost navíc. Co je ale hlavní – musíme takový nepopulární krok umět vysvětlit. Přesvědčit studenty, že je fér. V tom se snažím jít kolegyním a kolegům příkladem. Odůvodnění některých svých rozhodnutí proto věnuji spoustu času.

Co vás baví na výuce a kontaktu se studenty?

Před mnoha lety jsem po absolvování pražské právnické fakulty začal svou profesní dráhu výukou práva na prestižní obchodní akademii. Tehdy jsem říkal přátelům, že si tak prodlužuji svá studentská léta, tedy vlastně mládí. To by už dnes bylo asi příliš troufalé tvrzení. Těším se ale pořád na diskusi na seminářích, na často odlišné názory (vždyť moji dnešní studenti jsou jen o pár let starší než moje dcera), které na akademickou půdu přece patří. Těším se na objevování stále nových ústavněprávních souvislostí aktuálních událostí. A co teprve, když na konci výuky studentka zklamaně prohlásí – To už je konec? To to dneska rychle uteklo...

Vášim oborem je ústavní právo. Z pohledu zvenců opravdově teoretická disciplína. Je tomu opravdu tak?

Jeden bývalý český prezident a předseda vlády kdysi v diskusi o církevních restitucích na Pražském hradě reagoval na námit-



ku protiústavnosti navrženého řešení striktně – Ústava? Prosim vás, tu přece nikdo nečte!

A když takhle uvažuje vrcholný politik, co teprve mladý člověk, běžný student. Takže na začátku každého akademického roku přede mnou stojí velká výzva – přesvědčit co nejvíce posluchačů, že ústavní právo je živý organismus, který prakticky každodenně ovlivňuje realitu našich životů. Ať už prostřednictvím vymezení a ochrany základních práv a svobod, nebo třeba stanovením pravidel, podle nichž si vybíráme své zástupce a určujeme tak, kdo nám bude v nejbližším období vládnout. Před dvěma lety se mi dokonce podařilo na poslední chvíli přesvědčit několik studentů, aby si zažádali o voličský průkaz a šli k volbám do Poslanecké sněmovny. To pak všechny ty hodiny věnované přípravě na výuku dávají smysl. Smysl, který daleko přesahuje rámec jednoho semestru.

doc. JUDr. Eduard
Bruna, Ph.D.



- děkan Fakulty právních a správních studií
- garant studijního programu Bezpečnostně právní studia
- narozen ve znamení Kozoroha

Praxe obohacuje teoretický výklad

Jedním ze základních principů, které jsou na naší univerzitě dlouhodobě uplatňovány, je propojení teorie s praxí. Není proto divu, že v čele Fakulty právních a správních studií stojí muž s obdivuhodnou praxí předního českého advokáta v oblasti trestního práva. Děkan Eduard Bruna tak spojuje to nejlepší z obou světů.

7:00 Odjezd do advokátní kanceláře, převážně v obrovských kolonách aut na magistrále.

8:00 Příjezd do advokátní kanceláře.

8:00-9:00 Vyřizování vzkazů, telefonátů a žádostí, také těch, které byly zaslány e-mailovou adresou nebo SMS zprávami, případně byly předchozího dne zanechány u asistentky na sekretariátu kanceláře.

9:00-10:00 Studium spisů a dotčené literatury či judikatury NS, ÚS, ESLP.

10:00-12:00 Zpracovávání a písemné vyhotovování materiálů a podání zaslaných OČTŘ, klientům, či jiným AK apod.

12:00-12:30 Odjezd na VŠFS.

12:30-13:15 Oběd na VŠFS, setkání a krátké pracovní porady s prodělkany.

13:30-15:15 Rozpracovávání úkolů z Kolegia rektorky, případně další dotčené materiály, jednání s pedagogy jednotlivých kateder, konzultace se studenty, případně jednání s představiteli školy, jako např. s paní rektorkou, s paní kvestorkou, s prorektorem pro studium nejčastěji, apod.

15:15-16:30 Zpracovávání posudků na bakalářské a diplomové práce, vyřizování vzkazů, příprava výuky, kontrola sylabů či otázek ke zkouškám.

17:30 Odjezd do AK.

18:00 V blízkém knihkupectví zjišťování knižních novinek, případný nákup nových knih pro vnučata, ve vedlejší obchodě nákup pamlsků pro fenku Amálku jako odměny při jejím výcviku.

18:30-21:00 Konzultace s pozvanými klienty, spolupracujícími advokáty, přidělování spisů těmto spolupracujícím advokátům včetně pokynů k dalšímu postupu v nových věcech, kontrola stávajícího stavu projednávaných věcí, revidování zpracovávaných právních dokumentů.

21:00-22:00 Studium aktuální právní úpravy se zaměřením na případné novelizace zákonů a nové judikatury a komentářů trestních zákonů. Podklady pro vlastní publikační činnost.

Počínaje 22:00 Nastává nejpříjemnější část pracovního dne. Jde o studium filozofické literatury s dílčím zaměřením na dějiny filozofie, v některých ohledech právní filozofie. Nejde ale výhradně a vždy jen o tuto problematiku. Neboť například se týká knih autorů: Aristoteles, Konfucius, Cicero, Sv. Augustýn, sv. Řehoř I. Veliký, Immanuel Kant, prof. Karl Popper, prof. Solnař, prof. Hart, R. M. Dworkin. Podle časových možností jde tedy dále o studium ještě jiné mimořádně oblíbené literatury.



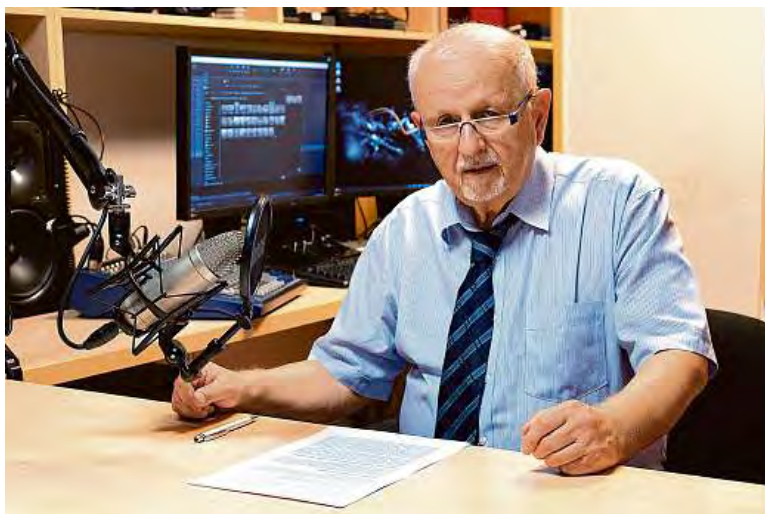
Za klíčový považují pojem pravdy

Pane děkane, mnohokrát jsme slyšeli z vašich úst, že univerzita je pro vás místem, kde čerpáte síly. Co je tím hlavním důvodem?

Obohacuje mě kontakt se studenty prostřednictvím diskusí, rozhovorů s nimi. Také vedení závěrečných prací, zpracovávání opo-
nentních posudků a též četba oblíbené literatury. Ty především jsou zdrojem možnosti seznamovat se se širokým spektrem studentských názorů na právo, na právní úpravu a na to, jak by si představovali např. jinou právní úpravu. Navíc, ve škole se setkávám s kolegy podobného odborného zaměření. Také diskuse s nimi nebo konzultace například k výkladovým pravidlům zákona, poznatků z judikatury a podobně mě velice obohacuje pro další pedagogickou práci. A nejen pro tu.

Vím, že považujete za důležitý kontakt s praxí. Bezpečnostně právní studia, jejichž jste garantem, mají magisterské studium akreditované jako profesní. Co si pod tím má čtenář představit?

Praxe obohacuje teoretický výklad o způsoby a možnosti konkrétního řešení celé řady případů, kdy díky tomuto spojení se buďto utvrzujeme v kvalitní a správné úrovni konkrétní právní úpravy a její aplikaci právě do praxe. Anebo naopak. Tak zjišťujeme její správnost nebo nedostatečnost či nesprávnost a přicházíme v tomto směru s novými nápady. To jsou zdroje těch správných úvah de lege lata a de lege ferenda, které jsou tak cenné. Opravdu magisterské studium na naší škole je akreditované jako profesní. V této souvislosti je ale třeba vycházet z celého zaměření bezpečnostně právních studií. To znamená nejprve na úrovni bakalářského studia, které je akreditované jako akademické. Studenti zde získávají znalost teoretických základů každého předmětu a celkově bezpečnostní problematiky, tak, jak je akreditována. Navazující magisterské studium jim pak umožňuje nejenom rozvoj a obohacení dosavadních teoretických zna-



lostí, ale zároveň již se učí používat tyto své znalosti při výkladu zákona a následně, jak by mělo či mohlo být právo aplikováno na konkrétní případy a situace.

Jste autorem docela mimořádné myšlenky, totiž inscenace soudního procesu jako výukového programu. Popsal byste čtenářům, jak takový soudní proces ve výuce probíhá?

Tento výukový program je vlastně takovým praktickým provedením hypotetického případu, jak se říká od A do Z před soudem. Studenti se velice rádi a ochotně do tohoto programu zapojují. Před provedením vlastního inscenovaného soudního procesu si připomeneme jeho právní úpravu a rozdělí se jednotlivé úlohy mezi studenty. Tak někdo se ujme úlohy soudce, někdo představuje státního zástupce, jiní obhájce. Zajímavé je vždy obsadit pozici obžalovaného nebo poškozeného. Někdy se studenti tzv. vžijí do svých úloh tak, že dochází skutečně k „jakoby“ pravému střetu mezi státním zástupcem, obžalovaným a obhájcem v rámci inscenovaného kontradiktorního řízení. Pro studenty je to dobrá zkušenost a příležitost, jak si zkusit právní znalosti přenášet do praktické činnosti. Pro nás pedagogy je právě někdy přínosné sledovat a vyhodnocovat reakce jednotlivých aktérů takového procesu. Skutečně někdy studenti přicházejí s takovými nápady, které by profesionála s určitým zaje-
tým pohledem či přístupem na věc ani nenapadly. A to je právě jeden z velmi cen-

ných a bohatých zdrojů poznatků či přístupů k výuce na VŠ.

Myslím, že nejednoho čtenáře našeho časopisu zaujme váš koníček. Příznějme si, že studium filozofické literatury je spíše raritou než běžným trávením času. Považujete filozofii za nezbytnou vzdělanostní výbavu? A které autory byste doporučil takřkajíc jako „povinnou“ literaturu?

Pokud jde o filozofii, tak jsem hluboce přesvědčen, že by měla být, alespoň ve svých základech a v určitém zaměření nezbytnou vzdělanostní výbavou každého z právníků, který působí třeba v trestních procesech. Tak například v trestním právu u každé věci se ve skutkovém stavu hledá pravda o ní. I hodně zkušení právníci se mylně domnívají, že jim stačí, když při znalosti právní úpravy řeší důkazní materiál jen volnou úvahou. Že tedy provádějí správně jeho vyhodnocování. Velká a zásadní otázka, která spojuje filozofii všech dob, je ale pojem pravdy a pravdivosti a obsah tohoto pojmu. A k tomu, chce-li člověk skutečně pravdu znát a uchopit, potřebuje určité znalosti právě z filozofie. A je skutečně někdy tristní poslouchat a zjišťovat názory těch, kteří jakousi hypotetickou svojí představou pravdu komentují, anebo dokonce na takto neodborně vytvořené tzv. pravdě staví právní řešení věci ke škodě konečného výsledku. Tito lidé jsou mnohdy zkušení, ale chybí jim poznání věci. To se pochopitelně promítne na konečném řešení. Jak napsal Aristoteles: zkušenost na rozdíl od poznání ví, ale neví proč.

Z mých oblíbených autorů bych určitě doporučil každému studentovi zajímat se o učebnice napsané panem prof. Solnařem a pro určité lehčí čtení a srovnání by mohl posloužit kupříkladu Dworkin a jeho zajímavá kniha Když se práva berou vážně. To by mohlo být pro studenty čtení značně inspirativní a určitě velmi zajímavé.

doc. Ing. Naděžda Petřů, Ph.D.



- proděkanka pro výzkum a vývoj Fakulty ekonomických studií
- garantka programu Ekonomika a management
- výkonná redaktorka vědeckého časopisu ACTA
- narozena ve znamení Panny

Nenudit se ani vteřinu

Všeobecně se soudí, že ženy si svoje místo ve vědě hledají jen těžko. Je to vysoce konkurenční prostředí, které klade obrovské nároky na čas a disciplínu. Proděkanka pro výzkum a vývoj jedné z našich fakult Naděžda Petřů každodenně dokazuje, že kde je vůle, najde se i cesta. Podívejme se, jaké jsou její pracovní dny.

RÁNO

Dle rčení ranní ptáče dál doskáče (ten, kdo ráno časně vstává, má víc času dosáhnout úspěchů) budík zvoní v 6,30 hodin – nesnáším ho, ale vstávat se musí Je tu nový den, tedy hurá na ranní plavání do wellness (30 minut), do vířivky (15 minut) a do páry (15 minut). Za tu hodinku si uspořádám v hlavě priority dne – co fakt musím stihnout, co bych měla stihnout, co až tak nechvátá a co lze delegovat, s kým se setkat, koho pochválit, komu vynadat (lépe řečeno koho motivovat k lepším výkonům...)

PRACOVNÍ DEN

Výuka – na tu je nutno se pečlivě připravit, aktualizovat prezentace, najít nová videa, zajímavé a aktuální případové studie, inspirativní osobnosti do tzv. „Hostovských přednášek“. Každá hodina je jiná – jiné skupiny studentů, jiná témata, jiná společná, leč nabíjející energie mládí. Snažím se vybrat a prezentovat učivo tak, aby bylo pro studenty zajímavé a stimulující. V anketách píší, že jsem přísná detailistka – ta hrůza, chci po nich, aby chodili včas, aby měli povinnou literaturu, aby se aktivně účastnili diskusí, aby zavčas odevzdali průběžné a zkuškové práce a aby chodili na ústní zkoušku nejenom skvěle připraveni, ale i v Dress Code Business Casual. To vše však v dobré víře, že je připravuji na tvrdé podmínky trhu práce – a ano, když se po letech potkáme na nějaké akci, přiznávají, že ta „drezura“ byla tvrdá, ale přivedla je k úspěchu.

Vedení závěrečných prací – od vypsání tématu, přes minimálně jednou za měsíc konzultaci až po posudek vedoucího práce – lpím na dodržování termínů a kvalitě napsaných textů – na druhou stranu zatím všichni „moji“ studenti obhájili na výbornou nebo velmi dobře – nemáme se za co stydět a až z nich jednou budou veřejně známé osoby, nenachytají nás na plagiátorství.

Doktorandi – velká radost, ale rovněž konzultace, setkávání či alespoň telefonát jednou za čtrnáct dní, diskuse nad tématy jejich publikační činnosti, zapojování do výuky, společné cesty na konference a mnoho dalších aktivit nezbytných pro jejich vědecký růst.

„Nudná“ administrativa a každodenní interní komunikace – mnoho tabulek ve vztahu k vědecké, publikační a projektové činnosti jednotlivých pracovníků fakulty, zápisy z jednání, aktualizace kontaktů, různé žádosti atd. E-mailová korespondence? Průměrný denní počet příchozí pošty (bez spamů a hromadných zpráv) 31, odeslané pošty 15 – snažím se spíše o osobní komunikaci se zástupci jednotlivých útvarů.

Ale jsou tu i aktivity mimo budovu školy – konference, setkávání se zástupci rodinných firem na kulatých stolech pořádaných AMSP ČR, vzdělávacích aktivitách, nástupnických setkání či hodnocení firem v soutěži Odolná rodinná firma roku Asociace rodinných firem, audity ve firmách k soutěži MPO Národní cena ČR za kvalitu v rodinném podnikání, zasedání poroty programu Deloitte Czech Best Managed Companies, účast na slavnostních předávání cen atd.

Abych nezapomněla – občas zasedám jako komisař u zkoušek odborné způsobilosti či profesní kvalifikace pořádaných naším Institutem celoživotního vzdělávání. A nová velká výzva – dostat náš časopis ACTA do databáze SCOPUS. Občas lákám nové studenty na Dny otevřených dveří do našich řad. Milou povinností je účast na imatrikulaci či promoci (letos mně absolventi programu EKM udělali radost – všichni se dostavili v dokonalém outfitu). Taky telefonuji – průměrný počet přijatých hovorů za den je cca 14, volaných čísel cca 12.

VEČERY

Jak jsem psala na začátku – každý den je plný výzev, někdy plný radosti z dobře odvedené práce, někdy smutku z neúspěchu či nepochopení mých skvělých myšlenek a nápadů (asi nebyly úplně skvělé). Domů se dostávám okolo 18,00 hodiny. Po příchodu je nutno nakrmit agamu, popovídat si s kytičkama (59 květináčů), pochválit je za to, že pěkně rostou, orchideje za to, že pěkně kvetou – nejsem blázen, někde jsem četla, že pochvaly není nikdy dost ...

Nastává dilema – otevřít počítač a opět se ponořit do více či méně smysluplné práce nebo si jít zacvičit do posilovny nebo obvolat babičku a děti, vnuky a zjistiť, co je nového u nich ve škole nebo si přečíst (cokoli odborného, na normální knížky je čas jenom o dovolené) nebo žehlit, uklidit... nebo si vyhodnotit celý den a sebekriticky přiznat, co se dalo udělat lépe – těch nebo je celá řada.

No a teď mi poradte, kde mám najít čas na svoji vlastní publikační činnost? Já zapomněla, mám přece ještě volné víkendy...



Rodinné podnikání do výuky patří

Jako prodávka Fakulty ekonomických studií jste v tom nejtěsnějším kontaktu se životem univerzity. Co je pro vás v běhu akademického roku největší radostí?

Těch radostí je několik - zájem studentů o naši instituci na DOD, radost z počtu přijatých studentů, radost z úspěšných studentů u SZZ, radost a slzy dojetí při předávání diplomů. A taky radost z každé publikace mých kolegů nebo z úspěšných prezentací našich vědeckých výstupů na konferencích, radost z každého křtu nové monografie...

A prozradíte čtenářům, kterou činnost máte stejně „ráda“ jako vstávání, ale udělat se prostě musí?

Vyplňování jakékoli písemné žádosti o cokoli – to je opravdu otrava. Ale udělat se to musí.

Vaším odborným tématem jsou rodinné firmy. Proč považujete za důležité věnovat se této oblasti na úrovni vysoké školy?

Protože tento typ podnikání spojuje emocionální a vztahovou povahu rodiny, racionální a na výkon zaměřený byznys a odpovědnou správu rodinného bohatství – což je specifickým těchto firem. Někteří naši studenti jsou jednak potenciálními nástupníky, jednak potenciálními zaměstnanci a rovněž zákazníky. Rodinné podnikání se stalo vědním oborem a do výuky prostě patří.

Jak se výzkumná práce může odrazit v reálné praxi rodinných firem?

Velmi. Studenti docházejí do firem, s majiteli vyplňují dotazníky ohledně marketingové vitality, úrovně manažerských schop-



ností či kvality nebo odolnosti rodinného podnikání. Majitelé mají možnost zamyslet se nad reálnou úrovní jednotlivých aktivit ve své firmě a získávají podněty na co se více zaměřit, co zdokonalit. Dostávají i zpětnou vazbu např. v podobě závěrečné výzkumné zprávy. A pro nás jsou zjištěná data podkladem pro publikační činnost.

Máte doma, skoro by se chtělo říct, botanickou zahradu. Jakého svého pěstitelského úspěchu si ceníte nejvíc?

Vypěstování malého ananasu z odřezku velkého ananasu – to je fakt věda. A taky modré orchideje – to není věda, to jenom do závlivkové vody přidáváte inkoust...

A na závěr mi to nedá. Někde přeci musíte v průběhu dne, nebo týdne dobít baterky. Co je pro vás tou pravou „živou vodou“?

Vnuci mi nastavili na krokometr povinných 6 000 kroků denně a nekompromisně provádějí průběžnou kontrolu – tedy rychlá chůze, ideálně proti proudu řeky a v přírodě. A taky víkendové pobyty v Telči – na náměstí se „zastavil čas“, připadáte si jak v pohádce, potkáváte stále stejné přívětivé tváře, vládne tam pohoda a klid. Při procházce historickým centrem se snadno dokážete přenést o pár staletí zpět, kdy úzkými uličkami jezdily místo aut kočáry... a zapomenete na běžné každodenní starosti.



Prof. PhDr. Jiří Straus, DrSc.



- proděkan Fakulty právních a správních studií
- garant studijního programu Kriminalistika a forenzní disciplíny
- šéfredaktor vědeckého časopisu Forenzní vědy, právo, kriminalistika
- Narozen ve znamení Vodnáře

Kriminalistika studenty láká

Když naše univerzita poprvé akreditovala studijní program zaměřený na kriminalistiku, brala to spíš jako odvážný experiment, než sázku na jistotu. A opět se ukázalo, že odvaha a vize se vyplatí. Během let se z tohoto studijního programu stal doslova trhák. Každoroční zájem studentů je takový, že skoro není možné ho kapacitně zvládnout. Jednou z klíčových ingrediencí tohoto úspěchu je prof. Straus. Vynikající vědec, přední evropský odborník na forenzní biomechaniku a studenty milovaný pedagog své dny zasvěcuje práci. Najde si čas i na nějaké hobby?

Ráno: I když se každé ráno pracovního dne probouzím do prázdného bytu, čeká na mě pravidelně hrnek teplého čaje, stejně jako dnes. Bez vydatné snídaně a následného šálku černé kávy si nedovedu start do nového dne představit. K mým ranním rituálům nepatří pouze káva, ale i pečlivé uvázání kravaty. Pokud bychom se ale setkali v pátek, vázání kravaty by chybělo, protože dodržuji tzv. „Casual Friday“.

7.55: Před osmou hodinou odcházím na metro. Po zhruba čtvrt hodině jízdy metrem následuje další čtvrt hodinka v tramvaji. Kolem půl deváté se už setkávám se svými kolegy na pracovišti. Otevírám počítač a vyřizuji poštu. Mezitím zvedám dvakrát telefon a řeším rozpis a zadání diplomových prací. Další čas věnuji přípravě nového čísla odborného časopisu Forenzní vědy, právo, kriminalistika. Pročítám příspěvky, stanovuji recenzenty a finalizuji obsahovou strukturu časopisu. Dnes ani není čas na dopolední kávu.

12.00: V poledne odcházím na oběd do TIMu. Vybírám si oblíbené jahodové knedlíky. Vybírám si sladké jídlo úmyslně, potřebuji nabrat energii pro podvečerní běh.



12.30: Po obědě rychle na tramvaj a poté na metro, kterým se přesouvám do druhé budovy VŠFS. Zde přednáším pro studenty magisterského studia na téma teorie a metodologie kriminalistiky. Po vyčerpávající přednášce s dvěma krátkými přestávkami a jednou kávou z automatu se chystám na návrat domů. Cestou píšu zprávu a díky tomu na mě při návratu čeká šálek černého čaje, který si pravidelně dávám před během.

17.30: Při oblékání do sportovního si uvědomuji, že jsem už musel vyměnit letní oblečení za podzimní a brzy si budu muset asi najít i rukavice. Vydávám se s energetickým gelem v ruce na běh 12 kilometrů. Před sedmou hodinou se vracím vyčerpán, ale zároveň spokojen se svou momentální formou. Piluji na svůj 20. maraton, který budu mít v době vydání časopisu už za sebou. Čeká mě v polovině listopadu v Athénách.

19.30: Po návratu a nezbytných hygienických úkonech po sportovním výkonu usedám k počítači. Dnešní večer pracuji na hodnocení Kriminalistického ústavu, kde jsem zařazen jako člen odborného evaluačního panelu Ministerstva vnitra. Před půl devátou si dělám krátkou pracovní přestávku na lehkou večeři. Dostávám naservírovaný sýr, ořechový chléb a nealkoholické pivo. Po dvacetiminutovém „odpočinku“ se vracím k počítači a pracuji na počítačové simulaci pádu ze schodů v softwarovém programu Virtuál crash 5. Před desátou hodinou večerní kompletuji spis znaleckého posudku, na který uvazuji provázek z trikolory a dávám kulaté razítko.

20.00: Následuje poslední rituál dne, který stejně jako ranní šálek černé kávy nemůže chybět. Zakusuji se do šťavnatého jablka. Pracovní kolotoč mi dnes končí v půl jedenácté, kdy se začínám chystat ke spánku.



Pracuji rád...

Jedna z věcí, které jsou na profesoru Strausovi skutečně obdivuhodné, je jeho neutuchající optimismus. My, kdo ho pravidelně potkáváme na chodbách univerzity, snad ani nevíme, jestli se vůbec umí mračit. Stejně jako jeho kolegům, které jsme zde dnes představili, jsme mu položili několik otázek závěrem.

Jste každý den tolik pracovně vytížený?

Dnešní den byl méně náročný než včerejší, kdy jsem se vracel z Plzně až před desátou hodinou večer. Tam jsem přednášel na pozvání na právnické fakultě pro 150 studentů. Příští týden mám dvě přednášky jako host na Právnické fakultě MU v Brně. Ale některé dny nebývají až tak pracovně náročné a zbyde mi i čas zavolat vnoučatům nebo vážně nemocné sestře, pro kterou se snažím být oporou. V době semestru mám pracovní vytížení daleko větší než ve zkuškovém období, kdy podnikáme i krátké cesty do zahraničí. Při setkání s vnoučaty si nejraději užíváme létání s letadýlky nebo se s nimi rád podívám na krátké příběhy Pata a Mata. V letošním roce jsem s nimi byl již dvakrát v Londýně v Muzeu Harryho Pottera nebo na pobytu v safari ve Dvoře Králové. Když je volněji, tak si rádi zajdeme na dobrou kávu a popovídáme s přáteli nebo se sousedy. Před týdnem jsem si našel mezi prací a náročným tréninkem na maraton i čas na večerní plavbu lodí společně s rodinou, která si udělala výlet do Prahy. Práci jsem ale musel dohánět během víkendu. Pracuji rád, tak mi nevádí věnovat práci i většinu osobního času.

Kriminalistika a forenzní disciplíny je bez debat momentálně nejžádanějším studijním programem naší univerzity.

Jak si takový zájem vysvětlujete?

Na tuto otázku nemohu objektivně odpovědět, mohu se jen domnívat. Otázka by měla směřovat ke studentům, proč mají velký zájem proč a chtějí studovat kriminalistiku a forenzní vědy.

Součástí studia v navazujícím magisterském programu je povinná praxe. Kde ji naši studenti vykonávají a jak se vlastně osvědčuje?

Jedním z akreditovaných studijních programů Vysoké školy finanční a správní je magisterský studijní program Kriminalistika a forenzní disciplíny, který je skutečně akreditovaný jako profesní studijní program. Ve struktuře předmětů mají studenti plánovanou praxi, která je povinná a probíhá na konci 1. ročníku magisterské-



ho studia v rozsahu šesti týdnů. Odborná praxe je organizována univerzitou ve spolupráci s policejními nebo bezpečnostními subjekty. Mezi ně patří především spolupráce s Policií ČR, Krajským ředitelstvím Policie Středočeského kraje a kraje Karlovarského nebo s Vězeňskou službou ČR. Spolupracujeme i s Asociací Záchraný kruh nebo s Českou Poštou Security. Studenti vykonají praxi v rozsahu 240 hodin, získají zkušenosti v konkrétních bezpečnostních a kriminalistických činnostech a na druhou stranu policejní útvary si mohou vybrat vhodné studenty jako své budoucí kolegy. Studenti tak získají dobré uplatnění v oboru.

Ve vašich medailoncích a životopisech se můžeme dočíst, že jste forenzní biomechanik. Co to vlastně znamená? Co konkrétně zkoumáte?

Forenzní biomechanika je věda zabývající se kriminalistickými stopami, které vznikly při pohybové činnosti živého organismu při spáchání trestného činu. Takové stopy

mají v sobě vždy zakódovaný biomechanický obsah. Praktické využití poznatků forenzní biomechaniky je nejčastější při hodnocení pádů oběti z výšky, tj. nekaskádovitých pádů lidského těla z relativně nižších výšek. Aktuální je také posuzování pádů ze stoje na zem nebo pádů ze schodů. Poznatky forenzní biomechaniky se využívají také v predikci extrémního dynamického zatížení organismu. Zkoumání forenzní biomechanika spočívá ve znaleckém hodnocení konkrétní situace trestného činu, například je možné určit velikosti působících sil proti tělu oběti, stanovit, zda tělo bylo vystrčeno z okna nebo rekonstruovat průběh pádu těla ze schodů. Forenzní biomechanik je schopen stanovit pravděpodobnou variantu průběhu dynamického děje, zkoumá jen vymezený úsek trestného činu. Znalecký posudek z forenzní biomechaniky řeší konkrétní otázky, ale není to jediný důkaz, který slouží soudu k rozhodnutí. Rozhodnutí o vině či nevině provádí pouze soud na základě úplného posouzení všech důkazů.



ALD
MIMI

... KEROI A FINANČNÍ A SPRÁVNÍ